

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL BİLGİLER**

- a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2016 – 30.09.2016  
b. Şirketin Ticaret Unvanı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.  
Şirketin MERSİS Numarası : 0525000190600031  
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası : BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906  
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : 13366  
Şirketin İletişim Bilgileri :  
Genel Müdürlük ve Fabrika

**Adres** : HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB),  
SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA

**Telefon** : +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) - +90 (224) 280 30 00

**Faks** : +90 (224) 484 21 69

**Organize Sanayi Bölgesi Fabrika**

**Adres** : ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD.NO:13 16159 NİLÜFER / BURSA

**Telefon** : +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)

**Faks** : +90 (224) 243 74 50

**İstanbul Ofisi**

**Adres** : EMEK MAH. ORDU CAD.NO:10 34785 SARIGAZI/ SANCAKTEPE / İSTANBUL

**Telefon** : +90 (216) 499 65 50

**Faks** : +90 (216) 499 65 53

**Web Sitesi** : [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)

**c. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 900.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye** : 460.000.000 TL (\*)

(\*) 18.04.2016 tarihli ve 2016/14 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketimizin 460.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %30,4348 artış ile 600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, 140.000.000 TL tutarındaki sermaye artışının ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmadan hisse senetlerinin nominal değeri (0,01 TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'na 17.05.2016 tarihinde yapılan başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.10.2016 tarih ve 27/898 sayılı toplantısında değerlendirilerek sermaye artırımına ilişkin izahname onaylanmıştır.

| ORTAKLIĞIN UNVANI          | 30.09.2016         |               |
|----------------------------|--------------------|---------------|
|                            | PAY TUTARI (TL)    | PAY ORANI (%) |
| <b>Kıraça Holding A.Ş.</b> | <b>291.905.176</b> | <b>63,46</b>  |
| A Grubu İmtiyazlı          | 32.725.736         | 7,11          |
| B Grubu                    | 259.179.440        | 56,34         |
| <b>Diğer</b>               | <b>168.094.824</b> | <b>36,54</b>  |
| A Grubu İmtiyazlı          | 794.663            | 0,17          |
| B Grubu                    | 167.300.161        | 36,37         |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>460.000.000</b> | <b>100,00</b> |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2016 yılı Eylül ayı itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,48'dir.

**ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

**d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri**

**i. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 14 Temmuz 2016 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve herhalukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

**30.09.2016 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri:**

| Yönetim Kurulu       | Görevi                        | Görev Başlama Tarihi |
|----------------------|-------------------------------|----------------------|
| İnan Kıraç           | Yönetim Kurulu Başkanı        | 14.07.2016           |
| Giancarlo Boschetti  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 14.07.2016           |
| Okan Baş             | Yönetim Kurulu Murahhas Azası | 14.07.2016           |
| Nadir Özşahin        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 14.07.2016           |
| Mehmet Altan Sungar  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 14.07.2016           |
| Antonio Bene         | Yönetim Kurulu Üyesi          | 14.07.2016           |
| İpek Kıraç           | Yönetim Kurulu Üyesi          | 14.07.2016           |
| Oğuz Nuri Babüroğlu  | Yönetim Kurulu Üyesi          | 14.07.2016           |
| Sadettin Sait Bingöl | Yönetim Kurulu Üyesi          | 14.07.2016           |

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 14 Temmuz 2016 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulu'nun 31.03.2016 tarihli 2016/12 sayılı kararıyla Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

**ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme**

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr) adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**30.09.2016 itibariyle Yönetim Kurulu Komiteleri (\*)**

| Komite                    | Komite Üyeleri      | Komitedeki Görevi | Niteliği     | Toplanma Sıklığı                      |
|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite | Nadir ÖZŞAHİN       | Başkan            | Bağımsız Üye | 3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa |
|                           | Mehmet Altan SUNGAR | Üye               | Bağımsız Üye |                                       |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | Mehmet Altan SUNGAR | Başkan            | Bağımsız Üye | Yılda en az 2 defa                    |
|                           | Oğuz Nuri BABÜROĞLU | Üye               | İcracı değil |                                       |
|                           | Deniz ÖZER (*)      | Üye               | İcracı       |                                       |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                  |                     |        |              |                                       |
|----------------------------------|---------------------|--------|--------------|---------------------------------------|
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Nadir ÖZŞAHİN       | Başkan | Bağımsız Üye | 2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa |
|                                  | Oğuz Nuri BABÜROĞLU | Üye    | İcracı değil |                                       |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

### iii. Üst Düzey Yöneticiler

#### 30.09.2016 itibariyle Üst Düzey Yöneticiler

| Üst Yönetim             | Görevi                                      | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği                 |
|-------------------------|---|-----------------------|-------------------------|
| Okan Baş (*)            | CEO   | 2016                  | Makine Yüksek Mühendisi |
| Arif Vefa Özşimşek (**) | Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı | 2016                  | İşletmeci - SMMM        |
| Ömer Yıldırım           | Üretim Genel Müdür Yardımcısı               | 2010                  | Makine Mühendisi        |

(\*) 17.06.2016 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda açıklandığı üzere, Sn. Okan Baş 1 Temmuz 2016 tarihi itibariyle Sn. Murat Selek'ten boşalan CEO'luk görevine atanmıştır.

(\*\*) 19.07.2016 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda açıklandığı üzere, Sn Arif Vefa Özşimşek 20 Temmuz 2016 tarihi itibariyle Sn. İsmail Hakkı Güralp'ten boşalan Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formunda detaylı olarak yer verilmiştir.

### iv. Personel ve İşçi Hareketleri

|                  | 30 Eylül 2016 |              |              | 31 Aralık 2015 |              |              |
|------------------|---------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
|                  | Beyaz Yaka    | Mavi Yaka    | Toplam       | Beyaz Yaka     | Mavi Yaka    | Toplam       |
| Karsan Otomotiv  | 166           | 982          | 1.148        | 170            | 1.029        | 1.199        |
| Karsan Pazarlama | 33            | 30           | 63           | 33             | 28           | 61           |
| Kırpart          | 71            | 440          | 511          | 66             | 418          | 484          |
| Karsan Europe    | 5             | 0            | 5            | 4              | 0            | 4            |
| <b>Toplam</b>    | <b>275</b>    | <b>1.452</b> | <b>1.727</b> | <b>273</b>     | <b>1.475</b> | <b>1.748</b> |

30.09.2016 tarihi itibariyle Grubun personel mevcudu toplam 1.727 kişidir. Bunlardan 275 adedi beyaz yaka, 1.452 adedi ise mavi yakadır.

## II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 30 Eylül 2016 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 5.260.360 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 14 Temmuz 2016 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 6.000 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 4.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Olağan Genel Kurul'da kararlaştırılan ücret seviyesi, bir yıl önceki dönemde onaylanan ve Genel Kurul Dönemi'nde uygulamada olan ücret seviyesine eşittir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Concept V-1 projemiz, posta aracı projemiz, otobüs ihaleleri ile Karsan marka minibüs, midibüs ve buna ilave ürün geliştirmeye ilişkin AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

ABD Posta Servisi'nin Yeni Nesil Dağıtım Aracı Alım Süreci'nde "prototip geliştirme teklif çağrısı"na sunulan teklifimiz ihale mercii tarafından kabul edilerek, Eylül 2016'da Şirketimize altı adet prototip siparişi verilmiştir.

**IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu**

Grup, 2016 yılı 9 aylık dönemde toplam 75.103.040 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

**Karsan Otomotiv;**

Karsan Otomotiv bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif kamyon üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan sınırsız ulaştırma çözümleri vizyonu kapsamında kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi, 14/08/2013 tarihinde; 55221 sayı ile, 28.01.2014 tarihinde 06888 sayı ile, 03/07/2014 tarih ve 45008 sayı ile, 18/02/2015 tarihinde 22555 sayı ile ve son olarak 09.09.2016 tarih ve E.101900 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen E/107742 sayılı yatırım teşvik belgesi tutarı 80.423.761 TL (Yerli) ve 38.387.627 USD (İthal)'dir. Başvurumuz çerçevesinde, 28.01.2014 tarihli teşvik belgesinin yatırım dönemi içerisinde kullanılması kaydıyla, teşvik belgesine ek 238.456.119 USD tutarlı ithal CKD donanıma ait global liste ile iş ortağımız Hyundai Motor Company (HMC) için kontrat bazlı üretilecek olan H350 model hafif ticari araçların bünyesine girecek CKD aksam ve parçaların ithalatı için 09.03.2016 tarihine kadar gümrük vergisi ve KKDF muafiyeti sağlanmıştır. İş bu CKD liste, Ekonomi Bakanlığı'nın 10.03.2016 tarih ve 29556 sayılı yazısı ile iptal edilerek 421.673.685 USD tutarlı yeni ithal CKD donanıma ait global liste ile CKD aksam ve parçaların ithalatı için 02.03.2017 tarihine kadar geçerli olmak üzere gümrük vergisi ve KKDF muafiyeti sağlanmıştır.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- \* KDV İstisnası
- \* Gümrük Vergisi Muafiyeti
- \* Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

**Kırpart;**

Kırpart otomotiv sanayiine termostat, su-yağ pompaları ve döküm parça üretimi konusunda faaliyetlerine devam ederken yeni ürün grupları ve var olan ürünlerdeki kapasite artışlarına yönelik olarak sabit kıymet yatırımları yapmaktadır.

Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 27.09.2012 tarih ve 106988 numaralı yatırım teşvik belgesi, 23.07.2013 tarihinde ve B106988 belge no.su ile ve 24.07.2015 tarihinde ve C106988 belge numarası revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 20.990.065 TL'dir.

Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 11.07.2016 tarih ve 124932 numaralı yatırım teşvik belgesi, 08.09.2016 tarihinde ve B124932 belge no.su ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 57.110.000 TL'dir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

"Öncelikli Yatırım Konuları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan destek unsurları şunlardır:

- \* Faiz Desteği
- \* Gümrük Vergisi Muafiyeti
- \* KDV İstisnası
- \* Kurumlar Vergisi İndirimi
- \* Sigorta Primi İşveren Desteği

**b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü**

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetim ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu elde edilen riskler kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri ve çalışmalar sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırılması sağlanması hedeflenmektedir.

**c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

|   |                                    | Şirketin Ortaklık Payı             |                      |                                    |                      |
|---|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|
|   |                                    | 30.09.2016                         |                      | 31.12.2015                         |                      |
| Şirket İsmi                                     | Faaliyet Alanı                     | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı | Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı | Etkin Ortaklık Oranı |
| Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. | Distribütör                        | %25                                | %25                  | %25                                | %25                  |
| Kırsan Otomotiv Parçaları San. Ve Tic. A.Ş.     | Üretim Satış, Pazarlama ve Dağıtım | %83                                | %83                  | %83                                | %83                  |
| Kırsan Shanghai (*)                             | Satış, Pazarlama                   | %100                               | %83                  | %100                               | %83                  |
| Karsan USA LLC (**)                             | Satış, Pazarlama                   | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| Karsan Europe SRL                               | Satış, Pazarlama                   | %100                               | %100                 | %100                               | %100                 |
| MaaS Finland OY (***)                           | Ulaşım Çözümleri                   | %17,53                             | %17,53               | -                                  | -                    |

(\*) Kırsan Shanghai, Kırsan'ın %100 bağlı ortaklığı olup, dolayısıyla Karsan'ın %83 oranında dolaylı iştirakidir.

(\*\*) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(\*\*\*) Karsan'ın 29 Ocak 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 200.005 Avro nakden katılım sağladığı MaaS Finland OY konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklük içermemesi nedeniyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Şirket'in unvanı Temmuz 2016'da MaaS Global OY olarak değişmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu Şirket bulunmamaktadır.

**ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

**e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

**f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

**g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**ğ. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler**

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

**h. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve 01/01/2016–30/09/2016 döneminde geçerli olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne azami ölçüde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketimizin yayımlanmış olduğu 2015 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketin internet sitesinde ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) yer almaktadır.

**ı. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinde belirlenen kayıtlı sermaye tavanına ilişkin geçerlilik süresinin 2016-2020 yılları için 5 yıl süreyle geçerli olmak üzere uzatılmasına ve 600.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanınının 900.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin 18.04.2016 tarihli ve 2016/16 numaralı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, esas sözleşme tadil metnine ilişkin olarak 03.05.2016 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan, 09.05.2016 tarihinde ise T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onay alınmıştır. Söz konusu esas sözleşme tadil metni 14.07.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurulu'nda görüşülerek kabul edilmiş olup ilgili Genel Kurul 27.07.2016 tarihinde tescil edilmiştir. Esas Sözleşme Tadili Süreci'nin her aşamasında KAP'ta Özel Durum Açıklaması yapılmış; yapılan açıklamalar şirket websitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**i. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri**

Şirket, Bursa'da bulunan iki fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) Fabrikası, 91 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplam 207 bin m<sup>2</sup> alana sahiptir. Traktör kabini, otobüs gövde, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir. İşletmelerin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

**Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi İşletmeleri**

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

**Otobüs İşletmesi**

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

**Tüm İşletmelere Destek Birimler**

- Mühendislik ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Yatırımcı İlişkileri
- Muhasebe
- Bütçe Planlama ve Kontrol
- Bilgi Sistemleri
- Satınalma
- İş Planlama, Geliştirme ve Projeler
- Endüstriyel Satışlar
- Dış Ticaret
- Kalite Kontrol
- Kalite Güvence
- Üretim Planlama ve Lojistik

**j. Ürünler**

Şirket ürünleri arasında 30.09.2016 itibariyle Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, Menarinibus ve Hyundai Truck HD Serisi bulunmaktadır.

**k. Verimlilik**

|                         | Ocak – Eylül 2016 | Ocak – Eylül 2015 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Kapasite Kullanım Oranı | %27,0             | %35,2             |

Şirketimizin mevcut kapasitesi 18.200 adet/yıl araçtır. 2016 yılı Ocak-Eylül döneminde toplam 3,684 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %27,0 olarak gerçekleşmiştir.



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**k. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler**

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi      | Ocak- Eylül 2016<br>(Adet) | Ocak- Eylül 2015<br>(Adet) | Değişim<br>Oranı (%) |
|------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|
| Karsan           | 980                        | 1.788                      | (45)                 |
| Jest             | 844                        | 1.333                      | (37)                 |
| Atak             | 132                        | 453                        | (71)                 |
| Star             | 4                          | 2                          | 100                  |
| Menarinibus      | 62                         | 60                         | 3                    |
| Hyundai H350 (*) | 2.642                      | 2.951                      | (10)                 |
| <b>TOPLAM</b>    | <b>3.684</b>               | <b>4.799</b>               | <b>(23)</b>          |

(\*) Üretime 2015 Nisan başı itibarıyla geçildiği için 2015 ilk çeyreğinde tabloda yer alan araçlar prototip niteliğindedir.

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi             | Ocak- Eylül 2016<br>(Adet) | Ocak- Eylül 2015<br>(Adet) | Değişim<br>Oranı (%) |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|
| Karsan                  | 784                        | 1.532                      | (49)                 |
| Jest                    | 664                        | 1.155                      | (43)                 |
| Atak                    | 118                        | 373                        | (68)                 |
| Star                    | 2                          | 4                          | (50)                 |
| Hyundai Truck HD Serisi | 2                          | 15                         | (87)                 |
| Menarinibus             | 51                         | 52                         | (2)                  |
| Hyundai H350 (*)        | 2.934                      | 3.343                      | (12)                 |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>3.771</b>               | <b>4.942</b>               | <b>(24)</b>          |

(\*) Üretime 2015 Nisan başı itibarıyla geçildiği için 2015 ilk çeyreğinde tabloda yer alan araçlar prototip niteliğindedir.

| Mamül Cinsi             | Ocak- Eylül 2016<br>Satış Hasılatı (TL) | Ocak- Eylül 2015<br>Satış Hasılatı (TL) | Değişim<br>Oranı (%) |
|-------------------------|---|---|----------------------|
| Karsan                  | 75.340.486                              | 154.066.356                             | (51)                 |
| Jest                    | 53.237.563                              | 87.592.063                              | (39)                 |
| Atak                    | 22.102.924                              | 66.278.003                              | (67)                 |
| Star                    | 0                                       | 196.289                                 | 0                    |
| Hyundai Truck HD Serisi | 123.230                                 | 931.265                                 | (87)                 |
| Menarinibus             | 27.497.101                              | 22.488.253                              | 22                   |
| Hyundai H350            | 175.215.577                             | 213.601.023                             | (18)                 |
| Diğer (*)               | 212.316.457                             | 182.062.693                             | 16                   |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>490.492.852</b>                      | <b>573.149.589</b>                      | <b>(15)</b>          |

(\*) Diğer kısmının içinde yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, kabin boyama ve imalatı içeren Endüstriyel hizmetler ve üretimi sona ermiş ürünlerin satışlarından oluşmaktadır. Ocak-Eylül 2016 döneminde, diğer kısmına finans sektörü faaliyetlerinden gelirler kalemi de dahil edilmiştir.



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları**

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında, 1 Eylül 2014 - 31 Ağustos 2017 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 15 Aralık 2014 tarihinde imzalanmıştır.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 20.307.288 TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

**m. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

2016 yılında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'den (Kobirate) kredi derecelendirme hizmeti alınmış olup, 18 Nisan 2016 tarihinde KAP'ta yaptığımız Özel Durum Açıklaması ile almış olduğumuz kredi notu açıklanmıştır. Kredi Derecelendirme raporuna göre; Şirketimiz'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu KR BBB, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu KR A3 ve Görünümü ise Olumlu'dur. Kobirate'le Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**V. FİNANSAL DURUM**

**a. Mali Tabloların Özeti**

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

| <b>Varlıklar</b>          | <b>30 Eylül 2016</b> | <b>31 Aralık 2015</b> |
|---------------------------|----------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar           | 663.387.671          | 543.605.187           |
| Duran Varlıklar           | 1.141.543.250        | 1.126.199.084         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>1.804.930.921</b> | <b>1.669.804.271</b>  |
| <b>Kaynaklar</b>          | <b>30 Eylül 2016</b> | <b>31 Aralık 2015</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 952.028.981          | 547.975.051           |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 580.541.959          | 879.960.529           |
| Özkaynaklar               | 272.359.981          | 241.868.691           |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>1.804.930.921</b> | <b>1.669.804.271</b>  |

| <b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b> | <b>Ocak- Eylül 2016</b> | <b>Ocak- Eylül 2015</b> |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Hasılat                        | 490.492.852             | 573.149.589             |
| Brüt Kar                       | 23.534.751              | 56.506.668              |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı      | (13.014.694)            | 76.805.361              |
| Dönem Karı/Zararı              | (113.672.387)           | (37.029.492)            |

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan anlaşma kapsamında, seri üretime 2015 Nisan ayında başlanmıştır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**b. Temel Göstergeler ve Oranlar**

| <b>Temel Göstergeler (TL)</b> | <b>Ocak- Eylül 2016</b> | <b>Ocak- Eylül 2015</b> |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Brüt Kar Marjı                | 0,05                    | 0,10                    |
| Faaliyet Kar Marjı            | (0,03)                  | 0,13                    |
| Net Kar Marjı                 | (0,23)                  | (0,06)                  |

| <b>Likidite Oranları</b> | <b>30 Eylül 2016</b> | <b>31 Aralık 2015</b> |
|--------------------------|----------------------|-----------------------|
| Cari Oran                | 0,70                 | 0,99                  |
| Likidite Oranı           | 0,47                 | 0,75                  |
| Nakit Oranı              | 0,05                 | 0,04                  |

| <b>Finansal Yapı Oranları</b>                | <b>30 Eylül 2016</b> | <b>31 Aralık 2015</b> |
|--|----------------------|-----------------------|
| Toplam Borçlar/Özsermaye                     | 5,63                 | 5,90                  |
| K.V. Borçlar / Toplam Aktifler               | 0,53                 | 0,33                  |
| U.V. Borçlar / Toplam Aktifler               | 0,32                 | 0,53                  |
| Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar) | 0,54                 | 0,40                  |

| <b>Karlılık Oranları</b>      | <b>30 Eylül 2016</b> | <b>30 Eylül 2015</b> |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Net Dönem Karı / Toplam Aktif | (0,06)               | (0,02)               |
| Net Dönem Karı / Özsermaye    | (0,42)               | (0,14)               |

**c. Ortaklığın Finansman Kaynakları**

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

**d. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Şirketimiz nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 6 Mayıs 2014 tarihinde 100 Milyon TL ve 2 Ekim 2014 tarihinde 200 Milyon TL nominal değerli tahvil ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almıştır. 2014 yılında satışı gerçekleştirilen 100 Milyon TL nominal değerli tahvil 26 Mayıs 2016 tarihinde itfa edilmiştir.

Şirketimiz, 200 Milyon TL nominal değerli tahvilin 180 Milyon TL'lik kısmının satışını 2014 yılı içinde ve 20 Milyon TL'lik ikinci tertibin satışını ise 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirmiştir. Mart 2015'te gerçekleştirilen satış ile onaylanan ihraç tavanına ilişkin tahvil satışı tamamlanmıştır.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) sitesinde yayınlanmaktadır.

**e. Kar Dağıtım Politikası**

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz sözkonusu değildir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

31.03.2016 tarih ve 2016/13 nolu Yönetim Kurulu kararıyla, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") uyarınca hazırlanan 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablolarına göre dönem zararı oluşması nedeniyle dağıtılabilir kar oluşmadığından kar dağıtımını yapılmaması ve oluşan dönem zararlarının geçmiş yıl zararlarına eklenmesi hususlarının 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin kararı, 14.07.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul'unda görüşülerek kabul edilmiş olup ilgili Genel Kurul 27.07.2016 tarihinde tescil edilmiştir. Sürecin her aşamasında KAP'ta Özel Durum Açıklaması yapılmış; yapılan açıklamalar şirket websitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**f. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

2016 yılı 9 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2016 yılı Ocak- Eylül döneminde 2015 yılı aynı dönemine göre %6 artışla 1.033.225 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %13 artışla 641.131 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te %27 düşüş, Midibüs'te %47 oranında düşüş ve Kamyonet'te %3 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüste %2 artış, Küçük Kamyon'da %42 düşüş gerçekleşirken Büyük Kamyon üretiminde geçen yıla göre %50 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2016 yılı ilk 9 aylık dönemde bir önceki yıla göre toplam hafif ticari araç satışlarında %9 düşüş, ithal hafif ticari araç satışlarında %5 azalış ve yerli hafif ticari araç satışlarında ise %13 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2016 yılı ilk 9 ayında %48 olarak gerçekleşmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karsan, “Sınırsız ulaştırma çözümleri” vizyonu doğrultusunda, otomotiv sektöründeki 50 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck&Bus markalı hafif ticari araçlar, Menarinibus markalı otobüsler ve Karsan marka minibüs ve otobüs tipi araçlarının üretimini yanısıra yurtiçi satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı bulunduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, Jest minibüs satışlarında, 2016 yılının ilk 9 aylık döneminde yurt içi perakende satışlarında bir önceki yıla göre %35 düşüş yaşamıştır. Karsan Jest'in toplam minibüs sınıfındaki pazar payı %6,2 olmuştur.

Ayrıca 2014 yılında lansmanı yapılan 8 metre otobüsümüz Karsan Atak 2016 yılının ilk 9 aylık dönem itibariyle yurtiçinde 133 adet perakende satışa ulaşarak kendi segmentinden %19 pay almıştır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2016 yılı 9 aylık dönem itibariyle, Karsan 32 adet Jest, 7 adet Atak, 2 adet Star, 2.334 adet Hyundai H350, 51 adet Menarinibus otobüs, 1 adet Hyundai HD75 ve ayrıca aktiften satışı gerçekleştirilen 1 adet J10 ile çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 65.440.024,45 USD ihracat geliri elde etmiştir.

## **VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ**

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv Risk Yönetimi ve Raporlanması sorumluluğu, Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 yılı ilk dokuz aylık dönemde

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

**VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER**

01.01.2016 – 30.09.2016 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar 30.09.2016 tarihli dipnotlarımızın 5. maddesinde yer almaktadır.

**VIII. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ**

Şirketimizin 18.04.2016 tarihli ve 2016/14 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 460.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %30,4348 artış ile 600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, 140.000.000 TL tutarındaki sermaye artışının ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmadan hisse senetlerinin nominal değeri (0,01 TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına karar verilmiştir. Şirketimiz'in Sermaye Piyasası Kurulu'na 17.05.2016 tarihinde yaptığı bedelli sermaye artırımını başvurusunun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.10.2016 tarih ve 2016/26 sayılı SPK Bülteni ile duyurulmuştur.

Yeni pay alma hakları, izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 13.10.2016 ile 27.10.2016 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılmıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 549.936,525 TL nominal değerli pay, 9-10 Kasım 2016 tarihlerinde BİAŞ Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, halka arza ilişkin Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu 04.11.2016 tarihinde KAP'ta, Şirket internet sitesi olan [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)'de ve halka arza aracılık eden Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesi olan [www.akyatirim.com.tr](http://www.akyatirim.com.tr)'de yayınlanmıştır. Gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

Şirketimizin, 3 Ekim 2014 tarihli özel durum açıklaması ile Amerika Birleşik Devletleri'nin Florida Eyaleti'ne bağlı Miami şehri belediyesinin 300 adet 12 metre sıkıştırılmış doğalgaz yakıtlı otobüs ihalesine teklif veren Nopetro LLC ve Obrascon Huarte Lain S.A. (OHL) ortak girişim şirketinin otobüs üretimi için alt yüklenicisi olduğu KAP'ta yayımlanmıştı. Sürece ilişkin olarak, ihale merciinin ihaleyi başka bir katılımcıya verme kararı aldığı ve bunun üzerine ihale merciine itirazlar olduğu ve bu itirazlar kapsamında ihale merciinden katılımcılardan "hızlandırılmış en iyi ve nihai teklif toplanması" talep edildiği öğrenilmiş ve Şirketimizin 04.11.2016 tarihli KAP açıklaması ile duyurulmuştur. Gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.