

Karsan

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

31.03.2011

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Karsan

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

31.03.2011

FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2011 yılı 3 aylık faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, konsolide mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (30.06.2010 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Başlangıç Süresi(*)</u>
İnan KIRAÇ	Başkan	30.06.2010
Talat DİNİZ	Başkan Vekili	30.06.2010
Klod NAHUM	Başkan Vekili	30.06.2010
Jan NAHUM	Murahhas Üye	30.06.2010
Yiğit Tahsin OKUR	Üye	30.06.2010
Giancarlo BOSCHETTI	Üye	30.06.2010
Antonio BENE	Üye	30.06.2010

(*) 30.06.2010 tarihinden itibaren 1 yıl süre ile ve herhalükarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Başlangıç Süresi (*)</u>
Zekai TERZİ	Denetçi	30.06.2010
Necmettin TOSUN	Denetçi	30.06.2010

(*)30.06.2010 tarihinden itibaren 1 yıl süre ile ve herhalükarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 15. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Karsan

Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

Şirket'in Kayıtlı Sermaye Tavanı 300.000.000 TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %</u>
Kıraça Holding A.Ş.	124.093.069	63,46
Diniz Grubu	11.784.720	6,03
İnan Kıraç	3.380.072	1,73
Diğer ortaklar	56.294.706	28,78
Toplam	195.552.567	100.00

Sermayemizin % 28,78'ini temsil eden bakiye 56.294.706 TL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 13.308 ortağımıza dağılmış durumdadır.

Karsan'ın 6 Ekim 2009 tarihinde yapmış olduğu özel durum açıklamasında bildirdiği üzere; sermaye yapısının güçlendirilmesi ve iş alanları örtüşen iki grup şirketi fiilen birleştirilerek sinerji sağlanmasını teminen; Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin (Karsan) ana ortağı Kıraça Holding A.Ş.'nin %99,99'una sahip olduğu Kare Dış Ticaret Anonim Şirketi (Kare) ile Türk Ticaret Kanunu'nun 146-151 ve 451. maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı hükümlerine uygun olarak 30 Eylül 2009 tarihli mali tabloları esas alınarak birleştirilmesine; bu çerçevede, birleşmenin Kare Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin bütün aktif ve pasifinin kül halinde tasfiyesiz olarak Karsan tarafından devralınması suretiyle Karsan bünyesinde gerçekleştirilmesi ve söz konusu birleşme için gerekli yasal işlemlere başlanılmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine karar vermiştir.

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu'nun 451'inci maddesi hükümlerine göre Kare'yi devralmak suretiyle birleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12 Şubat 2010 tarih ve 3 / 72 sayılı toplantısında görüşülüp onaylanmıştır. Birleşmenin ve birleşme sözleşmesinin onaylanması için tüm işlemler tamamlanıp Olağanüstü Genel Kurul'lar 29 Mart 2010 tarihinde yapılmıştır.

Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu'nun 451. ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri hükümleri uyarınca birleşme yoluyla Kare'yi devralması suretiyle 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 195.552.567 TL artırılması nedeniyle ihraç edilecek 45.552.567 TL nominal değerli paylar kurul kaydına alınmış olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 5 Nisan 2010 tarih ve 8 / 72 sayılı tescile mesnet belge verilmiştir.

Karsan

Söz konusu sermaye artırımına ilişkin tescile mesnet belge ve 29 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'na ait kararlar 6 Nisan 2010 tarihinde Bursa Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescil edilmiş olup birleşme işlemi tamamlanmıştır. Şirketimiz, Kare'nin varlık ve yükümlülükleri üzerinde kontrolü ticaret siciline tescil ile ele geçirmiştir. Bu kapsamda %83,26'sına sahip olduğumuz Kırpart Otomotiv Parçaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bağlı ortağımız statüsünü 6 Nisan 2010 tarihinde kazanmış olup Haziran 2010 döneminde verdiğimiz mali tablo ve dipnotlarda konsolidasyona dahil edilmiştir.

Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri:

Bu dönemde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüler ve Oranları :

<u>Dönem</u>	<u>Temettü Ödemesi İle İlgili Açıklamalar</u>
2008	yılında şirket zararda olduğu için temettü dağıtımı yapılmamıştır.
2009	yılında şirket zararda olduğu için temettü dağıtımı yapılmamıştır.
2010	yılında şirket zararda olduğu için temettü dağıtımı yapılmamıştır.

Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi ve kaydi sisteme geçilmesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.10.2005 tarih ve 43/1318 sayılı kararıyla, hisse senetlerimiz kaydileştirilmiştir. Şirketimize ait hisse senetlerini ellerinde bulunduran hissedarlarımızın öncelikle Şirket Merkezi'ne müracaat ederek, varsa önceki yıllara ait işlemlerini tamamlamaları ve hisselerini kaydileştirmek üzere bir yatırımcı kuruluşa başvurmaları gerekmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.

Hissedarlarımız, www.karsan.com.tr sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

Karsan

Şirket İştirakimiz :

* 31.03.2011 tarihi itibariyle Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Bosen Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nde iştirak oranımız % 0,004'dür.

** Şirketimizin 24 Haziran 2009 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde, üretmekte olduğumuz Karsan J9 ve Hyundai markalı ticari araçların Türkiye distribütörü olan Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.'ye İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırladığı değerlendirme raporu çerçevesinde B grubu imtiyazlı hisse senetleri Kıraça Holding A.Ş.'den bedelsiz devralınmak suretiyle % 25 oranında iştirak edilmiştir.

*** Kıraça Holding A.Ş.'nin kontrolü altındaki şirketlerden Kırpart Otomotiv Parçaları ve Sanayi Tic. A.Ş.'nin %83 oranındaki hissesi 28 Aralık 2008 tarihinde Kıraça Holding A.Ş.'den 28.000.000 TL bedel karşılığında yine Kıraça Holding A.Ş.'nin kontrolü altındaki şirketlerden Kare'ye devrolmuştur. 6 Nisan 2010 tarihinde Kare ile Karsan'ın birleşmesiyle Kırpart Karsan'ın bağlı ortaklığı olmuştur. Kırpart 21 Ekim 1998 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Faaliyet konusu otomobil ve diğer sanayi firmalarına ve firmaların yedek parça pazarına yönelik çeşitli parçaların üretimini, satışını, pazarlamasını ve dağıtımını yapmaktadır.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE KARSAN

2011 yılının ilk üç ayına ait, sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2011 yılı Ocak-Mart döneminde geçen yılın aynı dönemine göre % 18 artışla 304 bin adete yükselirken otomobil üretiminde % 11 artışla 169 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	% 54 oranında artış
Midibüste	% 110 oranında artış
Kamyonette	% 19 oranında artmıştır.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	% 27 oranında artış
Büyük Kamyonda	% 207 oranında artış
Küçük Kamyonda	% 175 oranında artış gerçekleşmiştir.

Karsan

Hafif ticari araçlar grubunda 2011 yılı toplam hafif ticari araç satışlarında % 64, ithal hafif ticari araç satışlarında %74 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 57 oranında artmıştır. İthalatın Pazar payı 2011 Ocak-Mart döneminde % 45 olarak gerçekleşmiştir.

Yeni vizyonunu “ Sınırsız ulaştırma çözümleri” olarak belirleyen Karsan, otomotiv sektöründeki 40 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde fason üretim modelinin lideri olan Karsan sektörün hafif ve ağır ticari araçlar grubunda yer almaktadır. Mevcut ürün gamını, toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen Karsan J10 minibüs - midibüs tipi araçlar, Peugeot Partner / Citroen Berlingo hafif ticari araçlar ile Hyundai hafif kamyon, Renault Trucks ağır kamyon ve Bredamenarinibus otobüsler oluşturmaktadır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, Ford, Tofaş, Renault Trucks, Türk Traktör gibi firmalara , kaynak, kataforez, boya, montaj ve kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

MAMÜL ADI	2011 / 1 Ç - ADET		2010 / 1 Ç - ADET		DEĞİŞİM - ADET		DEĞİŞİM (%)	
	ÜRETİM	SATIŞ	ÜRETİM	SATIŞ	ÜRETİM	SATIŞ	ÜRETİM	SATIŞ
J9 – J10	720	644	-	451	720	193	-	42.79
PARTNER	4.749	4.907	4.564	4.568	185	339	4.05	7.42
BREDA	23	18	-	-	23	18	-	-
HYUNDAI	161	163	-	241	161	(78)	-	(32.37)
RENAULT	469	477	75	75	394	402	525.33	536.00
TOPLAMLAR	6.122	6.209	4.639	5.335	1.483	874	31.97	16.38

Karsan

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu önceki yılın aynı dönemine göre % 83,13 oranında artmıştır. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen dönemle mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2011 / 1 Ç (TL)	2010 / 1 Ç (TL)	DEĞİŞİM (%)
Yurtiçi Satışlar	109.644.377	40.124.565	173,26
Yurtdışı Satışlar	76.292.358	61.697.509	23,66
Diğer Gelirler	1.058.329	288.535	266,79
TOPLAMLAR	186.995.064	102.110.609	83,13

Yurtdışı toplam satışlarımız 35.768.711 € olup, toplam ciro içindeki payı % 40,80 olarak gerçekleşmiştir.

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2011 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı

Görevi

Ahmet Murat SELEK	Genel Müdür
Suphi Burak KURTARAN	Genel Müdür Yardımcısı – Mali
Ömer YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı - Endüstriyel

31.03.2011 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 984 kişidir. Bunlardan 128 adedi beyaz yaka, 854 adedi ise mavi yakadır. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında [01.09.2010](#) tarihinden geçerli olmak üzere imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, [31.08.2012](#) tarihine kadar geçerlidir.

GENEL KURUL BİLGİLERİ ve MALİ SONUÇLAR

Rapor tarihi itibarıyla Olağan Genel Kurul Toplantısı henüz yapılmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", şirket internet adresi olan www.karsan.com.tr ve Faaliyet Raporlarımız içinde yayımlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, sözkonusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.