

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**1. Raporun Dönemi**

01.01.2013 – 30.09.2013

**2. Ortaklığın Unvanı**

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 28 Haziran 2013 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve herhalukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

**30.09.2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri:**

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	28 Haziran 2013
Klod Nahum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28 Haziran 2013
Jan Nahum	Yönetim Kurulu Murahhas Aza	28 Haziran 2013
Nadir Özşahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2013
Giancarlo Boschetti	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2013
Antonio Bene	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2013
İpek Kıraç	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2013

Şirketin 28 Haziran 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Ali İhsan İkbahar yerine Nadir Özşahin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyelerine TTK 395 ve 396. Maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiş olup, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.7. maddesi çerçevesinde Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 28 Haziran 2013 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 29.03.2013 tarihli 2013/3 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

**28.06.2013 tarihine kadar görev yapan Denetim Kurulu üyeleri:**

Denetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Zekai Terzi	Denetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012
Necmettin Tosun	Denetim Kurulu Üyesi	28 Haziran 2012

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

#### 4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Ahmet Murat Selek	CEO	2008	Makine Yüksek Mühendisi
İsmail Hakkı Güralp (*)	Genel Müdür Yardımcısı – Mali	2013	İşletmeci
Ömer Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı- Üretim	2010	Makine Mühendisi

(\*) 5 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı görevine Sn. Ahmet Eren yerine Sn. İsmail Hakkı Güralp atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formunda detaylı olarak yer verilmiştir.

#### 5. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

28 Haziran 2013 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul sonrası yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, varolan Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesine ek olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesinin Görev ve Çalışma Esasları belirlenmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları güncellenmiştir. Söz konusu Görev ve Çalışma Esasları [www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr) adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Bu çerçevede, Şirket Yönetim Kurulu Komitelerinde yapılan görev dağılımına göre;

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Nadir ÖZŞAHİN (Bağımsız Üye) ve üyeliğine Giancarlo BOSCHETTI (Bağımsız Üye),
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Nadir ÖZŞAHİN (Bağımsız Üye) ve üyeliğine Klod NAHUM (İcracı değil),
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Nadir ÖZŞAHİN (Bağımsız Üye) ve üyeliğine Klod NAHUM (İcracı değil) seçilmiştir.

Komiteler dönem içerisinde SPK mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

#### 6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve 01/01/2013–30/09/2013 döneminde geçerli olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne azami ölçüde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketimizin yayımlanmış olduğu 2012 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketin internet sitesinde ([www.karsan.com.tr](http://www.karsan.com.tr)) yer almaktadır.

#### 7. Esas Sözleşme Değişiklikleri

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uyum amacıyla Şirket esas sözleşmesinin; "Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3. maddesi, "Müddet" başlıklı 5. maddesi, "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddesi, "Tahvil İhracı" başlıklı 7. maddesi, "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 10. maddesi, "Şirketi İlam" başlıklı 11. maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri" başlıklı 12. maddesi, "Murakıplar" başlıklı 14. maddesi, "Murakıpların Vazifeleri" başlıklı 15. maddesi, "Umumi Heyet" başlıklı 16. maddesi, "Toplantı Yeri" başlıklı 17. maddesi, "Toplantıda Komiser Bulunması" başlıklı 18. maddesi, "Rey" başlıklı 20. maddesi, "Vekil Tayini" başlıklı 21. maddesi, "Reylerin Kullanma Şekli" başlıklı 23. maddesi, "Esas Sözleşme Tadili" başlıklı 24. maddesi, "Senelik Raporlar" başlıklı 25. maddesi, "Senelik Hesaplar" başlıklı 26. maddesi, "Karın Taksimi" başlıklı 27. maddesi, "Karın Tevzi Tarihi" başlıklı 28. maddesi, "Kanuni Yedek Akçeler" başlıklı 29. maddesi ve 32. maddenin değişikliğine ilişkin olarak ilgili dönem içerisinde gerekli Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı izinleri alındıktan sonra 28 Haziran 2013'te düzenlenmiş olan 2012 Yılına İlişkin Olağan Genel Kurulu'ndan onay alınmıştır. Söz konusu Esas sözleşme değişikliği 15 Temmuz 2013 tarihinde tescil edilmiş, 22 Temmuz 2013 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 260.000.000 TL'den 460.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin süreç tamamlanmış olup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/7 nci maddesi uyarınca Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin yeni şekli için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan uygun görüş alınmıştır. Söz konusu Esas sözleşme değişikliği 4 Kasım 2013 tarihinde tescil edilmiş, 7 Kasım 2013 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

### 8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, 28.12.2012 tarih ve 2012/25 sayılı kararıyla Şirketimizin 260.000.000,00- TL (İkiyüzaltmışmilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin 600.000.000 TL (Altyüzümilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde olmak üzere %76,9231 artış ile 460.000.000.- TL'ye (Dört yüz altmışmilyon Türk Lirası) çıkarılmasına, 200.000.000,00.- TL (İkiyüzümilyon Türk Lirası) tutarındaki sermaye artışının ortakların rüçhan haklarını kısıtlamadan hisse senetlerinin nominal değeri (0,01.-TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına karar verilmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuş, 11 Ekim 2013 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan onay yazısı ile Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 460.000.000 TL olduğunu gösteren Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin yeni şekli 4 Kasım 2013 tarihinde tescil edilmiş, 7 Kasım 2013 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

### 9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

### 10. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

### 11. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri ve İşletmenin Gelişimi

2013 yılı 9 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2013 yılı Ocak-Eylül döneminde 2012 yılı aynı dönemine göre %6 artış ile 840.396 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %9 artışla 464.782 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüste %41 oranında artış gerçekleşmiş ve Kamyonet'te ise geçen yıl ile paralellik göstermiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Midibüste %28, Otobüste %36 ve Küçük Kamyonda %52 oranında artış gerçekleşirken, Büyük Kamyonda %11 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2013 yılı ilk 9 aylık dönemde bir önceki yıla göre toplam hafif ticari araç satışlarında %11,3 düşüş, ithal hafif ticari araç satışlarında %0,3 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise %19,6 oranında düşmüştür. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2013 yılı ilk 9 ayında %48 olarak gerçekleşmiştir.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Karsan, "Sınırsız ulaştırma çözümleri" vizyonu doğrultusunda, otomotiv sektöründeki 47 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; belirlenen kontrat tarihleri arasında Peugeot Partner/Citroen Berlingo hafif ticari araçlar ile Renault Trucks ağır kamyon modellerinin üretimini yapmakta, Hyundai Truck hafif kamyon, BredaMenaribus otobüsler ve Karsan marka minibüs tipi araçlarının üretimini yanısıra ticari faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketimiz ağır kamyon üreticisi Renault Trucks'ın 7,5 ton ve üzeri ağır kamyonlarını üretmekte olup, altı yıllık bir dönemi kapsayan söz konusu üretimin, 20 Ağustos 2013 tarihinde imzalanan anlaşmalarla, Kasım 2013'ten itibaren sona erdirilmesine ilişkin olarak taraflar arasında mutabakat sağlandığı hususunu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurmuştur.

Karsan'ın, Hyundai'nin yeni geliştirilecek olan 3-6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip van, kamyon ve minibüs versiyonlarını içeren yeni bir ticari araç modelinin tüm Avrupa pazarları için münhasır üreticisi olması yolunda Hyundai ile 27 Kasım 2012 tarihinde Üretim ve Tedarik Anlaşması imzalanmıştır. Üretim başlangıcı 2014 yılı sonu olarak belirlenen yeni modelden, ilk 7 yılda toplam 200,000 adedin üzerinde bir üretim gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca Karsan ticari araç segmentinde kendi markasını yaratma çalışmaları kapsamında Concept V1 modelini geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Karsan'ın Bursa tesislerinde üretilmesi planlanan yeni Concept V1'in, cam tavanı, 5 kişilik yolcu kapasitesi, tekerlekli sandalye ile binilebilme özelliği, sağ/sol direksiyon ve alternatif enerjilerle de güçlendirilebilme opsiyonlarına sahip olması planlanmaktadır. Modüler sistem konstrüksiyonu sayesinde dünyadaki tüm metropollerin ihtiyacını karşılayabilecek niteliktedir. Karsan, 2012 Mart ayında Concept V1'in ilk yürür prototipini Cenevre Otomobil Fuarında, 2012 Haziran ayında ise ilk sağdan direksiyonlu elektrikli Concept V1 taksi modelini Londra'daki "Kentsel Hareketlilik" konferansında sergilemiştir. 2013 yılı Haziran ayında yine Londra'da 2 ayrı organizasyonda sergilenen Concept V1 ulaşımda erişebilirliği kolaylaştırmayı amaçlayan taksi ve binek araç platformu ile "2013 Global Product Differentiation Excellence Award" / "2013 Global Ürün Farklılaştırma Mükemmellik Ödülü"nü almıştır.

İ.E.T.T. İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün açmış olduğu; 24 Mayıs 2012 tarihli "200 Adet Doğalgaz Yakıtlı Solo Tip Otobüs ile 75 Kalem Yedek Parça Alımı" ve 21 Haziran 2012 tarihli "250 Adet Dizel Yakıtlı Körüklü Tip Otobüs ile 73 Kalem Yedek Parça Alımı" ihalelerine ilişkin prosedürler tamamlanmış ve anlaşma kapsamında 2012 Aralık ayında 40 adet Doğalgaz yakıtlı solo tip otobüs üretim arttırımı ve 2013 Mayıs ayında 50 adet Dizel Yakıtlı Körüklü tip üretim arttırımı ile toplam üretilecek otobüs sayısı 540'a ulaşmıştır. 2012 Ağustos ayında imzalanan sözleşmeler çerçevesinde 240 adet Doğalgaz Yakıtlı Solo tip ve 300 adet Dizel Yakıtlı Körüklü tip otobüs teslimatı 2013 yılı ilk 9 ayı içinde tamamlanmıştır.

Konya Büyükşehir Belediyesi'nin açmış olduğu "40 Adet Doğalgaz Yakıtlı Körüklü Tip Otobüs" ihalesine ilişkin prosedürler tamamlanmış olup, Şirketimiz sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. 2013 yılı Ağustos ayı içinde imzalanan sözleşme çerçevesinde, otobüs teslimatı 2014 yılı başında başlayacak olup 2014 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacaktır. 40 Adet Doğalgaz Yakıtlı Körüklü Tip Otobüs ve söz konusu otobüslerin 2 yıllık periyodik bakımını kapsayan bu ihale sonucunda gerçekleştirilecek 12,7 Milyon Euro tutarındaki cironun, kamuya açıklanan son yıllık mali tablolarımızdaki (31 Aralık 2012) brüt satış hasılatı tutarına oranı %5,3'tür.

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, kendi markasıyla pazara sunmak üzere geliştirme çalışmalarına devam ettiği yepyeni bir ürün ailesinin en küçük üyesi olan "JEST" in lansmanını ise Mayıs 2013'de gerçekleştirmiştir. Alçak taban ve rampa uygulamasıyla engelli erişimine olanak veren, Euro 5 motoru ile yakıt ve bakım giderlerinde tasarruf sağlayan ve tasarımı Heksagon Stüdyo ile Karsan tarafından yapılan JEST kablosuz internet (Wi-Fi) opsiyonuna da sahiptir.

Karsan araç üretiminin yanısıra, Ford, Türk Traktör, Mais gibi firmalara, kataforez, boya, kamyonet kasası ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2013 yılı 9 aylık dönem itibariyle, Karsan'ın üretmekte olduğu ve pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ürünlerinden; Karsan J10'un minibüs sınıfındaki pazar payı %6,7; Hyundai HD Serisi'nin 3,5 ve 7,5 tonluk toplam hafif kamyon sınıfındaki pazar payı ise %0,5'dir. Mayıs 2013'de lansmanı yapılan Karsan JEST'in ise Mayıs-Eylül 2013 döneminde minibüs sınıfındaki pazar payı %2,6 olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı 9 aylık dönem itibariyle, Karsan 8,386 adet Peugeot Partner/Citroen Berlingo, 2 adet Hyundai Truck HD, 2 adet Karsan JEST, 1 adet Karsan J10 olmak üzere toplam 8,391 adet araç ve çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 87.949.651,19 USD ihracat geliri elde etmiştir.

### 12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Concept V-1 projemiz, otobüs ihaleleri ile Karsan marka minibüs-midibüs ve buna ilave ürün geliştirmeye ilişkin AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

### 13. Yatırım Faaliyetleri ve Teşvikler

Grup, 2013 yılı 9 aylık dönemde toplam 48.827.475 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

#### Karsan Otomotiv;

Karsan Otomotiv bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif kamyon üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan sınırsız ulaştırma çözümleri vizyonu kapsamında kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi 14.08.2013 tarihinde 55221 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 47.227.743 TL (Yerli) ve 42.851.319 USD (İthal)'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- \* KDV İstisnası
- \* Gümrük Vergisi Muafiyeti
- \* Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

#### Kırpart;

Kırpart otomotiv sanayiine termostat, su-yağ pompaları ve döküm parça üretimi konusunda faaliyetlerine devam ederken yeni ürün grupları ve var olan ürünlerdeki kapasite artışlarına yönelik olarak sabit kıymet yatırımları yapmaktadır.

Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 27.09.2012 tarih ve 106988 no.lu yatırım teşvik belgesi, 23.07.2013 tarihinde ve B106988 belge no.su ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 20.990.065 TL'dir.

"Öncelikli Yatırım Konuları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan destek unsurları şunlardır:

- \* Faiz Desteği
- \* Gümrük Vergisi Muafiyeti
- \* KDV İstisnası
- \* Kurumlar Vergisi İndirimi
- \* Sigorta Primi İşveren Desteği

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

#### 14. İşletmenin Üniteleri

##### Akçalar 1 ve OSB İşletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Birimi
- Üretim Planlama ve Lojistik
- Satınalma

##### Otobüs İşletmesi

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Birimi
- Satınalma ve Tedarik Birimi

##### Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Mühendislik ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Genel Muhasebe
- Maliyet Muhasebesi
- Bilgi Sistemleri

#### 15. Ürünler

Şirket ürünleri arasında 30.09.2013 itibariyle Karsan minibüs, BredaMenarinibus, Hyundai HD Serisi, Renault Trucks, Peugeot Partner ve Citroen Berlingo bulunmaktadır.

#### 16. Verimlilik

	Ocak – Eylül 2013	Ocak – Eylül 2012
Kapasite Kullanım Oranı	%50,9	%59,5

Şirketimizin mevcut kapasitesi 27.980 adet/yıl araçtır. 2013 yılı Ocak-Eylül döneminde toplam 10.672 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %50,9 olarak gerçekleşmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**17. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler**

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Eylül 2013 (Adet)	Ocak-Eylül 2012 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	823	2.388	(66)
J10	0	2.388	(100)
JEST	823	0	-
Peugeot Partner / Citroen Berlingo	8.387	9.247	(9)
Hyundai Truck	90	3	2.900
Renault Trucks	809	854	(5)
BredaMenarinibus	563	0	-
<b>TOPLAM</b>	<b>10.672</b>	<b>12.492</b>	<b>(15)</b>

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak-Eylül 2013 (Adet)	Ocak-Eylül 2012 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	719	1.894	(62)
J10	259	1.894	(86)
JEST	460	0	-
Peugeot Partner / Citroen Berlingo	8.387	9.247	(9)
Hyundai Truck	19	135	(86)
Renault Trucks	809	856	(5)
BredaMenarinibus	552	0	-
<b>TOPLAM</b>	<b>10.486</b>	<b>12.132</b>	<b>(14)</b>

Mamül Cinsi	Ocak-Eylül 2013 Satış Hasılatı (TL)	Ocak-Eylül 2012 Satış Hasılatı (TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan	39.146.492	81.157.359	(51,76)
J10	10.762.898	81.157.359	(86,74)
JEST	28.383.594	0	-
Peugeot Partner / Citroen Berlingo	171.649.030	170.253.370	0,82
Hyundai Truck	763.838	9.403.428	(91,88)
Renault Trucks	115.416.127	100.189.955	15,20
BredaMenarinibus	338.572.130	0	-
Diğer (*)	116.870.373	87.930.344	32,91
<b>TOPLAM</b>	<b>782.417.990</b>	<b>448.934.456</b>	<b>74,28</b>

(\*) Ocak-Eylül 2013 dönemi için, diğer kısmının %14,20 yedek parça ve malzeme satışlarından, %85,80 lik kısmı ise otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, kabin boyama ve imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden oluşmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**18. Temel Göstergeler ve Oranlar**

<b>Temel Göstergeler (TL)</b>	<b>Ocak-Eylül 2013</b>	<b>Ocak-Eylül 2012</b>
Net Satışlar	782.417.990	448.934.456
Faaliyet Karı / ( Zararı )	35.288.900	(5.750.328)
Vergi Öncesi Kar / ( Zarar )	5.455.826	(29.296.649)

<b>Likidite Oranları</b>	<b>Ocak-Eylül 2013</b>	<b>Ocak-Eylül 2012</b>
Cari Oran	1,058	0,699
Likidite Oranı	0,802	0,430
Nakit Oranı	0,072	0,008

<b>Finansal Yapı Oranları (*)</b>	<b>Ocak-Eylül 2013</b>	<b>Ocak-Eylül 2012</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,256	3,056
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,445	0,702
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,248	0,052
Maddi Duran Varlık (Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,588	1,503

(\*)Uzun vadeli krediler içinde yer alan, Ziraat ve Vakıflar Bankalarından kullanılan 92.400.000 TL ve 26.650.000 EUR krediler için, İETT'den uzun vadeli alacaklar içinde gözüken 70.361.440 EUR alacağımız temlik edilmiştir. Bu alacak kredileri ifta etmekte kullanılacaktır.

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>Ocak-Eylül 2013</b>	<b>Ocak-Eylül 2012</b>
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	0,003	(0,037)
Net Dönem Karı / Özsermaye	0,010	(0,151)
Brüt Kar Marjı	0,183	0,056
Faaliyet Kar Marjı	0,045	(0,013)

**19. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları**

	<b>30 Eylül 2013</b>			<b>31 Aralık 2012</b>		
	<b>Beyaz Yaka</b>	<b>Mavi Yaka</b>	<b>Toplam</b>	<b>Beyaz Yaka</b>	<b>Mavi Yaka</b>	<b>Toplam</b>
Karsan Otomotiv (*)	176	943	<b>1.119</b>	161	1.047	<b>1.208</b>
Karsan Pazarlama	26	25	<b>51</b>	28	21	<b>49</b>
Kırpart	48	318	<b>366</b>	44	232	<b>276</b>
<b>Toplam</b>	<b>250</b>	<b>1.286</b>	<b>1.536</b>	<b>233</b>	<b>1.300</b>	<b>1.533</b>

(\*) Karsan Otomotiv'e ilişkin personel adedi dönem içindeki ürün talebine bağlı olarak değişmekte olup, finansal raporlara ilişkin açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle çalışan personel adedinin 2013 Eylül sonu ile karşılaştırıldığında %12,7 azalarak toplam 977 adede gerilediği görülmektedir. Söz konusu gerileme, sözleşmeli (geçici) personelin kontrat süresinin sona ermesinden kaynaklanmaktadır.



## SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

30.09.2013 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.536 kişidir. Bunlardan 250 adedi beyaz yaka, 1.286 adedi ise mavi yakadır.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 12,214,898 TL'dir.

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2012 - 31 Ağustos 2014 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 3 Haziran 2013 tarihinde imzalanmıştır.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

### 20. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 600.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye** : 260.000.000 TL (\*)

ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	164.989.888	63,46
İnan Kıraç	4.494.027	1,73
Diğer	90.516.085	34,81
<b>TOPLAM</b>	<b>260.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*)Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 260.000.000 TL'den 460.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin süreç tamamlanmış olup, yeni sermaye 4 Kasım 2013 tarihinde tescil edilmiş, 7 Kasım 2013 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

2013 yılı Eylül ayı itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %33,49'dur.

### 21. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımına ilişkin maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar payının ödeme zaman ve şeklini, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gözetilerek Yönetim Kurulu teklifi üzerine Genel Kurul tespit eder. Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Bunun yanısıra Ana sözleşmemizin ilgili 27. Maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu kararı ile ortaklara ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtılması da imkan dahilindedir.

### 22. Ortaklığın Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı kredilerden oluşmaktadır. Ortaklığın maruz kaldığı riskler tüm otomotiv sektörü için geçerli olmakla beraber sermaye, kredi, likidite, piyasa, kur ve faiz oranını içeren finansal riskler, özellikle kriz dönemlerinde başgösteren kapasite yönetimi riski, tedarikçiden müşteriye olan tüm halkaları içeren tedarik zinciri yönetim riski ile mevzuat ve yönetmeliklerden kaynaklanan risklerdir. Şirket bu risklerin mali performansına etkisinin en aza indirgenmesi için çalışmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kıraça Holding tarafından Kurumsal Risk Yönetimi Projesi başlatılmıştır. Şirketimizin de içinde bulunduğu proje kapsamında; risk modeli ve risk skalası belirlenmiş, süreç sahiplerinin kurumsal risk yönetim farkındalığını artıran eğitimler verilmiş, risk değerlendirmesi gerçekleştirilerek Şirket riskleri önceliklendirilmiş ve Şirket risk envanteri oluşturulmuştur. Kurumsal Risk Yönetiminin yıllar boyunca devam ettirilecek yaşanan bir süreç olması için çalışmalar sürdürülmektedir.

Ayrıca, 2012 Haziran ayında kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından görevleri yürütülen Riskin Erken Saptanması Komitesi 28 Haziran 2013 tarihinde ayrı bir komite olarak kurulmuş, görev ve çalışma esasları belirlenmiş ve Karsan internet sitesinde yayımlanmıştır.

**23. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı	
		30.09.2013	31.12.2012
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.	Distribütör	%25	%25
Kırpart Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	Üretim Satış, Pazarlama ve Dağıtım	%83	%83
Karsan USA LLC (*)	Satış, Pazarlama	%100	%100

(\*) Karsan, taksi modeli projesi ile ilgili olarak ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

**24. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin, Bursa Organize sanayide 30 bin m<sup>2</sup> üzerine kurulu başka bir fabrikası daha bulunmaktadır.

**25. Hissedarlara Bilgi**

Şirketimizin 600.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 260.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 200.000.000 TL artırılarak 460.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış, yeni sermaye 04.11.2013 tarihi itibarıyla ticaret siciline tescil edilmiş ve 07.11.2013 tarihi itibarıyla TTSG'de ilan edilmiştir. Sermaye artırımından elde edilen fon 200.000.000 TL olup, ayrıca 107.711,03 TL emisyon primi oluşmuştur.