

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL BİLGİLER**

- a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2016 – 31.03.2016  
b. Şirketin Ticaret Unvanı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.  
Şirketin MERSİS Numarası : 0525000190600019  
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası : BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906  
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : 13366  
Şirketin İletişim Bilgileri :  
Genel Müdürlük ve Fabrika

**Adres** : HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB),  
SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA

**Telefon** : +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) - +90 (224) 280 30 00

**Faks** : +90 (224) 484 21 69

**Organize Sanayi Bölgesi Fabrika**

**Adres** : ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD.NO:13 16159 NİLÜFER / BURSA

**Telefon** : +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)

**Faks** : +90 (224) 243 74 50

**İstanbul Ofisi**

**Adres** : EMEK MAH. ORDU CAD.NO:10 34785 SARIGAZI/ SANCAKTEPE / İSTANBUL

**Telefon** : +90 (216) 499 65 50

**Faks** : +90 (216) 499 65 53

**Web Sitesi** : [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)

**c. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 600.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye** : 460.000.000 TL

ORTAKLIĞIN UNVANI	31.03.2016	
	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
<b>Kıraça Holding A.Ş.</b>	<b>291.905.176</b>	<b>63,46</b>
A Grubu İmtiyazlı	32.725.736	7,11
B Grubu	259.179.440	56,34
<b>Diğer</b>	<b>168.094.824</b>	<b>36,54</b>
A Grubu İmtiyazlı	794.663	0,17
B Grubu	167.300.161	36,37
<b>TOPLAM</b>	<b>460.000.000</b>	<b>100,00</b>

2016 yılı Mart ayı itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,75'tir.

**ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri**  
**i. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve herhalukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

**31.03.2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri:**

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	14.08.2015
Klod Nahum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.08.2015
Jan Nahum	Yönetim Kurulu Murahhas Aza	14.08.2015
Nadir Özşahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Mehmet Altan Sungar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
İpek Kıraç	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Oğuz Nuri Babüroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Antonio Bene	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 31.03.2015 tarihli 2015/14 sayılı kararıyla Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır. 2016 yılı hesap dönemine ilişkin olarak ise Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 31.03.2016 tarihli 2016/12 sayılı kararıyla Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak yapılacak ilk Olağan Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

**ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme**

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr) adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**Yönetim Kurulu Komiteleri**

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nadir ÖZŞAHİN	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Mehmet Altan SUNGAR	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Altan SUNGAR	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Üye	İcracı değil	
	Deniz ÖZER (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nadir ÖZŞAHİN	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Klod NAHUM	Üye	İcracı	
	Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Üye	İcracı değil	

(\*)SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**iii. Üst Düzey Yöneticiler**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Ahmet Murat Selek	CEO	2008	Makine Yüksek Mühendisi
İsmail Hakkı Güralp	Genel Müdür Yardımcısı – Mali	2013	İşletmeci
Ömer Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı-Endüstriyel	2010	Makine Mühendisi

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formunda detaylı olarak yer verilmiştir.

**iv. Personel ve İşçi Hareketleri**

	31 Mart 2016			31 Aralık 2015		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	173	1.009	1.182	170	1.029	1.199
Karsan Pazarlama	33	30	63	33	28	61
Kırpart	69	426	495	66	418	484
Karsan Europe	5	0	5	4	0	4
<b>Toplam</b>	<b>280</b>	<b>1.465</b>	<b>1.745</b>	<b>273</b>	<b>1.475</b>	<b>1.748</b>

31.03.2016 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.745 kişidir. Bunlardan 280 adedi beyaz yaka, 1.465 adedi ise mavi yakadır.

**II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1 Ocak – 31 Mart 2016 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 1.906.980 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 6.000-TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 4.000-TL ödenmesine karar verilmiştir.

**III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Concept V-1 projemiz, otobüs ihaleleri ile Karsan marka minibüs-midibüs ve buna ilave ürün geliştirmeye ilişkin AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

**IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu**

Grup, 2016 yılı 3 aylık dönemde toplam 18.685.082 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
Karsan Otomotiv;**

Karsan Otomotiv bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif kamyon üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan sınırsız ulaştırma çözümleri vizyonu kapsamında kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi, 14/08/2013 tarihinde; 55221 sayı ile, 28.01.2014 tarihinde 06888 sayı ile, 03/07/2014 tarih ve 45008 sayı ile ve son olarak 18/02/2015 tarihinde 22555 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 63.617.253 TL (Yerli) ve 37.493.947 USD (İthal)'dir. Başvurumuz çerçevesinde, 28.01.2014 tarihli teşvik belgesinin yatırım dönemi içerisinde kullanılması kaydıyla, teşvik belgesine ek 238.456.119 USD tutarlı ithal CKD donanımına ait global liste ile iş ortağımız Hyundai Motor Company (HMC) için kontrat bazlı üretilen H350 model hafif ticari araçların bünyesine girecek CKD aksam ve parçaların ithalatı için 09.03.2016 tarihine kadar gümrük vergisi ve KKDF muafiyeti sağlanmıştır. İş bu CKD liste, Ekonomi Bakanlığı'nın 10.03.2016 tarih ve 29556 sayılı yazısı ile iptal edilerek 421.673.685 USD tutarlı yeni ithal CKD donanımına ait global liste ile CKD aksam ve parçaların ithalatı için 02.03.2017 (17.10.2016 tarihinden sonra yatırım teşvik belgesinin süresinin uzatılması halinde geçerlidir) tarihine kadar geçerli olmak üzere gümrük vergisi ve KKDF muafiyeti sağlanmıştır.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- \* KDV İstisnası
- \* Gümrük Vergisi Muafiyeti
- \* Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

**Kırpart;**

Kırpart otomotiv sanayiine termostat, su-yağ pompaları ve döküm parça üretimi konusunda faaliyetlerine devam ederken yeni ürün grupları ve var olan ürünlerdeki kapasite artışlarına yönelik olarak sabit kıymet yatırımları yapmaktadır.

Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 27.09.2012 tarih ve 106988 no.lu yatırım teşvik belgesi, 23.07.2013 tarihinde ve B106988 belge no.su ile ve 24.07.2015 tarihinde ve C106988 belge no.su revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 20.990.065 TL'dir.

"Öncelikli Yatırım Konuları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan destek unsurları şunlardır:

- \* Faiz Desteği
- \* Gümrük Vergisi Muafiyeti
- \* KDV İstisnası
- \* Kurumlar Vergisi İndirimi
- \* Sigorta Primi İşveren Desteği

**b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü**

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetim ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu elde edilen riskler kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri ve çalışmalar sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırılması sağlanması hedeflenmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

		Şirketin Ortaklık Payı			
		31.03.2016		31.12.2015	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.	Distribütör	%25	%25	%25	%25
Kırpark Otomotiv Parçaları San. Ve Tic. A.Ş.	Üretim Satış, Pazarlama ve Dağıtım	%83	%83	%83	%83
Kırpark Shanghai (*)	Satış, Pazarlama	%100	%83	%100	%83
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
MaaS Finland OY (***)	Ulaşım Çözümleri	%17,53	%17,53	-	-

(\*) Kırpark Shanghai, Kırpark'ın %100 bağlı ortaklığı olup, dolayısıyla Karsan'ın %83 oranında dolaylı iştirakidir.

(\*\*) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(\*\*\*) Karsan'ın 29 Ocak 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 200.005 Avro nakden katılım sağladığı MaaS Finland OY konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklük içermemesi nedeniyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu Şirket bulunmamaktadır.

**ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**  
Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

**e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**  
Hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

**g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**ğ. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler**

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

**h. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve 01/01/2016–31/03/2016 döneminde geçerli olan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne azami ölçüde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketimizin yayımlanmış olduğu 2015 yılına ilişkin “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” Şirketin internet sitesinde ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) yer almaktadır.

**i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Esas sözleşmede ilgili dönem içinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

**i. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri**

Şirket, Bursa'da bulunan iki fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası, 85 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplam 200 bin m<sup>2</sup> alana sahiptir. Traktör kabini, otobüs gövde, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı BTSO Fabrikası ise, 24 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m<sup>2</sup> toplam alana sahiptir. İşletmenin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

**Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi İşletmeleri**

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Kontrol
- Kalite Güvence
- Üretim Planlama ve Lojistik

**Otobüs İşletmesi**

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

**Tüm İşletmelere Destek Birimler**

- Mühendislik ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Yatırımcı İlişkileri
- Muhasebe
- Bütçe Planlama ve Kontrol
- Bilgi Sistemleri
- Satınalma

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- İş Planlama, Geliştirme ve Projeler
- Endüstriyel Satışlar
- Dış Ticaret
- Kalite Kontrol
- Kalite Güvence
- Üretim Planlama ve Lojistik

**j. Ürünler**

Şirket ürünleri arasında 31.03.2016 itibariyle Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, BredaMenarinibus ve Hyundai Truck HD Serisi bulunmaktadır.

**k. Verimlilik**

	Ocak – Mart 2016	Ocak – Mart 2015
Kapasite Kullanım Oranı	%23,3	%11,3

Şirketimizin mevcut kapasitesi 18.200 adet/yıl araçtır. 2016 yılı Ocak-Mart döneminde toplam 1.058 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %23,3 olarak gerçekleşmiştir.

**k. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler**

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2016 (Adet)	Ocak-Mart 2015 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	320	500	(36)
Jest	299	395	(24)
Atak	19	105	(82)
Star	2	0	-
BredaMenarinibus	0	3	(100)
Hyundai Semibonnet (*)	738	11	6.609
<b>TOPLAM</b>	<b>1.058</b>	<b>514</b>	<b>106</b>

(\*) Üretime 2015 Nisan başı itibariyle geçildiği için 2015 ilk çeyreğinde tabloda yer alan araçlar prototip niteliğindedir.

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2016 (Adet)	Ocak-Mart 2015 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	312	367	(15)
Jest	297	281	6
Atak	14	84	(83)
Star	1	2	(50)
Hyundai Truck HD Serisi	2	12	(83)
BredaMenarinibus	0	10	(100)
Hyundai Semibonnet (*)	907	3	30.133
<b>TOPLAM</b>	<b>1.221</b>	<b>392</b>	<b>211</b>

(\*) Üretime 2015 Nisan başı itibariyle geçildiği için 2015 ilk çeyreğinde tabloda yer alan araçlar prototip niteliğindedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mamül Cinsi	Ocak-Mart 2016 Satış Hasılatı (TL)	Ocak-Mart 2015 Satış Hasılatı (TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan	27.438.563	35.282.851	(22)
Jest	23.927.828	20.882.231	15
Atak	3.510.735	14.204.331	(75)
Star	-	196.289	-
Hyundai Truck HD Serisi	117.151	708.699	(83)
BredaMenarinibus	-	1.349.345	-
Hyundai H350	50.649.204	5.261.939	863
Diğer (*)	67.610.731	56.387.437	20
<b>TOPLAM</b>	<b>145.815.648</b>	<b>98.990.271</b>	<b>47</b>

(\*) Ocak-Mart 2016 dönemi için, diğer kısmının içinde yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, kabin boyama ve imalatı içeren Endüstriyel hizmetler ve üretimi sona ermiş ürünlerin satışlarından oluşmaktadır.

#### I. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında, 1 Eylül 2014 - 31 Ağustos 2017 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 15 Aralık 2014 tarihinde imzalanmıştır.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 20.620.799 TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

#### m. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

01.01.2016 – 31.03.2016 döneminde kredi derecelendirme hizmeti alınması için Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ile çalışmalara başlanmıştır. Söz konusu çalışma, 2016 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanmış olup, 18 Nisan 2016 tarihli KAP'ta yaptığımız Özel Durum Açıklaması ile almış olduğumuz kredi notu açıklanmış; kredi notuyla ilgili detaylı bilgi bu raporun "VIII. Diğer Hususlar – Hissedarlara Bilgi" başlıklı bölümünde paylaşılmıştır.

## V. FİNANSAL DURUM

### a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

#### Özet Bilanço (TL)

Varlıklar	31 Mart 2016	31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar	563.444.297	559.088.798
Duran Varlıklar	1.105.883.742	1.110.715.473
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.669.328.039</b>	<b>1.669.804.271</b>



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Kaynaklar</b>	<b>31 Mart 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	794.226.168	547.975.051
Uzun Vadeli Yükümlülükler	660.319.293	879.960.529
Özkaynaklar	214.782.578	241.868.691
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1.669.328.039</b>	<b>1.669.804.271</b>

<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>Ocak- Mart 2016</b>	<b>Ocak- Mart 2015</b>
Hasılat	150.004.190	98.990.271
Brüt Kar	10.284.990	10.382.038
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(945.534)	(3.432.319)
Dönem Karı/Zararı	(28.492.063)	(18.020.614)

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan anlaşma kapsamında, seri üretime 2015 Nisan ayında başlanmıştır.

**b. Temel Göstergeler ve Oranlar**

<b>Temel Göstergeler (TL)</b>	<b>Ocak- Mart 2016</b>	<b>Ocak- Mart 2015</b>
Brüt Kar Marjı	0,07	0,10
Faaliyet Kar Marjı	(0,01)	(0,03)
Net Kar Marjı	(0,19)	(0,18)

<b>Likidite Oranları</b>	<b>31 Mart 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Cari Oran	0,71	1,02
Likidite Oranı	0,51	0,77
Nakit Oranı	0,05	0,04

<b>Finansal Yapı Oranları</b>	<b>31 Mart 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	6,77	5,90
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,48	0,33
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,40	0,53
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,50	0,40

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>31 Mart 2016</b>	<b>31 Mart 2015</b>
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	(0,02)	(0,01)
Net Dönem Karı / Özsermaye	(0,13)	(0,08)

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c. Ortaklığın Finansman Kaynakları**

Şirketin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

**d. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Şirketimiz nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 6 Mayıs 2014 tarihinde 100 Milyon TL ve 2 Ekim 2014 tarihinde 200 Milyon TL nominal değerli tahvil ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almış ve 100 Milyon TL nominal değerli tahvilin tamamını, 200 Milyon TL nominal değerli tahvilin ise 180 Milyon TL'lik kısmını 2014 yılı içinde satmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2014 tarih ve 29/966 sayılı izni ile onaylanan ihraç belgesinde yer alan 200.000.000 TL ihraç tavanı limiti dahilinde, halka arz edilmeksizin borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılmak üzere 1092 gün vadeli ve 20.000.000 TL nominal değerli ikinci tertip tahvilin satışı 27.03.2015 tarihinde yapılmış ve satış işlemiyle beraber, onaylanan ihraç tavanına ilişkin tahvil satışı tamamlanmıştır.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) sitesinde yayınlanmaktadır.

**e. Kar Dağıtım Politikası**

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz sözkonusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımına ilişkin maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.

31.03.2016 tarih ve 2016/13 nolu Yönetim Kurulu kararıyla, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") uyarınca hazırlanan 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablolarına göre dönem zararı oluşması nedeniyle dağıtılabilir kar oluşmadığından kar dağıtımını yapılmaması ve oluşan dönem zararlarının geçmiş yıl zararlarına eklenmesi hususlarının 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Aynı gün, KAP'ta Özel Durum Açıklaması yapılmış ve yapılan açıklama şirket websitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**f. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

2016 yılı 3 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2016 yılı Ocak-Mart döneminde 2015 yılı aynı dönemine göre %3 artışla 346.072 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %5 artışla 207.996 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te %74 düşüş, Midibüs'te %61 oranında düşüş ve Kamyonet'te %19 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüste %5 artış, Küçük Kamyon'da %88 düşüş gerçekleşirken Büyük Kamyon üretiminde geçen yıla göre %61 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2016 yılı ilk 3 aylık dönemde bir önceki yıla göre toplam hafif ticari araç satışlarında %12, ithal hafif ticari araç satışlarında %5 ve yerli hafif ticari araç satışlarında ise %18 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2016 yılı ilk 3 ayında %48 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, "Sınırsız ulaştırma çözümleri" vizyonu doğrultusunda, otomotiv sektöründeki 50 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck marka hafif kamyonlar, BredaMenarinibus otobüsler ve Karsan marka minibüs ve otobüs tipi araçlarının üretiminin yanısıra yurtiçi satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı olduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Karsan kendi markasını yaratma vizyonu kapsamında Concept V1 modelini geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Öncelikli olarak Karsan'ın Bursa tesislerinde üretilmesi planlanan yeni Concept V1'in, cam tavanı, beş kişilik yolcu kapasitesi, tekerlekli sandalye ile binilebilme özelliği, sağ/sol direksiyon ve alternatif yakıt seçeneklerine sahip olması planlanmaktadır. Modüler sistem konstrüksiyonu sayesinde dünyadaki tüm metropollerin ihtiyacını binek veya ticari versiyonları ile karşılayabilecek niteliktedir. Karsan, 2012 Mart ayında Concept V1'in ilk yürür prototipini Cenevre Otomobil Fuarında, 2012 Haziran ayında ise ilk sağdan direksiyonlu elektrikli Concept V1 taksi modelini Londra'daki "Kentsel Hareketlilik" konferansında sergilemiştir. 2013 yılı Haziran ayında yine Londra'da iki ayrı organizasyonda sergilenen Concept V1 ulaşımda erişilebilirliği kolaylaştırmayı amaçlayan taksi ve binek araç platformu ile "2013 Global Product Differentiation Excellence Award" / "2013 Küresel Ürün Farklılaştırma Mükemmellik Ödülü"nü almıştır. Ayrıca, 16 Ocak 2014'te, Londra Belediyesi'nin düzenlediği "Zero Emissions London Taxi Launch Event" / "Sıfır Emisyonlu Londra Taksisi Tanıtım Organizasyonu"nda yer almıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, kendi markasıyla pazara sunmak üzere geliştirme çalışmalarına devam ettiği yepyeni bir ürün ailesinin en küçük üyesi olan “JEST”in lansmanını ise Mayıs 2013’de gerçekleştirmiş, 2016 yılının ilk 3 aylık döneminde JEST satışlarında bir önceki yıla göre %6 artış yaşanmıştır. Alçak taban ve rampa uygulamasıyla engelli erişimine olanak veren, Euro 5 motoru ile yakıt ve bakım giderlerinde tasarruf sağlayan JEST kablosuz internet (Wi-Fi) opsiyonuna da sahiptir.

2016 yılı 3 aylık dönem itibariyle, Karsan’ın üretmekte olduğu ve pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ürünlerinden yurtiçinde Karsan Jest’in toplam minibüs sınıfındaki pazar payı %7,3 olmuştur.

Ayrıca 2014 yılında lansmanı yapılan 8 metre otobüsümüz Karsan ATAK 2016 yılının ilk 3 aylık dönem itibariyle yurtiçinde 28 adet satışa ulaşarak kendi segmentinden %8,3 pay almıştır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2016 yılı 3 aylık dönem itibariyle, Karsan 7 adet Jest, 2 adet Atak, 1 adet Star ve 433 adet Hyundai H350; ayrıca çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 10.609.140,31 USD ihracat geliri elde etmiştir.

**VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMESİ**

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket’in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket’in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetenek, Şirket’i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv Risk Yönetimi ve Raporlanması sorumluluğu, Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı’na bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 yılı ilk üç aylık dönemde tarafımıza 1 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

**VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER**

01.01.2016 – 31.03.2016 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar 31.03.2016 tarihli dipnotlarımızın 15. maddesinde yer almaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**VIII. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ**

2016 yılında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'den (Kobirate) kredi derecelendirme hizmeti alınmış olup, 18 Nisan 2016 tarihli KAP'ta yaptığımız Özel Durum Açıklaması ile almış olduğumuz kredi notu açıklanmıştır. Kredi Derecelendirme raporuna göre; Şirketimiz'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu KR BBB, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu KR A3 ve Görünümü ise Olumlu'dur. Kobirate'le Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirketimizin 18.04.2016 tarihli ve 2016/14 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 460.000.000 TL (Dört yüz altmış milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin 600.000.000,00 TL (Alti yüz milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde olmak üzere %30,4348 artış ile 600.000.000 TL'ye (Alti yüz milyon Türk Lirası) çıkarılmasına, 140.000.000 TL (Yüz kırk milyon Türk Lirası) tutarındaki sermaye artışının ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmadan hisse senetlerinin nominal değeri (0,01 TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına karar verilmiş; aynı gün KAP'ta yaptığımız Özel Durum Açıklaması ile kamuoyu ve yatırımcılarımız bilgilendirilmiştir. Şirketimiz'in sermaye artırımı kararına müteakip, ana ortağımız Kıraca Holding A.Ş. 25 Nisan 2016 tarihinde sermaye artırımına payı oranında iştirak etmek üzere aldığı Yönetim Kurulu Kararı'nı Şirketimiz'e bildirmiştir. Ana ortağımızın sermaye artırımına iştirak etme kararı aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesinin 1. fıkrasına istinaden hazırlanan ve Şirketimizin 18.04.2016 tarihli ve 2016/15 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile onaylanan Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Hangi Amaçlarla Kullanılacağına ilişkin rapor 18 Nisan 2016 tarihli Özel Durum Açıklamamız ile KAP'ta kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgilerine sunulmuştur.

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinde belirlenen kayıtlı sermaye tavanına ilişkin geçerlilik süresinin 2016-2020 yılları için 5 yıl süreyle geçerli olmak üzere uzatılmasına ve 600.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 900.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin 18.04.2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, esas sözleşme tadil metnine ilişkin olarak 03.05.2016 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan, 09.05.2016 tarihinde ise T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onay alınmıştır. Söz konusu esas sözleşme tadil metni yapılacak ilk Olağan Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamaları yapılmıştır.

Şirketimizin 03.03.2016 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda, İstanbul Elektrik Tramvay ve Tünel (İETT) İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 03.03.2016 tarihli "410 Adet 12 metre Euro 6 dizel yakıtlı solo tip otobüs" ihalesinde en iyi teklifin Şirketimiz tarafından verildiğinin öğrenildiği ancak ihale sonucu ile ilgili olarak tarafımıza henüz yetkili mercii tarafından yapılan yazılı bir bildirim bulunmadığı bildirilmişti. Şirketimize İstanbul Elektrik Tramvay ve Tünel (İETT) İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından 21.04.2016 tarihinde EKAP sistemi üzerinden gönderilen yazı ile, 03.03.2016 tarihli "410 Adet 12 metre Euro 6 dizel yakıtlı solo tip otobüs" ihalesinin iptal edildiği bildirilmiş; ihale merciinin kararı aynı gün KAP'ta yayımlanmıştır. Söz konusu yazıda ihalenin iptaline gerekçe olarak, "ücret toplama sisteminin değişmesi ve teknik şartnamede değişiklik ihtiyacı" gösterilmiştir.