



2015. FAALİYET RAPORU



KARSAN

50⁺

Geçmişimizle gururluyuz, geleceğimizi kutluyoruz.



Geçmişimizle gururluyuz, geleceğimizi kutluyoruz.

2015. FAALİYET RAPORU

2015. FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 8 Kiraça Holding
- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 Yönetim Kurulu
- 18 İş Ortakları
- 20 2016 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi
- 24 Otomotiv Sektörü ve Karsan'ın Sektördeki Yeri
- 28 Basında Karsan
- 56 Finansal Raporlar
- 58 a) 2015 Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 78 b) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 98 c) Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

KIRAÇ HOLDİNG

Kıraç Holding, 1998 yılında Türk otomotiv sektörünün önde gelen isimleri İnan Kiraç ve Klod Nahum tarafından Kıraç Şirketler Topluluğu adıyla kurulmuştur.

Kıraç Holding; Türk otomotiv sanayindeki kapasite fazlası atıl yatırımları Türk ekonomisine kazandırmak, hafif ticari araç pazarındaki büyüme potansiyelini değerlendirmek, yeni bir pazarlama ve dağıtım modeli ile bağımsız yedek parça sektöründeki dağınık yapıyı organize etmek amacıyla kurulmuş, uluslararası ticaret alanında faaliyet gösteren bir kurumdur.

En önemli yönetim ilkesi olan insana saygı ve profesyonellik anlayışını yönetim kademelerinde yer verdiği genç ekiple uygulamakta olan Kıraç Holding; otomotiv, denizcilik, tasarım-mühendislik ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Bunların yanı sıra, Kıraç Holding kurucularından İnan Kiraç'ın eşi Suna Kiraç ile birlikte kurmuş oldukları Suna ve İnan Kiraç Vakfı, eğitim, kültür, sanat ve sağlık alanlarında yapmış olduğu faaliyetler ile Kıraç Holding'in sanayi ve ticaretteki başarılarına ışık tutmaktadır. Vakfın bünyesinde, Pera Müzesi ve İstanbul Araştırmaları Enstitüsü yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Hissedarlarımız,

Türkiye'nin lokomotif sektörü otomotiv sanayii, 2015'i hem üretimde hem de ihracatta ciddi bir artış gerçekleştirerek rekor bir büyüme ile tamamladı. Bu gurur verici tabloya, Karsan da elde ettiği 74,7 milyon USD'lik ihracat başarısı ile önemli bir katkı sağladı. 2015 bir çok yönden Karsan için başarılı bir yıl oldu. Geçtiğimiz yıl gerçekleştirdiğimiz satış faaliyetleri sonucunda net satış hasılatımız bir önceki yıla göre %186 oranında artarak 1,026 milyar TL'ye ulaştı ve 43.5 milyon TL faaliyet karı elde ettik. Bu, bugüne kadar ulaştığımız en yüksek satış hasılatı oldu. "Ulaşımda Kentsel Dönüşüm" yaklaşımımızın sonucu olarak sırasıyla 2013 ve 2014 yıllarında pazara sunduğumuz 6 metrelik JEST, 8 metrelik ATA ve STAR'dan oluşan Karsan markalı toplu taşıma ailemizle ciddi başarılar elde ediyoruz. Bugüne kadar ülke genelinde 4.000 adede yakın sattığımız JEST, Türkiye'nin 50 ilinde kullanılıyor. 2015 yılında kendi segmentinde %32 gibi bir pazar payı başarısı elde eden ATA satış başarısını devam ettiriyor. Sahip olduğumuz vizyonun yanı sıra, araçlarımızın özellikleri Karsan'ın dünya piyasalarında da rekabet etmesini sağlıyor. Bugün Karsan marka araçlar; Almanya, Avusturya, Romanya, Bulgaristan, Azerbaycan, Gürcistan, Macaristan, Makedonya, Dubai ve Yunanistan gibi önemli pazarlarda tercih ediliyor. Yurtdışında katıldığımız belli başlı fuarlar da Karsan markasının bilinirliği ve prestiji anlamında markamıza ve kurumumuza olumlu katkı sağlıyor. Örneğin geçtiğimiz yıl 16 - 21 Ekim tarihlerinde Karsan markalı ürünlerimizi, elektrikli JEST minibüsümüz ile birlikte ikinci kez katıldığımız dünyanın en itibarlı ve en büyük otobüs fuarı Busworld Europe Kortrijk'da sergiledik.

Karsan fabrikalarında ürettiğimiz, yüzde 50'nin üzerinde yerlilik oranına sahip 12 metre ve 18 metre otobüslerimiz de bir çok belediye tarafından tercih ediliyor. 2015 yılının Mart ayında Şanlıurfa'ya iki adet 18 metre körüklü otobüs teslim ettik. 2015 yılının Nisan ayı sonunda Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile CNG yakıtlı solo otobüs için anlaştık ve iş artışıyla beraber yıl içinde 240 adet otobüsümüzü teslim ettik. Konya Büyükşehir Belediyesinin açmış olduğu 120 adet doğalgazlı solo tip ve 21 adet doğalgazlı körüklü tip otobüs ihalesini kazandık ve aynı yıl içinde otobüslerimizin teslimatını gerçekleştirdik. Karsan olarak gerek yurt içindeki gerekse yurt dışındaki ihaleleri yakından takip etmeye devam ediyoruz.

2015 yılının belki de en önemli gelişmelerinden biri; iş ortağımız Hyundai Motor Company (HMC) ile imzaladığımız anlaşma doğrultusunda Nisan 2015'te Hyundai H350 araçlarının üretimine başlamamız oldu. 14 Mayıs'ta T.C. Bilim, Sanayi ve

Teknoloji Bakanı Sayın Fikri Işık'ın katılımıyla fabrikamızda görkemli bir açılış töreni düzenledik ve ardından yoğun bir şekilde tanıtım faaliyetlerine başladık. Araçların sunduğu güvenlik, kalite ve konfor müşteriler tarafından fark ve takdir edilmeye başladı. Hyundai H350, Avrupa ve diğer pazarlarda yeni satışa sunulan bir model olmasına rağmen, 2015 yılında yurt içi ve yurt dışında 5.382 adet satış gerçekleştirdik.

Karsan'ın bu başarıları sektör tarafından da takdir görüyor. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) öncülüğünde geçtiğimiz yıl 42'si düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni"nde Karsan, "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi.

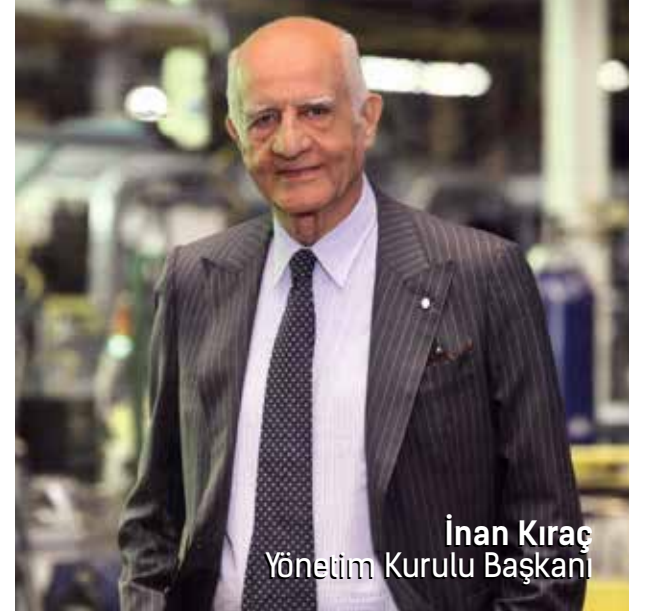
Bugün Karsan, 50 yıllık tecrübesi ve üretim kalitesiyle, dünya devleri tarafından kabul görmüş, Türk otomotiv sanayiinin en köklü firmalarından biri konumunda. Bizler kurum olarak Türkiye'nin her zaman uluslararası gelişimleri, değişimleri takip eden hatta öncülük eden bir pozisyonda olması gerektiğine inanıyoruz ve Türkiye pazarına sunduğumuz yenilikçi ürünlerimizle, geliştirdiğimiz konsept ile, teknolojik ve inovatif yaklaşımımızla ve yarım asırlık tecrübemizle Türkiye'nin markası olarak hep daha iyisi için çalışıyoruz ve çalışmaya da devam edeceğiz.

Bu heyecanlı ama bir o kadar da zorlu yolda bizleri yalnız bırakmayan siz hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürü bir borç biliriz.

Saygılarımla,

İnan KIRAC
Yönetim Kurulu Başkanı
Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.

YÖNETİM KURULU



İnan Kırac
Yönetim Kurulu Başkanı

İnan Kırac, kariyerine 1961 yılında Koç Grubu'na bağlı Ormak A.Ş.'de Satış Memuru olarak başladı. 1966 yılında Fiat kamyonlarının ve midibüslerinin imalatçısı olan Otoyol'un Genel Müdürlüğü'ne atandı. 1970 yılında Türkiye'de üretilen Fiat marka otomobillerin pazarlama ve dağıtım şirketi Tofaş Oto Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü oldu. Kırac, önce Koç Holding'in Tofaş'tan sorumlu Başkan Yardımcılığı'na, daha sonra da Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grubu Başkanlığı'na atandı. 1998 yılında emekliye ayrılncaya kadar Koç Holding A.Ş. Yürütme Kurulu Başkanı (CEO) olarak hizmet veren Kırac, Türk otomotiv sanayisinin gelişiminin her anına tanıklık etmiş, her ayrıntısına profesyonel yönetici olarak emek vermiş ve bir çok dev fabrikaya imzasını atmıştır.



Klod Nahum
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Klod Nahum, London University of Kings College'tan otomotiv yüksek mühendisi olarak mezun oldu. 1969 yılında Tofaş Oto A.Ş. teknik bakım sorumlusu olarak Koç Grubu'na katıldı. 1980'de Kofisa Trading Co.'nun başkanı olarak İsviçre'ye yerleşerek, Koç Grubu'nun diğer uluslararası ticaret şirketlerini kurmaya başladı. 1991'de, Dış Ticaret Grubu'ndan Sorumlu Başkan Yardımcılığı'na getirildi. 1997 yılında Dış Ticaret Grubu Başkanlığı'na atanan Klod Nahum, Koç Dış Ticaret Grubu'nun 1980'de sadece 10 milyon USD olan toplam cirosunu, görevde olduğu dönemde 1,6 milyar USD'a çıkartmıştır. Kendisi Kıracha Şirketleri'nin de kurucu ortağıdır.



Jan Nahum
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Robert Kolej'de mühendislik eğitiminin ardından Royal College of Art'ta otomotiv dizaynı bölümünü tamamlayan Jan Nahum, 1973 yılında Otosan'da Proje Mühendisi olarak Koç Grubu'na katıldı. 2002 yılına kadar aralıksız Koç Topluluğu'na bağlı otomotiv şirketlerinde çeşitli görevler üstlendi. 1984 - 1994 yılları arası Otocar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş., 1994-1997 yılları arası Tofaş Genel Müdürlüğü ve 2002 - 2004 yılları arasında Fiat S.p.A.'de Uluslararası İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak çalışmalarda bulunan ve son olarak 2005 - 2007 yılları arasında Petrol Ofisi Genel Müdürlüğü görevini yürüten Nahum, Hexagon Danışmanlık A.Ş.'nin Kurucu Ortağı'dır.



Giancarlo Boschetti
Yönetim Kurulu Üyesi

Makine Mühendisliği ve Ekonomi eğitimi alan Giancarlo Boschetti 1964 yılında Fiat Grubu'nda iş hayatına atıldı. Boschetti, yaklaşık 40 yıl boyunca Fiat Grubu çatısı altında çeşitli görevler üstlendikten sonra 1991 - 2001 yılları arasında Iveco S.p.A.'nin Global CEO'su, 2002 - 2003 yılları arasında ise Fiat Auto S.p.A.'nin Global CEO'su olarak görev yaptı. Giancarlo Boschetti, uluslararası bir çok şirkette yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.



Antonio Bene
Yönetim Kurulu Üyesi

Makine Mühendisliği eğitimi alan Antonio Bene, 1972 yılında Alfa Romeo S.p.A.'da iş hayatına başladı. Fiat Auto S.p.A.'da Mirafiori Fabrika Direktörlüğü, Platform Direktörlüğü ve Endüstri Direktörlüğü yaptı. Daha sonra Ferrari S.p.A'da Endüstri Genel Müdürü olarak görev alan Bene, 1998 - 2002 yılları arasında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de Fabrika Müdürlüğü ve 2002 - 2004 yılları arasında ise Tofaş CEO'su ve 2002 - 2005 yılları arasında Fiat Auto S.p.A.'da Kıdemli Başkan Yardımcısı ve Global Üretim Direktörü olarak görev yaptı.



İpek Kırac
Yönetim Kurulu Üyesi

2002 yılında Koç Özel Lisesi'nden, 2007 yılında da Brown Üniversitesi Biyoloji Bölümü'nden mezun olan İpek Kırac, aynı üniversitede Kamu Sağlığı alanında yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Suna ve İnan Kırac Vakfı Kültür ve Sanat İşletmesi Kurucu Üyesi olan İpek Kırac, aynı zamanda Koç Lisesi İcra Kurulu Üyesi, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, TEGEV Mütevelli Heyeti Üyesi, Amerikan Hastanesi Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir. İpek Kırac Mart 2012'den itibaren Kıraca Holding iştiraki olan Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş. CEO'su olarak görev almaktadır.



Nadir Özşahin
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nadir Özşahin, 1965 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdi. 1965 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak göreve başladı ve 1974 yılına kadar bu göreve devam etti. 1974 yılında özel sektöre geçti ve Koç Holding A.Ş.'de Denetim ve Mali Grup Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı ve Başkanlık görevlerinde bulundu. 2003 yılı sonunda emekli oldu. Nadir Özşahin; 2004 ve 2005 yıllarında Yeminli Mali Müşavirlik, 2005 - 2008 yıllarında Döktaş Döküm Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi yaptı. 2000 yılından Şubat 2013'e kadar İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Mezunları ve Mensupları Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev alan Özşahin; 2008 - 2012 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlendiği Ram Dış Ticaret A.Ş.'den 2012 Şubat ayında ayrıldı.



Mehmet Altan Sungar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Altan Sungar, 1963 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde öğrenci iken Koç Holding şirketlerinden Royal Lastikler Tevzi A.Ş.'de stajyer olarak işe başladı. Aynı şirkette farklı görevlerde bulunan Sungar, Türkiye'nin muhtelif bölgelerinde bölge müdürü olarak bayi teşkilatının kurulmasında da görev aldı. 1975 yılında Otoyol Pazarlama şirketinin kuruluş aşamasında görev üstlenen Sungar aynı şirkette Pazarlama Müdürü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Vekilliği gibi farklı görevler yaptı. Sungar, 1985 yılından 2001 yılına kadar İstanbul Oto A.Ş.'de çalıştı. Aynı dönemde İstanbul Ticaret Odası otomotiv meslek komitesi üyesi olarak görev aldı. 2001 - 2004 yılları arasında Karsat A.Ş. şirketinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Sungar; 2004 - 2012 yılları arasında TURAVEL (Turizm, Eğitim ve Danışmanlık) şirketinde ortak ve danışman görevini üstlenmiştir.



Oğuz Nuri Babüroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Doç. Dr. Oğuz Nuri Babüroğlu, 1977 yılında Sussex Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra ilk yüksek lisans derecesini Lancaster Üniversitesi'nde; Sosyal Sistem Bilimleri Doktorasını ise Pennsylvania University The Wharton School'da tamamladı. Profesyonel hayatına; West Chester Üniversitesi (A.B.D.), Clarkson Üniversitesi (A.B.D.), INSEAD (Fransa), Work Research Institute (Norveç), Bilkent Üniversitesi (Türkiye) ve Norwegian University of Science and Technology EDWOR Programı'nda öğretim üyesi olarak devam eden Babüroğlu, 1998 yılından itibaren Sabancı Üniversitesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. 1995 yılında Arama Katılımlı Yönetim Danışmanlığı'nı kurmuş olup, Akıl Limanı Mindport Öğretim Hizmetleri'nin Kurucu Direktörü'dür. Doç. Dr. Babüroğlu, 2006 yılından itibaren ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ve 2012 Nisan ayından itibaren Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İŞ ORTAKLARI

Hyundai Motor Company

1967’de kurulan Hyundai Motor Company bugün otomotiv üretiminde Kore’nin tartışılmaz lideri, dünyanın ise önde gelen otomotiv üreticilerindendir. Şirket, erimiş pik demirden hazır arabalara kadar kaynakları sirküle etme yetisine sahip yenilikçi bir iş yapısı olan Hyundai Motor Group’a öncülük eder. Hyundai Motor dünya çapında sekiz üretim üssüne ve yedi tasarım ve teknik merkeze sahiptir ve 2015 yılında dünya genelinde 4.96 milyon araç satmıştır. Yaklaşık 110.000 çalışanı bulunan Hyundai Motor lokalize modellerle ürün hattını geliştirmeye devam etmekte ve dünyanın ilk seri üretim hidrojenli aracı ix35 Fuel Cell ve üç farklı elektrikli motoru tek bir gövdede birleştirerek dünyanın ilk seri üretim otomobili IONIQ ile başlayan temiz teknoloji alanındaki liderliğini daha da pekiştirmeye çalışmaktadır.

IIA

İtalya’nın önemli otobüs üreticilerinden olan Industria Italiana Autobus (IIA), bir çok tipte ve büyüklükte motor seçeneklerine sahip 6 metreden 18 metreye uzanan ürün gamını tasarlamakta, üretmekte ve satmaktadır. IIA ayrıca araç hizmeti vermekte ve bu araçlar için orjinal yedek parça tedarik etmektedir.

IIA, Del Rosso Grubu ve Finmeccanica S.p.A.’nın bir girişimi olarak Ocak 2015’te kurulmuştur. IIA’nın kökleri Menarinibus ve Padane gibi iyi bilinen iki tarihi otobüs markasına dayanır. Menarinibus 1919’dan bu yana Bologna’da otobüs üretimi gerçekleştirmektedir. Efsanevi Padene markası ise mükemmellik ve lüksü sembolize eden Modene turistik araçlarını geliştirmiştir. Padene serisi otobüslerin yeni modellerinin 2016 yılının ikinci çeyreğinde pazara sunulması beklenmektedir.

IIA bugün üç ayrı lokasyonda ve iki fabrikada 488 uzman çalışana sahiptir. Via San Donato 190’da yer alan tarihi Bolognese fabrikası IIA’nın idari ve operasyonel işlerinin yürütüldüğü merkezdir. Şirket’in, 50.000 metrekaresi kapalı olan toplam 155.000 metrekare büyüklüğe sahip tesisinde iki kilometrelik test pisti de mevcuttur.

Hali hazırda restorasyon çalışmaları devam eden Avellino eyaletindeki Flumeri Fabrikası’nın yatırım tamamlandığında 7 km’si eğimli olan 105.000 metrekarelik bir test pistine ve toplamda 975.000 metrekarelik bir alana sahip olması hedeflenmektedir. IIA’nın ayrıca Fiano Romano’da bir yönetim merkez ofisi bulunmaktadır.

2016 YILINA GİRERKEN TÜRKİYE EKONOMİSİ



2008-2009 krizinin üzerinden neredeyse yedi sene geçti ancak dünya ekonomisi krizin etkilerini üzerinden atabilmiş değil. Dünyada önde gelen bir çok Merkez Bankası son yedi yıl içerisinde piyasaya görülmemiş miktarda para sürdü, ucuz likidite sağladı. Normal koşullar altında bu büyüklükteki bir likiditenin talebi canlandırarak fiyatları artırması beklenir. Ancak ne Amerika'da ne de Avrupa ve Japonya'da enflasyonda artış emaresi var. Kuşkusuz petrol ve diğer emtia fiyatındaki düşüş de düşük enflasyonu destekliyor. Ancak para politikasının bu dönemde, ne kadar genişlemeci olursa olsun, talebi canlandırmada eskisi kadar etkin olmadığı aşikar.

Para politikasında gözlemlenen bu aksaklığa rağmen genişlemeci politikaların ısrarla devam ettirilmesi ve hatta faizlerin negatife çekilmesi neden? 2008 krizi sonrası bazı ülkeler için mali politika alanı oldukça kısıtlıydı. Bir çok ülke, özellikle Avrupa'da, yüksek borçluluk oranlarına sahiptiler. Amerika başta olmak üzere mali paket açıklayarak kamu harcamalarını artırma yoluna gidenler ise kısa sürede borçların arttığını gördüler. Bu nedenle, 2011 yılına gelindiğinde mali alan gelişmiş ülkelerde zaten büyük oranda yoktu ya da tüketilmişti. Krizin gün yüzüne çıkardığı yapısal sorunlar dünyanın pek çok bölgesinde devam ediyor. Reform girişimleri yok değil ama gelişmeler oldukça yavaş. Yapısal değişikliklerin etkilerini göstermeye başlamasını beklerken Merkez Bankaları piyasaya para pompalamaya devam ediyorlar. Gerek IMF gerekse Dünya Bankası önümüzdeki iki yıl boyunca daha düşük büyümenin devam edeceğini öngörüyorlar.

Gelişmiş ülkelerden ithal edilen kriz sonrası ucuz finansman ve artan sermaye girişleri ile hızlı büyüme oranları yakalayan gelişmekte olan ülkelerin bugünlerde yüzü gülmüyor. Geçtiğimiz yıl yoğun sermaye çıkışları görülen gelişmekte olan ülkelerin büyüme hızları neredeyse yarı yarıya azaldı.

Çin başta olmak üzere yüksek özel sektör borcu-düşük talep sarmalına yakalanan pek çok gelişmekte olan ülke var. Kriz nasıl gelişmiş ülkelerde başlayıp gelişmekte olan ülkeleri vurduysa şimdi de gelişmekte olan ülkelerde büyüme ve talebin yavaşlaması başta Avrupa olmak üzere gelişmiş ülkeleri zorluyor. Bu nedenle, dünya ticaret endeksleri alışılmadık düşük seviyelerde seyrediyor; para birimleri önemli ölçüde değer kaybetmesine rağmen gelişmekte olan ülkelerin ihracatı düşük talebin etkisiyle azalıyor ve yabancı para cinsinden borçları ise giderek artıyor. Gelişmiş ülke Merkez Bankaları negatif faizle likiditeyi reel sektöre aktarmaya çalışırken, gelişmekte olan ülkeler ise faiz artırımları ya da reform sözleri ile sermayeyi tekrar çekmeye çalışıyor.

Küresel ekonomideki belirsizlikler ve talep eksikliği sürerken yakın coğrafyada meydana gelen gelişmeler de Türkiye ekonomisi üzerinde sarsıcı etkiler yapmaya devam etti. 2015 yılı Türkiye için maalesef terörün yeniden şiddetini artırdığı, Suriye’de süregelen savaş yüzünden Türkiye’ye ve Türkiye üzerinden Batı’ya mülteci akınının devam ettiği bir yıl oldu. Rusya’nın Suriye iç savaşında aktif rol almasıyla Türkiye önemli bir ticari ortağıyla gerilimler yaşadı. Halihazırda Orta Doğu’ya ticarete sıkıntılar yaşanırken, Rusya’nın uygulamaya koyduğu ticari yaptırımlara maruz kalındı. Bu olumsuz gelişmelere rağmen Türkiye ekonomisi 2015 yılında %4 büyüdü. Büyümenin kaynaklarına bakıldığında ise hala iç talep kaynaklı büyümenin devam ettiğini, yatırımlardaki artışın sınırlı kaldığını ve ihracatın büyümeye negatif katkı yaptığını gözlemliyoruz. 2015 yılında gördüğümüz iç talep kaynaklı büyüme ve ihracat kayıpları, altını ve enerjiyi hariç tuttuğumuzda dış ticarete ve cari açıkta artışa yol açtı.

2015 yılının özellikle ilk yarısında enerji fiyatlarındaki gerileme ve Euro’nun Dolar karşısında %18’e varan düşüşü otomobil başta olmak üzere talebi artırdı. Ancak Haziran seçimleri sonrası oluşan belirsizlik ve TL’de meydana gelen düşüşler talep üzerinde olumsuz etki yapmaya başladı. Kredi büyüme hızları son üç senedir ilk defa önemli oranda geriledi. Özellikle tüketici kredilerinde kur etkilerinden arındırıldığında büyüme hızının sıfırın altına doğru indiği gözlemlendi. Bu dönemde tüketici ve reel kesim güven endekslerinde de önemli

düşüşler meydana geldi. Kasım seçimleri sonrasında ise hem kredilerde hem de güven endekslerinde düzelme başladı ancak hala Haziran öncesi seviyelere dönülmüş değil.

Son altı yıldır Türkiye’de, gelişmekte olan ülke ortalaması olan %3-4’lerin oldukça üzerinde, ortalama %8 civarında seyreden bir enflasyon var. Merkez Bankası küresel sermaye akımlarının gelişmekte olan ülkelere aktığı 2010-2013 döneminde finansal istikrarı sağlamak amacıyla enflasyon hedeflemesinden büyük ölçüde feragat etmişti. 2011 yılında %10’a varan cari açık, Merkez Bankası’nın endişesinin haklı bir işareti olarak görülebilir. Ancak 2013 sonrasında sermaye akımlarının yönü tersine döndü ve dalgalanmalar olsa da gelişen ülkelerden ağırlıklı olarak çıkışlar görülmeye başlandı. 2015 yılı bu tersine dönüşün özellikle şiddetlendiği bir yıl oldu. Sermaye akımlarındaki bu tersine dönüş ve Amerikan Merkez Bankası’nın faiz artırımları yoluyla para politikasını normalleştirmeye başlamasına rağmen TCMB’nin para politikası çerçevesinde önemli bir değişim yapılmadı. Artan kurun da etkisiyle enflasyon 2015 yılında hedefin 3,3 puan üzerinde %8,8 oranında gerçekleşti. Çekirdek enflasyon ise aynı dönemde %9,5’e ulaştı.

Genel olarak 2016 Türkiye ekonomisinde büyümenin iç talep kaynaklı olması beklenmektedir. Net dış talebin büyümeye sıfır veya çok sınırlı negatif bir katkısının olacağı tahmin edilmiştir. Net dış talep üzerindeki temel belirleyiciler AB ekonomisindeki toparlanma, Avrupa Merkez Bankası politikalarının Euro/Dolar paritesine etkileri ve bölgesel jeopolitik riskler olacaktır.

Asgari ücrette yüksek oranda artışın iç talebi canlandırmada özellikle yılın ilk yarısında etkili olacağı ancak yılın ikinci yarısında fiyat artışlarının etkisiyle giderek azalacağı öngörülmüştür. Özel sektör yatırımları ise küresel koşullar nedeniyle zayıf seyrine devam etmesi beklenmektedir. Kamu harcamalarının Orta Vadeli Programda öngörüldüğü şekilde gerçekleşmesi durumunda büyümeye buradan gelecek katkı 2015 yılına kıyasla daha sınırlı olacaktır.

AB ekonomisinde uygulanmakta olan miktarsal genişlemenin etkisinin olumlu seyretmeye devam etmesi, jeopolitik risklerin büyük ölçüde bertaraf edilmesi ve Euro/Dolar paritesinde önemli oranda düşüş görülmemesi net dış talebin büyümeye katkısını artırabilir. Bu durumda büyüme oranı yaklaşık 0,5 puan daha yüksek gerçekleşebilir. Mevcut tahmin senaryomuzda Çin ekonomisinde ani bir duruş olmayacağı da bu temel senaryonun varsayımları arasındadır. Bu varsayımlar

ile hazırlanan temel senaryo çerçevesinde, 2016 yıllık GSYH artışının yüzde 3.6 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Hükümetin açıklamış olduğu Eylem Planı çerçevesinde reformların gerçekleştirilme düzeyi yalnızca 2016 değil orta vadede ekonominin büyüme hızı için de kritik öneme sahiptir. Özellikle işgücü piyasasına yönelik bahsedilen reformların gerçekleştirilmesi, piyasadaki katılıkların azalması ve yapısal işsizliğin düşmesine katkıda bulunacaktır. Bundan da önemlisi reformların gerçekleşmesi reel sektörde güveni artırarak yatırımları canlandırma potansiyeli taşımaktadır.

Aynı şekilde, özellikle Suriye sorunu kaynaklı jeopolitik risklerin daha da derinleşmesi, AB Merkez Bankasının miktarsal genişleme politikasının artırılması ile paritenin 1,05 seviyelerinin altına inmesi, çeşitli nedenlerle AB iç talebinin beklenenin altında artması, net dış talebin büyümeye katkısını 0,5 puan kadar azaltabilir. Yani temel senaryo olarak tahmin edilmiş %3.6 oranındaki 2016 yıllık GSYH artışının tahmin bandı +/- 0.5 puan olarak öngörülmektedir.

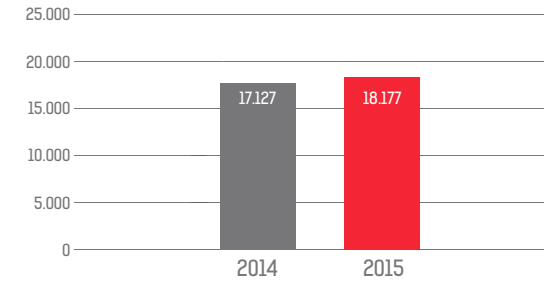
Ayrıca, Çin ekonomisinde ani bir duruş veya Avrupa bankacılık sektöründeki sorunların derinleşmesinin sonuçları ise, yukarıdaki tahmin bandının çok ötesinde olumsuz sonuçlar doğurabilecektir. Petrol fiyatlarının 30 Dolar’ın altına kalıcı olarak inmesi durumunda ise petrol ihracatçısı ülkelerdeki kriz derinleşerek yeni bir yavaşlama evresine neden olabilir.

Büyümenin finansmanında ise düşen emtia fiyatlarının getirdiği rahatlatma, azalan ihracat gelirleri nedeniyle nispeten beklenenden az hissedilmektedir. 2016 yılında özellikle terör olayları ve Rusya kaynaklı gerginliklerin turizm gelirleri üzerinde düşürücü etkileri olması beklendiğinden cari açıkta bozulma beklenmektedir. Her durumda, yapısal reform-büyüme ilişkisinin 2016 yılında büyümeye önemli bir katkı sağlaması reform programının sağlıklı bir şekilde uygulanabilmesine bağlıdır.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE KARSAN'IN SEKTÖRDEKİ YERİ

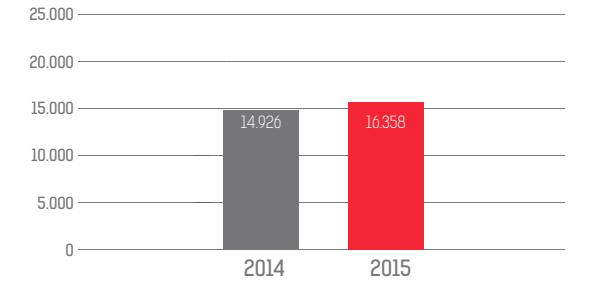


Avrupa Otomotiv Üretimi / Pazarı
Üretim Adetleri (x1000)



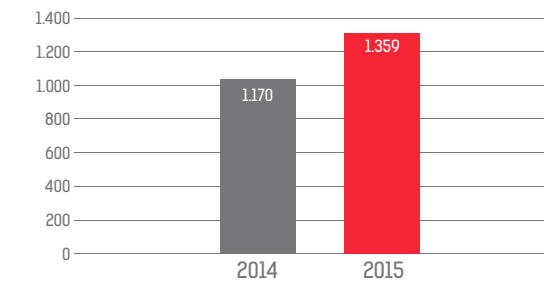
EU27
Kaynak: OICA, International Organization of Motor Vehicle Manufacturers

Avrupa Otomotiv Satışı / Pazarı
Satış Adetleri (x1000)



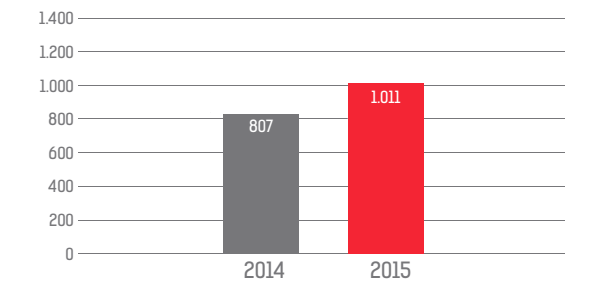
EU 27+EFTA
Kaynak: ACEA, European Automobile Manufacturers' Association

Türkiye Otomotiv Üretimi / Pazarı
Üretim Adetleri (x1000)



Kaynak: OSD, Otomotiv Sanayi Derneği

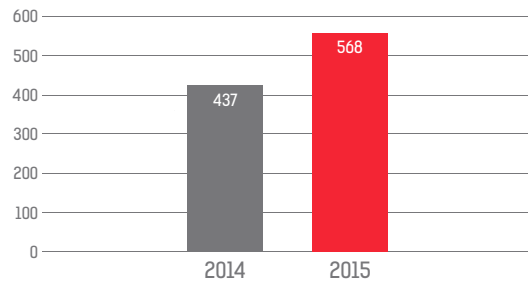
Türkiye Otomotiv Satışı / Pazarı
Satış Adetleri (x1000)



Kaynak: OSD, Otomotiv Sanayi Derneği

Türkiye Ticari Araç Üretimi / Pazarı

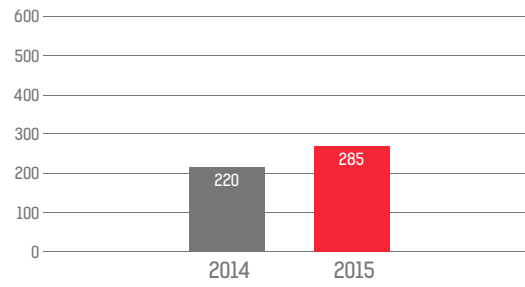
Üretim Adetleri (x1000)



Kaynak: OSD, Otomotiv Sanayi Derneği

Türkiye Ticari Araç Satışı / Pazarı

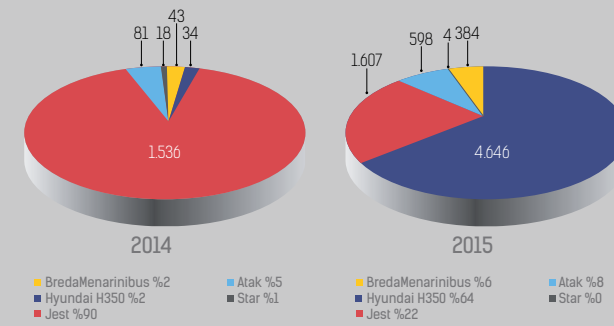
Satış Adetleri (x1000)



Kaynak: OSD, Otomotiv Sanayi Derneği

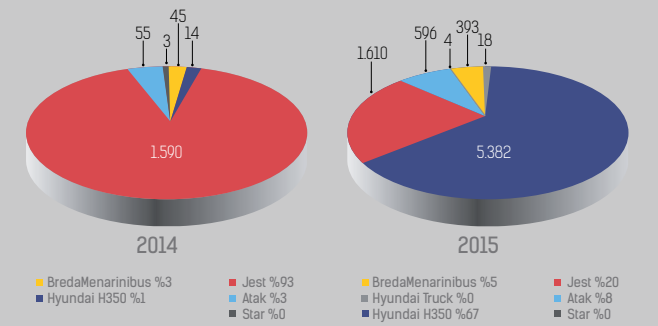
Karsan Üretim Adetleri

Üretim Adetleri



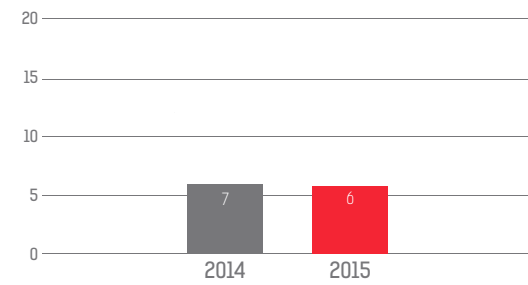
Karsan Dağıtım Adetleri

Satış Adetleri



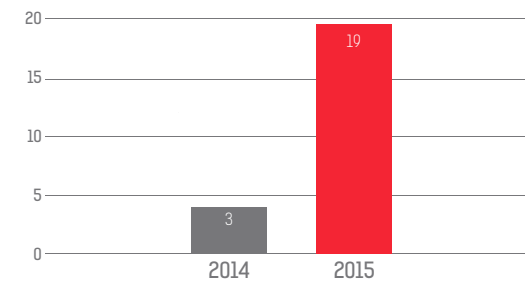
Karsan Markalı Minibüs Pazar Performansı

Pazar Payı (%)



BredaMenarinibus Otobüs Serisi

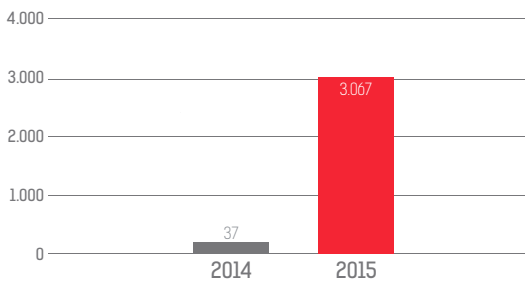
Pazar Payı (%)



Kaynak: Otobüs pazar verileri OSD, Otomotiv Sanayi Derneği'nden alınmıştır.

Karsan İhracat Adetleri

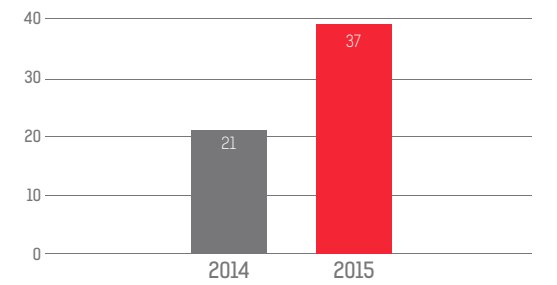
İhracat Adetleri



Karsan 2015'de ihracatta OSD üyesi otomotiv şirketleri arasında 8. sırada, ticari araç üreten şirketler arasında 5. sırada yer aldı.

Karsan Satışları İçinde İhracatın Payı

İhracat Payı (%)



BASINDA KARSAN 2015

KARSAN MARKA ARAÇLAR "KARSAN-ITALY" İLE ARTIK AVRUPA'DA

Commercial Vehicles World (01.03.2015)

Hizmetix (01.03.2015)



KARSAN'DAN ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ'NE 18 METRE KÖRÜKLÜ, DİZEL YAKITLI OTOBÜS TESLİMİ

Halk Ulaşım (01.04.2015)



"Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu kapsamında geliştirdiği 5 metre'den 18 metre'ye uzanan ürün gamı ile toplu taşımacılıkta kentlerin çözüm ortağı olmaya devam eden Karsan; Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi'ne iki adet 18 metre körüklü otobüs teslimatı gerçekleştirdi.

Euro 5 EEV motor emisyonuna sahip Karsan üretimi otobüsler; Karsan Kamu Satışları Müdürü Adem Ali Metin ve Satış Sonrası Hizmetler Yöneticisi Şafak Demirel tarafından Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanı Hüseyin Alagöz'e plaket eşliğinde teslim edildi.

Halkın güvenli ve konforlu seyahat edebilmesi için toplu taşıma sistemini modern teknolojiyle tasarlanmış otobüslerle güçlendirmeyi amaçlayan Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Karsan'dan teslim aldığı otobüslerle yenilikleri sunmaya devam ediyor.

Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüsler; alçak taban özelliği, tekerlekli sandalye giriş sistemi ve özel güvenli alanı sayesinde hareket engelli vatandaşların kaliteli ulaşım ihtiyaçlarını kolaylıkla çözümlemesiyle dikkat çekiyor. Tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. Aynı zamanda sınıfının en geniş iç koridor alanına da sahip olan BredaMenaribus marka otobüsler yolcular için ferah ve konforlu ulaşım sağlamasıyla ideal bir toplu taşıma aracıları gerekliliklerini yerine getiriyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda; LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı da barındırıyor.

Otobüs Dünyası (01.03.2015)



Şanlıurfa ulaşımına körüklü Karsan

"Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu kapsamında geliştirdiği 5 metreden 18 metreye uzanan ürün gamı ile toplu taşımacılıkta kentlerin çözüm ortağı olmaya devam eden Karsan; Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi'ne iki adet 18 metre körüklü otobüs teslimatı gerçekleştirdi

Halkın güvenli ve konforlu seyahat edebilmesi için toplu taşıma sistemini modern teknolojiyle tasarlanmış otobüslerle güçlendirmeyi amaçlayan Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Karsan'dan teslim aldığı otobüslerle yenilikleri sunmaya devam ediyor.

Euro 5 EEV motor emisyonuna sahip Karsan üretimi otobüsler; Karsan Kamu Satışları Müdürü Adem Ali Metin ve Satış

Sonrası Hizmetler Yöneticisi Şafak Demirel tarafından Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanı Hüseyin Alagöz'e teslim edildi.

Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüsler; alçak taban özelliği, tekerlekli sandalye giriş sistemi ve özel güvenli alanı sayesinde hareket engelli vatandaşların kaliteli ulaşım ihtiyaçlarını kolaylıkla çözümlemesiyle

dikkat çekiyor. Tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda; LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı da barındırıyor.

KARSAN 200 ADET CNG'Lİ OTOBÜS İÇİN KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İLE İMZALARI ATTI

Taşıyanlar (01.03.2015)

Kocaeli ihalesi Karsan'ın



Karsan'ın 31,8 milyon Euro kâfife kazandığı, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin 10 Şubat tarihli "200 Adet CNG Yakıtlı Solo Otobüs" ihalesinin imzaları atıldı. Karsan CEO'su Murat Selek ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Huseyin Alagöz'e teslim edildi. Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüslerde tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı barındırıyor.

İşplan Müdürü Adem Ali Metin ve Satış Sonrası Hizmetler Yöneticisi Şafak Demirel tarafından Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanı Hüseyin Alagöz'e teslim edildi. Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüslerde tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı barındırıyor.

Manisa'ya Atak

Karsan, Manisa Büyükşehir Belediyesi'ne de toplu taşımada kullanılmak üzere 53 adet 8 metrelik Atak verak üzere onayına sağladı. Araplar Celal Bayar Üniversitesi (CBÜ) Muradiye Kampüsü ile Manisa şehir merkezi güzergahında kullanılan otobüsler ile değiştirilecek.

Karsan Pazarlama ve Satış Direktörü Selim Aydinolgu, Atak'ın alçak tabanlı yapısı, kolay erişimi ve sağladığı konforlu yolcular tarafından büyük beğeni toplayacağını düşündüklerini söyledi. 84 Nolu Genç Muradiye Mahallesi Taşıt Kooperatifi Başkanı Cemal Yıldız da; yaklaşık 20 yıldır CBÜ Muradiye Kampüsünde okuyan öğrencilere ulaşım hizmeti verdiklerini, 53 adet Atak aracıyla birlikte ulaşımın yaşanarak bu dönüştürün büyükşehir haline gelen Manisa'ya yakışacağını ifade etti.

Şanlıurfa'ya körüklü otobüs teslimatı

Toplu taşıma sistemini, modern teknolojiyle tasarlanmış otobüslerle güçlendirmeyi amaçlayan Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan iki adet 18 metre körüklü otobüs teslim aldı. Euro 5 EEV motorlu otobüsler, Karsan Kamu Satışları



Ulaştırma Dünyası (07.05.2015)

KARSAN'dan Kocaeli'ye 200 adet CNG'li otobüs

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin 10 Şubat tarihinde açmış olduğu "200 Adet CNG Yakıtlı Solo Otobüs" ihalesini 31,8 milyon Euro ile en iyi teklifi vererek kazanan Karsan, belediye ile karşılıklı olarak imzaları attı



Karsan CEO'su Murat Selek ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Huseyin Alagöz'e teslim edildi. Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüslerde tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda; LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı da barındırıyor.

DAHA KONFORLU ULAŞIM

İzmit Töreni'nde konuşan Karsan CEO'su Murat Selek, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne yıl sonuna kadar teslim edilecek otobüslerin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda; LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı da barındırıyor.

240 KARSAN İSTANBUL'DA YOLLARDA
Karsan'ın CNG yakıtlı otobüslerindeki teknolojiye en yakın örneklerden biri olan 240 adet CNG yakıtlı otobüs, İstanbul'da 240 adet CNG yakıtlı otobüs hizmet vermeye başladı. Bu çok değerli bir başarıdır. Bu başarıya ulaşmada Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin desteği ve Karsan'ın 200 adet otobüsün teslim edilmesiyle Karsan'ın CNG, diğer

alacakları 200 adet CNG otobüsü ile Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne toplu taşıma hizmetini geliştirme ve iyileştirme amacıyla 200 adet CNG yakıtlı otobüs teslim edildi. Bu çok değerli bir başarıdır. Bu başarıya ulaşmada Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin desteği ve Karsan'ın 200 adet otobüsün teslim edilmesiyle Karsan'ın CNG, diğer

yalakaları göre ekonomisi sağlıyor, çok çevreye duyarlıdır. Karsan'ın CNG yakıtlı otobüslerindeki teknolojiye en yakın örneklerden biri olan 240 adet CNG yakıtlı otobüs, İstanbul'da 240 adet CNG yakıtlı otobüs hizmet vermeye başladı. Bu çok değerli bir başarıdır. Bu başarıya ulaşmada Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin desteği ve Karsan'ın 200 adet otobüsün teslim edilmesiyle Karsan'ın CNG, diğer

alacakları 200 adet CNG otobüsü ile Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne toplu taşıma hizmetini geliştirme ve iyileştirme amacıyla 200 adet CNG yakıtlı otobüs teslim edildi. Bu çok değerli bir başarıdır. Bu başarıya ulaşmada Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin desteği ve Karsan'ın 200 adet otobüsün teslim edilmesiyle Karsan'ın CNG, diğer

Hürriyet (02.05.2015)

Kocaeli'ne 200 doğalgazlı otobüs geliyor



● Geçtiğimiz yıllarda tramvay projesini gündeme getiren ve bunu uygulamaya hazırladığını duyurmuş Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, bu kez 200 otobüsle toplu taşımaya çözüm arıyor. Büyükşehir, 10 Şubat 2015'te yaptığı 200 adet sıkıştırılmış doğalgazlı(CNG) otobüs alımı ihalesini 31 milyon 340 bin 000 Euro bedelle kazanan Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. protokol imzaladı.

ANA HATLARA VERİLECEK

● Otobüsler, kent genelindeki 12 ilçede belirlenecek hatlarda hizmet verecek. Bunlar için Körfez ve Gebze ilçelerinde garaj kurulumu yapılacak. Otobüslerin hangi hat ve güzergahlarda çalışacağı da belirleniyor. Buna göre yeni otobüsler her ilçenin ana hattında saat başı-buçuk esasıyla hizmet verecek.

Ulaşım Online (01.06.2015)



KARSAN'DAN KOCAELİ'YE 200 CNG'Lİ OTOBÜS

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin 10 Şubat tarihinde açmış olduğu "200 Adet CNG Yakıtlı Solo Otobüs" ihalesini 31,8 milyon Euro ile en iyi teklifi vererek kazanan Karsan, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile karşılıklı olarak imzaları attı.

Karsan CEO'su Murat Selek ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı Huseyin Alagöz'e teslim edildi. Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüslerde tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda; LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı da barındırıyor.

Karsan'ın Bursa fabrikasında ürettiği BredaMenaribus markalı otobüslerde tam alçak taban özelliğinin yanı sıra yana yatma ve karoser indirme kaldırma mekanizması sayesinde giriş seviyesi 250 mm'ye kadar düşürülebiliyor. 155 kişi taşıma kapasitesine sahip otobüsler aynı zamanda; LCD ekran, USB şarj girişi, otomatik yangın söndürme sistemi, klima, kamera ve kayıt sistemi özellikleri gibi birçok teknolojik donanımı da barındırıyor.

MANİSA ULAŞIMDA KARSAN'LA "ATAK" YAPTI, 53 ADET ATAK ALIMINDA ANLAŞMAYA VARDI

Taşıma Dünyası (28.05.2015)

Manisa ulaşımına 53 Atak geliyor



Kentiçi Toplu Taşıma (20.04.2015)



Karsan'ın kendi markasıyla 2014 yılında piyasaya sunduğu 8 metrelik modern toplu taşıma aracı Atak, şehirlere yenilik getirmeye devam ediyor. En son Manisa Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Dairesi Başkanlığı tarafından toplu ulaşımda yapılan yeni düzenlemeye göre CBO Muradiye Kampüsü-Manisa şehir merkezi güzergahında kullanılan otobüsler; alçak tabanlı, engelli erişimli, düşük yakıt tüketimine sahip 53 adet Atak aracıyla yenilenecek. Yenilenecek otobüslerle ilgili olarak Karsan Pazarlama ve Satış Direktörü Selim Aydınhoğlu ve Kooperatif Başkanları arasında anlaşma sağlandı.

Anlaşmayla ilgili duyduğu memnuniyeti dile getiren Karsan Pazarlama ve Satış Direktörü Selim Aydınbıloğlu; "Karsan Atak'ın; alçak tabanlı yapıp, kolay erişimi ve sağladığı konforla Manisa, ÇBÜ Muradiye Kampüsü güzergahını kullanan tüm yolcular tarafından büyük beğeni toplayacağını düşünüyoruz" diye konuştu. Yolcu güvenliğinin önemine vurgu yapan Aydınbıloğlu; araçların yolu, araç içini ve arkasını gösteren kayıt özelliğine sahip kameralarla donatılacağını sözlerine ekledi.

Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün, alçak tabanlı ATAK araçlarını Manisa merkezde hizmet veren diğer toplu taşıma araçlarıyla birlikte entegre çalışacağını söyledi. Muradiye güzergahında hizmet veren kooperatif Busları adına konulan 84 no'lu Genç Muradiye Motorlu Taşıtlar Kooperatif Başkanı Cermal Yıldız da; yaklaşık 20 yıldır CBÜ Muradiye Kampüsünde okuyan öğrencilere ulaşım hizmeti verdiklerini, 53 adet ATAK aracıyla birlikte ulaşımda yaşanan bu dönüşümün büyükşehir haline gelen Manisa'ya çok yakışacağını ifade etti. ■



KARSAN, KENDİ MARKASINA AİT YOLCU TAŞIMA ÜRÜN AİLESİYLE BUSWORLD EUROPE KORTRIJK FUARI'NA KATILDI

Commercial Vehicles World (01.10.2015)

Karsan, Elektrikli Minibüs Konseptini İlk Kez Busworld'da Sergiledi

[illegible]

ist die Aussage falsch, folgendermaßen zu korrigieren gilt: *„Kaufkraftparität ist konstant, so genannte bei starkem Anstieg“*.

Kerzen Star: Maximum bei
einem Stern

Kervan Atak: Engellez uyuşturucu satıcıları, suçları azalacak, suçun azalmasıyla suçluların sayısı azalacak, suçluların sayısı azaldıkça suçun azalmasıyla suçluların sayısı azalacak...

Matk. ve kargo ile ilgili her türlü soru, bilgi ve talep için lütfen aşağıdaki e-posta adresine yazarak bizimle iletişime geçebilirsiniz. E-posta adresimiz: iletisim@turkmenistan.gov.tr

[illegible]

Otobüs Dünyası (01.10.2015)

Karsan'dan yeni nesil ürünler

Karsan, şehir içi otobüs kategorisinde 2015 ECW (European Coach Bus Week) Büyük Ödülü'ne aday JEST, ATAK ve STAR'dan oluşan yolcu taşıma ürün ailesini, yeni geliştirdiği elektrikli JEST minibus konseptiyle birlikte Busworld Europe Kortrijk'ta sergiliyor

[illegible]

Kargo Haber (01.10.2015)

Karsan Busworld Europe Kortrijk Fuarı'nda

KARISAN, 16-21 Ekin 2011
 Karahan azeriada Belyak
 geyirgachda detyayon na
 ki to en belyak azarada
 Basmalov Europe Karan
 bu yil Karan bu Karan
 "Jomun Ulyayma Geyirgach"
 lyi" shayna detyayon
 vash yashy yash Karan
 de belyak azarada azarada
 nevandan ajor Karan
 dar geyirgach bu belyak
 geyirgach azarada
 yash Karan, bu yil
 Karan, bu yil Karan
 Ulyayma azarada
 Ulyayma azarada
 Services" detyayon
 Europe Karan bu yil

[illegible]

Yüksek teknolojiye sahip bir otobüsün, İstanbul'da bir metro istasyonunda sergisi.

[illegible]

KARSAN ÜRETİMİ HYUNDAI H350'LER YERLİ VE YABANCI BASINA TANITILDI

Devir Saati (01.06.2015)



Kamyonum (01.06.2015)



TransMedya (01.05.2015)



GüleGüle (25.05.2015)



KARSAN JEST VE ATAK'LAR ÇANKIRI YOLLARINDA

Ulaşım Online (01.06.2015)



JEST VE ATAK'LAR
Çankırı yollarına çıkıyor!

Toplu taşımacılık sistemlerinde geliştirilen modern ve çağdaş yaklaşımlarla dönüşüm yaşayan kentlere, geliştirdiği yenilikçi ürünler ile her zaman değer katmayı amaçlayan Karsan; araç teslimatlarına devam ediyor.

Karsan, son olarak Çankırı'ya 10 adet Karsan JEST marka minibus ve sekiz adet Karsan ATAK marka otobüs teslimatı gerçekleştirdi. Çankırı Belediyesi tarafından düzenlenen ihaleyi kazanan Merzi Merzi Ticaret, Karsan'dan teslim aldığı JEST ve ATAK araçlarını Özel Halk Otobüsü olarak Çankırı'da çalıştıracak.

Çankırı Belediye Başkanı İrfan Dinc, Çankırı Belediye Başkan Yardımcısı Hasan Özlü, Merzi Merzi Ticaret'in Kurucusu Akın Merzi, Karsan Bölge Satış Müdürü Erkan Serifoğlu, Karsan Bölge Satış Sorumlusu Hamedler Müdürü Kemal Sıbık ve Karsan Aydın Otomotiv Satış Müdürü Osman Aşlakçı'nın katıldığı Teslimat Töreni'nde;

Çankırı Belediyesi'nde gerçekleştirildi. "Sürdürülebilir Ulaştırma Çözümü" vizyonu kapsamında geliştirildiği 5 metre'den 18 metre'ye uzanan bütün günün ileri toplu taşımacılıkta kentsel çözüm ortağı olarak devreye giren Karsan; JEST ve ATAK araçlarıyla bundan böyle Çankırı'da hizmet verecek.

Karsan JEST; alçak tabanlı, binip ve inip hızlı internet bağlantısıyla da ferah iç mekan, panoramik camları ve ilave birçok özelliği ile tüm bireyleri konforlu ulaşım olanakları sağlıyor. Opsiyonel olarak sunulan araç içi kablolu engelsiz erişimli "ATAK" da farklı koltuk dizilişleri ve geniş iç yapısı sayesinde 60 kişilik yolcu kapasitesi sunuyor.

Çankırı Belediyesi'nde gerçekleştirildi. "Sürdürülebilir Ulaştırma Çözümü" vizyonu kapsamında geliştirildiği 5 metre'den 18 metre'ye uzanan bütün günün ileri toplu taşımacılıkta kentsel çözüm ortağı olarak devreye giren Karsan; JEST ve ATAK araçlarıyla bundan böyle Çankırı'da hizmet verecek.

Karsan JEST; alçak tabanlı, binip ve inip hızlı internet bağlantısıyla da ferah iç mekan, panoramik camları ve ilave birçok özelliği ile tüm bireyleri konforlu ulaşım olanakları sağlıyor. Opsiyonel olarak sunulan araç içi kablolu engelsiz erişimli "ATAK" da farklı koltuk dizilişleri ve geniş iç yapısı sayesinde 60 kişilik yolcu kapasitesi sunuyor.

Kent Gazetesi (26.05.2015)



Jest ve Atak'lar
Çankırı yollarında!

Toplu taşımacılık sistemlerinde geliştirilen modern ve çağdaş yaklaşımlarla dönüşüm yaşayan kentlere, geliştirdiği yenilikçi ürünler ile her zaman değer katmayı amaçlayan Karsan; araç teslimatlarına devam ediyor. Karsan, son olarak 21 Mayıs tarihinde Çankırı'ya 10 adet Karsan JEST marka minibus ve sekiz adet Karsan ATAK marka otobüs teslimatı gerçekleştirdi. Çankırı Belediyesi tarafından düzenlenen ihaleyi kazanan Merzi Merzi Ticaret, Karsan'dan teslim aldığı JEST ve ATAK araçlarını Özel Halk Otobüsü olarak Çankırı'da çalıştıracak.

Çankırı Belediye Başkanı İrfan Dinc, Çankırı Belediye Başkan Yardımcısı Hasan Özlü, Merzi Merzi Ticaret'in Kurucusu Akın Merzi, Karsan Bölge Satış Müdürü Erkan Serifoğlu, Karsan Bölge Satış Sorumlusu Hamedler Müdürü Kemal Sıbık ve Karsan Aydın Otomotiv Satış Müdürü Osman Aşlakçı'nın katıldığı Teslimat Töreni'nde;

Çankırı Belediyesi'nde gerçekleştirildi. "Sürdürülebilir Ulaştırma Çözümü" vizyonu kapsamında geliştirildiği 5 metre'den 18 metre'ye uzanan bütün günün ileri toplu taşımacılıkta kentsel çözüm ortağı olarak devreye giren Karsan; JEST ve ATAK araçlarıyla bundan böyle Çankırı'da hizmet verecek.

Karsan JEST; alçak tabanlı, binip ve inip hızlı internet bağlantısıyla da ferah iç mekan, panoramik camları ve ilave birçok özelliği ile tüm bireyleri konforlu ulaşım olanakları sağlıyor. Opsiyonel olarak sunulan araç içi kablolu engelsiz erişimli "ATAK" da farklı koltuk dizilişleri ve geniş iç yapısı sayesinde 60 kişilik yolcu kapasitesi sunuyor.

KARSAN'DAN AYDIN'A 45 ADET ATAK VE 6 ADET JEST

Kentiçi Toplu Taşıma (16.11.2015)



Aydın'ın tercihi yine Karsan oldu

Mayıs ayında Karsan'dan 45 ATAK ve 6 JEST teslim alan Aydın Büyükşehir Belediyesi, tercihini yine Karsan'dan yana kullandı...

AYDIN-Karsan markası, Aydın Büyükşehir Belediyesi'nin tercihi olmaya devam ediyor. Belediye, yakat ekonomisi ve yaşam boyu kullanım maliyetlerinin çok düşük olduğu JEST ve ATAK araçlarını Karsan'dan duyduğu memnuniyeti, tercihini yine Karsan'dan yana kullanarak gösterdi. En son Mayıs ayında Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden sipariş edilen 45 adet ATAK ve 6 adet JEST aracının teslimatını gerçekleştiren Karsan, Belediye'ye DMO üzerinden sipariş edilen 25 adet ATAK ve 10 adet JEST daha teslim etti. Böylelikle Aydın Büyükşehir Belediyesi'ne teslim edilen araç sayısı 86'ya ulaştı. Ekim ayının üçüncü haftasında Karsan Kamu Satışları Müdürü Adem Ali Metin tarafından belediye yetkililerine teslim edilen araçlar, şehir meydanında sergiledikten sonra çalışmaya başladı.

Karsan'ın 8 metrelik şehirçi otobüsü ATAK, engelsiz erişim özelliğine sahip "Alçak Tabanlı" gövdesi, basamaklız ulaşım koltuk sayısının fazla olması, Euro 5 EEV motor donanımı gibi birçok üstün özelliklere sahip bir otobüs. Panoramik görüş açısı sunan geniş camları ferahlik sağlarken, farklı koltuk dizilişleri ve geniş iç yapısı sayesinde yolcu kapasitesi 59 kişiye kadar çıkıyor.

HALK BASKAN'IN "JEST"İNİ ÇOK BEGENDİ

Taşıma Dünyası (08.06.2015)



Aydın Belediyesi'ne 45 Karsan Atak ve 6 Jest

Aydın Büyükşehir Belediyesi, orta boy otobüs sınıfında tercihini Karsan marka alçak tabanlı, engelli erişimli 8 metre Atak'tan, minibus sınıfında da 6 metre Jest'ten yana kullandı.

Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden sipariş edilen 45 adet Atak ve 6 adet Jest araç üretilmesiyle teslim edildi. Teslimat töreninde Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Özdemir Çerçioğlu, CHP Genel Başkan Yardımcısı İlhami Tozcan, Aydın Milletvekili Metin Enfu Baydar, İKÇP Belediye Başkanları, Aydın Milletvekili adayları, Karsan Satış ve Pazarlama Direktörü Selim Aydenoğlu ve Karsan Kamu Satışları Müdürü Adem Ali Metin katıldı.

Halk otobüslerinde yolculuk yapacak diğer kadın yolcuları yanına çağıran Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Özdemir Çerçioğlu, otobüslerde çalışan kadın sayısının önümüzdeki günlerde artacağını açıkladı.

Karsan Satış ve Pazarlama Direktörü Selim Aydenoğlu ve Kamu Satışları Müdürü Adem Ali Metin, Belediye Başkanı'na günün anısına bir plaket ve Atak maketi hediye etti.

KARSAN ATAK'LAR MANİSA'YA TESLİM

Otobüs Dünyası (01.05.2015)

ATAK'lar Manisa'da çoğalıyor

Manisa Celal Bayar Üniversitesi (CBÜ) Muradiye Kampüs Kooperatifi ile 53 adet ATAK satışında anlaşılan Karsan, otobüsleri törenle teslim etti

Manisa CBÜ Muradiye Kampüsü güzergahında diğer toplu taşıma araçlarıyla birlikte entegre olarak çalışacak 53 adet Karsan ATAK, S. 141 Nolu Özel Halk Otobüsleri Kooperatifi'ne (Muradiye) teslim edildi.

12 Haziran Cuma günü Cumhuriyet Meydanı'nda düzenlenen törene Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün'un yanı sıra, MHP Manisa Milletvekili Zeynel Bakır, MASKİ Genel Müdürü Yakup Koç, Genel Sekreter Yardımcıları Fuat Uzun, Yılmaz Gençoğlu, Ulaşım Daire Başkanı Münir Deniz, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanı Hasan Eryılmaz, Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanı Ertuğrul Yıldırım, 141 Nolu Kooperatif Başkanı Erdoğan Köymen ve araç sahibi şoförler katıldı. Törende Karsan'ı Satış Müdürü Kaan Erkartay temsil etti.

ÜNİVERSİTE ÖĞRENCİLERİNE DÖRT DÖRTLÜK ULAŞIM HİZMETİ

Törende konuşan Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün, teslim alınan yeni 53 adet ATAK aracını kınımlı, GPS sistemli ve alçak tabanlı olduğunu belirterek; "Manisa'ya ulaşım da çağ atlatıyoruz. Bu yeni araçlarla bir dönem kapattık. Artık üniversite öğrencilerimiz kent kart sistemine entegre olacak, dört dörtlük araçlarla ulaşımını yapacaklar" dedi. Kooperatif Başkanı Erdoğan Köymen ise kampüs taşımacılığı olarak 19 yıldır hizmet verdiklerini belirterek, yeni nesil otobüslerle taşımacılığı bir üst noktaya taşıdıklarını ifade etti.



Modern araçlara kavuştuklarını dile getiren Erdoğan Köymen Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün'e teşekkür etti. Karsan Satış Müdürü Kaan Erkartay ise büyük bir gurur ve mutluluk yaşadıklarını belirterek, Karsan ATAK otobüslerinin yüksek yolcu

kapasitesi ve düşük yakıt tüketimi ile araç sahibi esnafı memnun ettiğini belirtti. Ayrıca kınımlı, kameralı, alçak tabanlı ve kolay erişilebilir olmasıyla da hareket kısıtlı olan olmayan tüm vatandaşların güvenli ve konforlu seyahat edeceğini vurgulayan Erkartay; yolcu güvenliğini ön planda tuttuklarını, tüm araçların yolu, araç içini kayıt özelliğine sahip kameralarla donatıldığını söyledi.

Konuşmaların ardından Karsan tarafından Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün'e anahtar verildi ve üstünde Karsan ATAK'ın görüldüğü pasta kesildi. Pasta kesiminin ardından dua eşliğinde kurdele kesimi gerçekleştirildi. Başkan Ergün, Karsan ATAK'ları tek tek inceleyerek, şoförlere hayırlı olmasını diledi. Başkan, törenin ardından otobüslerle şehir turu attı.



Taşıyanlar (01.06.2015)

Manisa ve Aydın'ın tercihi Karsan'ın araçları

Aydın Büyükşehir Belediyesi'nin toplu taşıma tercihi, Karsan'ın modern araçlarıdır. Manisa Büyükşehir Belediyesi'nin de tercih ettiği Karsan ATAK otobüsleri, 53 adet olarak teslim edildi. 12 Haziran tarihinde düzenlenen törenle teslim edildi.

Törende konuşan Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün, "Manisa'ya ulaşım da çağ atlatıyoruz. Bu yeni araçlarla bir dönem kapattık. Artık üniversite öğrencilerimiz kent kart sistemine entegre olacak, dört dörtlük araçlarla ulaşımını yapacaklar" dedi.

Karsan'ın 8. yılında olduğu, Ayta, farklı kılımlı dış görünüş ve geniş iç alanı sayesinde yolcu konforunu artırıyor.

Manisa'da 53 adet 141 Nolu Özel Halk Otobüsleri Kooperatifi'ne teslim edildi. Ayrıca kınımlı, kameralı, alçak tabanlı ve kolay erişilebilir olmasıyla da hareket kısıtlı olan olmayan tüm vatandaşların güvenli ve konforlu seyahat edeceğini vurgulayan Erkartay; yolcu güvenliğini ön planda tuttuklarını, tüm araçların yolu, araç içini kayıt özelliğine sahip kameralarla donatıldığını söyledi.

Konuşmaların ardından Karsan tarafından Manisa Büyükşehir Belediye Başkanı Cengiz Ergün'e anahtar verildi ve üstünde Karsan ATAK'ın görüldüğü pasta kesildi. Pasta kesiminin ardından dua eşliğinde kurdele kesimi gerçekleştirildi. Başkan Ergün, Karsan ATAK'ları tek tek inceleyerek, şoförlere hayırlı olmasını diledi. Başkan, törenin ardından otobüslerle şehir turu attı.

KARSAN ATAKLAR BUDAPEŞTE'DE

Taşımacılar (01.11.2015)



KARSAN, Otobüsleri Budapeşte'ye Teslim Etti

Budapeşte'nin toplu taşıma şirketi BKK'nın (Centre for Budapest Transport) Buda Kalesi Belediyesi'ne 16 adet ATAK otobüsünü teslim etti. 25 Eylül 2013 tarihinde AB resmî gazetesinde ilan edilen 16 adet kesin ve 24 adet opsiyonlu 8 metre otobüs alım ihalesini ATAK otobüsleriyle kazanan Karsan, otobüsleri teslim etmektedir. Törende Karsan ürünlerini tercihlerinden dolayı Budapeşte'ye teslim eden Karsan'ın Buda Kalesi Belediyesi'ne 16 adet ATAK otobüsünü teslim etti. 25 Eylül 2013 tarihinde AB resmî gazetesinde ilan edilen 16 adet kesin ve 24 adet opsiyonlu 8 metre otobüs alım ihalesini ATAK otobüsleriyle kazanan Karsan, otobüsleri teslim etmektedir.

Törende Karsan ürünlerini tercihlerinden dolayı Budapeşte'ye teslim eden Karsan'ın Buda Kalesi Belediyesi'ne 16 adet ATAK otobüsünü teslim etti. 25 Eylül 2013 tarihinde AB resmî gazetesinde ilan edilen 16 adet kesin ve 24 adet opsiyonlu 8 metre otobüs alım ihalesini ATAK otobüsleriyle kazanan Karsan, otobüsleri teslim etmektedir.

16 adet ATAK otobüsünü teslim eden Karsan'ın Buda Kalesi Belediyesi'ne 16 adet ATAK otobüsünü teslim etti. 25 Eylül 2013 tarihinde AB resmî gazetesinde ilan edilen 16 adet kesin ve 24 adet opsiyonlu 8 metre otobüs alım ihalesini ATAK otobüsleriyle kazanan Karsan, otobüsleri teslim etmektedir.

Ulaşım Gazetesi (01.12.2015)

KARSAN ATAK BUDAPEŞTE'DE



Macaristan'ın başkenti Budapeşte'de Buda Kalesi Belediyesi'nin ihtiyacı için düzenlenen 16 adetlik otobüs alım ihalesini kazanan Karsan, otobüsleri Belediye'ye teslim etti.

Budapeşte'nin toplu taşıma şirketi BKK'nın (Centre for Budapest Transport) Buda Kalesi Belediyesi'ne 16 adet ATAK otobüsünü teslim etti. 25 Eylül 2013 tarihinde AB resmî gazetesinde ilan edilen 16 adet kesin ve 24 adet opsiyonlu 8 metre otobüs alım ihalesini ATAK otobüsleriyle kazanan Karsan, otobüsleri teslim etmektedir.

Törende Karsan ürünlerini tercihlerinden dolayı Budapeşte'ye teslim eden Karsan'ın Buda Kalesi Belediyesi'ne 16 adet ATAK otobüsünü teslim etti. 25 Eylül 2013 tarihinde AB resmî gazetesinde ilan edilen 16 adet kesin ve 24 adet opsiyonlu 8 metre otobüs alım ihalesini ATAK otobüsleriyle kazanan Karsan, otobüsleri teslim etmektedir.

100 BİNİN ÜZERİNDE ÜRETİM Buda Avrupa'da ilk kez Ekim 2013'te EuroWorld Körfezi'ne taşınan, "Ulaşımın Kilitli Dönüşümü" yaklaşımına bir örnek olarak pazarı sunduklarını 8 metrelik Karsan ATAK otobüslerinde yolcu kapasiteleri, alçak yüksekliği ve modern tasarımı ile kullanıcıları için alçak tabanlı yapılar kolay erişimi ve sunduğu konforu da yolların taşıdığı birinci sınıf hizmetini Karsan ATAK otobüsleriyle taşıdıklarını belirttiklerini Karsan'ın Budapeşte'de 16 adet ATAK otobüsünü teslim ettiğini belirtti.

KALKINMA SÜRECİNDE ETKİLİ Budapeşte Belediye Başkanı Yurcakçı Buda Şehri'ne yeni yapıları Karsan ATAK otobüsleri ile taşıdıklarını belirttiklerini Karsan'ın Budapeşte'de 16 adet ATAK otobüsünü teslim ettiğini belirtti.

KARSAN ATAK'LAR BALIKESİR'DE

Ulaşım (01.07.2015)



Halk Ulaşım (01.08.2015)



KARSAN HYUNDAI TRUCK&BUS YETKİLİ SATICISI ÖMER EKİBİÇ GROUP İLK HYUNDAI H350 FİLOSUNU ERZURUM'A TESLİM ETTİ

Kasa (01.10.2015)



Ticariden (12.11.2015)

İLK HYUNDAI H350 FİLOSUNU ERZURUM'A TESLİM ETTİ

Karsan Pazarlama'nın Hyundai Truck&Bus Erzurum yetkili satıcısı olan Ömer Ekbiç Group aracılığıyla satışı gerçekleştirilen Hyundai H350 filosu Erzurum'da mağazası ile buluştu

[illegible][illegible]

HYUNDAI H350'LER TÜRKİYE ROADSHOW'UNA ÇIKTI

Commercial Vehicles World (01.08.2015)

Hyundai H350 Türkiye'yi Dolaşacak

Hyundai'nin dünyaya satacağı H350 hafif ticari araçları, Nisan başından itibaren Bursa'daki tesislerinde üretmeye başlayan Karsan, H350'lerin Türkiye satışlarına da başladı. Karsan, 150 bg ve 170 bg motor seçenekleri ile arkadan itişli (RWD) H350 hafif ticari araç ailesinin tanıtımı kapsamında 5 Ağustos tarihinde "Hyundai H350 Roadshow" etkinliği başladı. Toplam 42 ilde tanıtılacak olan H350 panelvan, minibus ve şasi kamyonetlerin aynı zamanda organizasyon sürecine katılımcılara deneme sürüşü imkanı da sağlanacak. Roadshow etkinliğinin 12 Kasım tarihinde tamamlanması hedefleniyor.

H350 ürün ailesinde iki tip uzunlukta panelvan bulunuyor. 6,195 mm uzunluğundaki panelvan 12,9 m³'lük ideal yük bölümü hacminde tam bag Euro Palet kapasitesine erişiyor. 5,515 mm uzunluğundaki versiyonda ise 10,5 m³'lük hacimde dört Euro Palet kapasitesi sağlanıyor. Üstün yükleme kapasitesinin yanında geniş ve yüksek sürgülü kapı ölçüleri ve 270 derece açılabilen arka kapısı ile de yüklemde kolaylık ve hız sağlanıyor.

H350 ürün ailesinin temel taşlarından olan minibüs versiyonu personel, okul ve turizm taşımacılığında pazarda en yeni araçları olarak çağdaş ve konforlu yolcuların adresi olmaya aday görünüyor. Geniş/ferah iç hacmi, panoramik camları, rahat koltukları ve fonksiyonel donanımlarıyla H350 minibüs versiyonları 3.5t veya 4.1t araçlardan oluşuyor. Etkinliğe katılan 16+1 okul paketi ve geniş bagaj hacmi ile 13+1 turizm paketi olan araçlar 170 bg motor gücüne sahip 4.1t versiyonlarından seçildi.

Sağlam, dayanıklı ve güvenilir çäsi platform yapısı ile, geniş üst yapı seçeneklerine ve esnekliğine sahip kamyonetler 3.5t olup iki tipi uzunlukta sunuluyor. 5,724 mm uzunluğunda olan versiyonu 3,435 mm'lik bir aks aralığı ile, 3,480 mm'lik kasa boyu sağlıyor. 6,167 mm uzunluğunda olanı ise 3,670 mm'lik bir aks aralığı ile, 3,893 mm'lik kasa boyu sağlıyor. Kasa genişliği en fazla 2,320 mm olabilmekte. Etkinlikte kısa çäse açık kasa ile, uzun çäse ise kapalı kasa ile kullanıma sunuluyor.



Otoban (01.07.2015)



Star (21.08.2015)



KARSAN, 200 ADETLİK CNG'Lİ OTOBÜSÜN 60 ADETİNİ TÖRENLE KOCAELİ'NE TESLİM ETTİ

Kentiçi Toplu Taşıma (05.10.2015)



Karsanları'na kavuşuyorlar

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin, Karsan'ın Bursa'daki fabrikasında ürettiği CNG'li Solo otobüslerinin ilk teslimatı yapılmaya başlandı...

[illegible]

Taşıma Dünyası (12.10.2015)

Hepsi kütüphaneli

Yeni doğalgazlı otobüsler gelmeye başla

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, ulaşımına 200 yeni doğalgazlı otobüs kazandırıyor. Bursa Karşın fabrikasında üretilen otobüsler kente gelmeye başladı. Otobüslerde yolcuların daha rahat seyahat etmeleri için tüm detaylar düşünüldü. Euro 5 motorlu araçlar yaklaşık 80 yoku kapasiteye sahip.

Büyükşehir'in yeni araçlarında bulunan en büyük özelliklerden birisi kütüphane. Yürürlükte

küçükbaşlarda bulunan kılınların çıkarılmasıyla yola çıkabilecek. Örneğin, Türkiye'de yılda yaklaşık olarak 100 milyon adet kılın çıkarılıyor. Bu kılınların çoğu, Türkiye'de ve diğer ülkelerde kullanılıyor. Ancak, Türkiye'de kılınların çoğu, Türkiye'de ve diğer ülkelerde kullanılıyor. Ancak, Türkiye'de kılınların çoğu, Türkiye'de ve diğer ülkelerde kullanılıyor.

Siz arkanıza yaslanıp kitabınızı okuyun

Yol güvenliği ve konfor Büyükşehir'den

Kırsal kalkınma faaliyetleri, modern ve model tabanlı ağlara 200 adet doğalgaz tesisatı otobüs durağı eklenmiştir. 10 Ekim Cumhuriyet günü saat 15.00'te Perşembe Pazarı alanında düzenlenen törende 60 araçlık ek kuvvet çaktı. Büyükşehir, otobüs filosunun yordam

modern atajlarla güçlendirirken Kocaeli halkını rahatsız ve konforunu da düşürmüştü. Büyükşehir'in yeni otobüslerinin tamamında kütüphane bulunarak, ilk olarak verilen yazar Kalkanın Tazewij'a tınısı kışkıran yer alarak, Büyükşehir'in dışağızlık, çevreci,

kütüphaneleri ve bütçeler arasında 200 adet y
mabildiği yerde yıldan itibaren yola koyuldu
Özelliklerin 24 60 adetlik bütçesi ise 10 E
Cumhurbaşkanı görüş döneminde özetle bu
girdi. ■

Büyükdutlu'da yapılacak, çevreli



Ulaştırma Dünyası (16.11.2015)

Aydın Hedef (11.11.2015)

46

KARSAN, DALYAN'A TESLİM ETTİĞİ 22 ADET JEST İLE MUĞLA ULAŞIMINDA DÖNÜŞÜMÜ BAŞLATTI

Taşıma Dünyası (09.11.2015)

Karsan, 22 Jest ile
Muğla
ulaşımında
dönüşüm başlattı

Karsan'ın 2013'te "Ulaşımında Kentsel Dönüşüm" yaklaşımıyla pazara sunduğu JEST minibüsleri Türkiye çapında ulaşımında dönüşüm yapmak isteyen belediyelerin tercihi olmaya devam ediyor. Son olarak Muğla Büyükşehir Belediyesi, ulaşımında vatandaşların daha güvenli, daha konforlu seyahat etmeleri ve bütün araçların Büyükşehir ulaşım sistemine entegre edilmesi amacıyla başlattığı dönüşüm çalışmalarının ilk uygulama yeri olan Dalyan'da Karsan'ı seçti. Proje kapsamında Dalyan Kooperatifi'nde hizmet veren 44 araç, 22 adet JEST minibüsü ile değiştirildi. 19 Ekim Pazartesi günü Dalyan'da gerçekleştirilen törenle birlikte 22 adet Karsan JEST minibüsü Dalyan Kooperatifi'ne teslim edildi.

Törene Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman Gürün, Muğla Büyükşehir Belediye Başkan Danışmanı ve MUTTAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Ünsal, Mentеше Belediye Başkanı Bahattin Gümüş, Ortaca Belediye Başkanı Hasan Karaçelik, Muğla Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Dairesi Başkanı Alper Kolukosa, Karsan Otomotiv adına Satış Müdürü Kaan Erkurtay, Satış Bölge Müdürü Celal Yılmaz ve Karsan Antalya Yetkili Satıcısı Mitat Yıldırım ile pek çok belediye yetkilisi ve görevlisinin yanı sıra kooperatif üyeleri ve Dalyan halkı katıldı.

Dalyan Kooperatif Başkanı Adnan Aydın; "Araçlarımız engelli vatandaşlarımızın rahatça seyahat edebilmelerini sağlıyor. Tüm araçlarımızda kent kart ve kamera sistemi mevcut" dedi. Ortaca Belediye Başkanı Hasan Karaçelik de bu hizmet ile Dalyan'ın çağdaş kimliği ile öne çıkacağını söyledi.

Bu dönüşümün esnafın yararına olduğunu vurgulayan Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman Gürün ise; Dalyan Kooperatifi'nin diğer kooperatiflere doğru yolu göstermiş olduğunu ifade etti. ■



Konuşmalarından Satış Müdürü Kaan Erkurtay, Karsan Otomotiv adına Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman Gürün'e plaket takdim etti.

Ulaştırma Dünyası (09.11.2015)



Muğla ulaşımında Karsan dönüşümü

Muğla Büyükşehir Belediyesi'nin kentte başlattığı toplu ulaşım dönüşüm projesi çerçevesinde, 22 adet JEST, Dalyan Kooperatifi'ne teslim edildi

Karsan'ın 2013'te "Ulaşımında Kentsel Dönüşüm" yaklaşımıyla pazara sunduğu JEST minibüsleri Türkiye çapında ulaşımında dönüşüm yapmak isteyen belediyelerin tercihi olmaya devam ediyor. Son olarak Muğla Büyükşehir Belediyesi, ulaşımında vatandaşların daha güvenli, daha konforlu seyahat etmeleri ve bütün araçların Büyükşehir ulaşım sistemine entegre edilmesi amacıyla başlattığı dönüşüm çalışmalarının ilk uygulama yeri olan Dalyan'da Karsan'ı seçti. Proje kapsamında Dalyan Kooperatifi'nde hizmet veren 44 araç, 22 adet JEST minibüsü ile değiştirildi. 19 Ekim Pazartesi günü Dalyan'da gerçekleştirilen törenle birlikte 22 adet Karsan JEST, Dalyan Kooperatifi'ne teslim edildi.

ENGELLİ ERİŞİMİNE UYGUN

Törene yaptığı konuşmada; modern araçlarla hizmet verecek olmanın gururunu yaşadıklarını belirten Dalyan Kooperatif Başkanı Adnan Aydın; "Araçlarımız engelli vatandaşlarımızın rahatça seyahat edebilmelerini sağlıyor. Tüm araçlarımızda kent kart ve kamera sistemi mevcut" dedi. Ortaca Belediye Başkanı Hasan Karaçelik de bu hizmet ile Dalyan'ın çağdaş kimliği ile öne çıkacağını söyledi.

Bu dönüşümün esnafın yararına olduğunu vurgulayan Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman Gürün ise; Dalyan Kooperatifi'nin diğer kooperatiflere doğru yolu göstermiş olduğunu ifade etti. Konuşmalarından Karsan Otomotiv adına Satış Müdürü Kaan Erkurtay, Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Osman Gürün'e plaket takdim etti. Törene Belediye Başkanı ve diğer yetkililerin JEST minibüslerini incelemelerinin ardından son buldu.



MANİSA ULAŞIMDA BÜYÜK "ATAK" YAPTI, TERCİHİ YİNE KARSAN OLDU

Halk Ulaşım (01.12.2015)



Manisa merkez ve ilçeler arasında ulaşım hizmet ağına genişletme kararı alan Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

MANİSA ULAŞIMDA BÜYÜK "ATAK" YAPTI, TERCİHİ YİNE KARSAN OLDU

Halkın tercihini açıkça gösteren Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Taşıma Dünyası (23.11.2015)

71 yeni Karsan Manisa yollarında

Manisa Büyükşehir Belediyesi, 6 genelinde başlattığı toplu ulaşım hizmetine 71 yeni otobüsü devam etti.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.



Karsan'ın 2013'te "Ulaşımında Kentsel Dönüşüm" yaklaşımıyla pazara sunduğu JEST minibüsleri Türkiye çapında ulaşımında dönüşüm yapmak isteyen belediyelerin tercihi olmaya devam ediyor. Son olarak Manisa Büyükşehir Belediyesi, ulaşımında vatandaşların daha güvenli, daha konforlu seyahat etmeleri ve bütün araçların Büyükşehir ulaşım sistemine entegre edilmesi amacıyla başlattığı dönüşüm çalışmalarının ilk uygulama yeri olan Manisa'da Karsan'ı seçti. Proje kapsamında Manisa Büyükşehir Belediyesi'nde hizmet veren 44 araç, 22 adet JEST minibüsü ile değiştirildi. 19 Ekim Pazartesi günü Manisa'da gerçekleştirilen törenle birlikte 22 adet Karsan JEST, Manisa Büyükşehir Belediyesi'ne teslim edildi.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

Manisa Büyükşehir Belediyesi, Karsan'dan 71 adet ATAK daha hizmete sundu. Elektronik kart ödeme sistemin yanı sıra 24 saat kamerya ile izlenilen otobüsler, engelli bireylerin kullanımına uygun olarak da dikkat çekiyor.

KARSAN'DAN MUŞ'A 91 ADET JEST

Taşıma Dünyası (14.12.2015)

Karsan'dan Muş'a 91 Jest

Karsan'ın Diyarbakır Bayisi Yeşilçınar Otomotiv, 28 Kasım Cumartesi günü Muş'a 91 adet Karsan marka Jest minibüsü teslim etti. Bugüne kadar gerçekleştirilmiş en yüksek adetli Jest filo satışı olma özelliği taşıyan bu teslimat ile birlikte Muş halkı tam alçak tabanlı, engelli erişimine uygun, çevreci araçlara kavuşmuş oldu.

Muş Belediye Başkanı Feyat Asya, Muş'ta hizmet verecek olan 91 adet Karsan marka JEST minibüsünün ve kart sistemine geçiş

olmalarının tüm Muş esnafına ve halkına uğurlu olmasını diledi. Karsan Pazarlama Satış Bölge Yöneticisi Coşkun Tokan, yolcuların artık kolay erişilebilir, güvenli ve konforlu seyahat edebileceği, şoförlerin de uygun araçları tercih ettiğini söyledi: "Kentçi toplu taşıma araçlarında engelli erişimine ve modern araçların kullanımına önem veriliyor. Jest, şık tasarımının yanı sıra, alçak tabanlı, engelli erişimine uygun

olmasıyla öne çıkıyor. Aynı zamanda düşük yakıt tüketimine, düşük bakım maliyetlerine ve üstün güvenlik donanımlarına sahip bir araç."

Muş S.S. 55 No'lu Şehirci Karayolu Yolcu Taşıma Kooperatifi tarafından teslim alınan araçlar için düzenlenen açılış törenine; Muş Belediye Başkanı Feyat Asya, Muş S.S. 55 No'lu Şehirci Karayolu Yolcu Taşıma Kooperatifi Başkanı İnan Karakaya,

Kooperatif Yöneticileri, dolmuşcular ve Muş halkı katıldı. Törende Karsan Pazarlama adına Satış Bölge Yöneticisi Coşkun Tokan ve Servis Bölge Müdürü Soydan Solmaz hazır bulundu.



Commercial Vehicles World (01.12.2015)

Karsan'dan Rekor Adetli JEST Teslimatı

Karsan'ın Diyarbakır Bayisi Yeşilçınar Otomotiv, 28 Kasım Cumartesi günü Muş'a 91 adet Karsan marka JEST minibüsü teslim etti. Bugüne kadar gerçekleştirilmiş en yüksek adetli Jest filo satışı olma özelliği taşıyan bu teslimat ile birlikte Muş halkı tam alçak tabanlı, engelli erişimine uygun, çevreci araçlara kavuşmuş oldu.

Teslimat Töreni'nde konuşma yapan Muş Belediye Başkanı Feyat Asya, Muş'ta hizmet verecek olan 91 adet Karsan marka JEST minibüsünün ve kart sistemine geçmiş olmalarının tüm Muş esnafına ve halkına uğurlu olmasını diledi.

Gelişen Türkiye'nin ihtiyaçlarına cevap vermek adına belediyelerin toplu taşıma sektöründeki yeniliklere yoğunlaştığını belirten Karsan Pazarlama Satış Bölge Yöneticisi Coşkun Tokan ise; yolcuların artık kolay erişilebilir, güvenli ve konforlu seyahat edebileceği, şoförlerin de uygun maliyetli ve az yakan araçları tercih ettiğini söyledi. Tokan sözlerine şöyle devam etti:

"Değişen ihtiyaçlara paralel bilhassa kentçi toplu taşıma araçlarında engelli erişimine ve modern araçların kullanımına ne denli önem verildiğini görüyoruz. Bu bağlamda Kasım 2014 tarihi itibarıyla şehir içi yolcu taşıma hizmeti yapan araçlardan erişilebilir olmayanlarına yolcu taşıma hizmeti için yetki belgesi, izin ve çalışma ruhsatı verilmesi yasaklandı. Bizler araçlarımızı bu kanun çerçevesinde tasarladık, ürettik. JEST, şık tasarımının yanı sıra, alçak tabanlı, engelli erişimine uygun olması ve tekarekelli sandalye alanının bulunmasıyla yüzde 100 yolcu taşıma üzere sıfırdan tasarlanmış bir minibüs. Aynı zamanda düşük yakıt tüketimine, düşük bakım maliyetlerine ve üstün güvenlik donanımlarına sahip bir araç"



HÜRRİYET, SABAH VE POSTA GAZETELERİ ÖZEL HABER ÇALIŞMALARI

Hürriyet (25.12.2015)

Karsan CEO'su Murat Selek ihracatta kıtaları aştıklarını söyledi
DOMİNİK'E BİLE 'JEST' YAPTIK

Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer alan Karsan, 2015'te ihracat atılımı kullandıkları ihracatta kıtaları aşmaya başladı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.



Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer alan Karsan, 2015'te ihracat atılımı kullandıkları ihracatta kıtaları aşmaya başladı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.



RUDA KALEFİNE ARAC

Karsan markası Türkiye'de en çok tercih edilen araçtır. Karsan markası, 2015'te ihracat atılımı kullandıkları ihracatta kıtaları aşmaya başladı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

AMERİKA'YA DA GİRECEK

Amerika'ya da girecek olan Karsan, 2015'te ihracat atılımı kullandıkları ihracatta kıtaları aşmaya başladı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

HYUNDAİ İLE DEV ANLAŞMA

Karsan CEO'su Murat Selek, 2015'te ihracat atılımı kullandıkları ihracatta kıtaları aşmaya başladı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

2016'DA 50'NCİ YILINI KUTLAYACAK

2016 yılında Karsan'ın 50'nci kuruluş yıldönümü olacaktır. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

2015 YILINDA 100 MARKA ARASINDA YER ALDI

2015 yılında Karsan, Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer aldı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

2015 YILINDA 100 MARKA ARASINDA YER ALDI

2015 yılında Karsan, Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer aldı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

2015 YILINDA 100 MARKA ARASINDA YER ALDI

2015 yılında Karsan, Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer aldı. Karsan CEO'su Murat Selek, "Jest, Atak ve Star ile Batı Avrupa'ya paralel ABD ve Güney Amerika'ya giriş için de çalışmaya başladık. Dominik Cumhuriyeti'ne bile Jest satışı gerçekleştirildi" diye konuştu.

2015 YILINDA 100 MARKA ARASINDA YER ALDI

2015 YILINDA 100 MARKA ARASINDA YER ALDI

Sabah (25.12.2015)

Karsan yurtdışında atağa geçti



Yurtdışında atağa geçen Karsan, ABD'den sonra İtalya'da da şirket kurdu. Böylece Avrupa'ya yaptığı ihracat faaliyetlerini yerinde ve verimli şekilde yürütüyor. Şirket yakın zamanda Almanya, Avusturya, Romanya, Bulgaristan, Azerbaycan, İspanya, Fransa ve Yunanistan pazarlarına girmeyi hedefliyor.

OTOMOTİV sektöründe 60 yıllık tecrübe sahip olan Karsan, yurtdışında atağa geçti. Şirket, yurtdışı pazarlara açılma stratejisi kapsamında New York merkezli Karsan USA'den sonra İngiltere'de Karsan Avrupa şirketini kurdu.

Karsan Avrupa, Karsan markalı JEST, ATAK ve STAR'ın Batı Avrupa'daki pazarlanmasını, satışını ve satış sonrası faaliyetlerini yürütüyor. Böylelikle Avrupa'ya yaptığı ihracat faaliyetlerini yerinde ve daha verimli yönetebiliyor. Şirket yakın zamanda Almanya, Avusturya, Romanya, Bulgaristan, Azerbaycan, İspanya, Fransa ve Yunanistan gibi önemli pazarlara girmeyi hedefliyor.

2011'de geliştirdiği Concept V1 ile New York'taki ihalelerden geçen Karsan, yurtdışında birçok projeye için çalışmaya başlıyor. Miatel Belodiyevski'nin açtığı otobüs ihalelerine katılıyor. Bu ihaleler için Karsan, yurtdışında birçok projeye için çalışmaya başlıyor.

Global ihracatçıların doğru ekolojileri, öznelin ulaşım ihtiyacı giderek artıyor ve değişiyor. Yoğun kentleşimle birlikte yeni ulaşım ekolojisi ortaya çıkıyor. Sürdürülebilir kentsel için ulaşımın en önemli bileşeni, çevreci ve ekonomik olması önem taşıyor."

Posta (28.12.2015)

Karsan Pazarlama Genel Müdürü Vahid Vancı

Yarım asrı geride bırakıyoruz

"2015'in en önemli gelişmelerinden biri Hyundai Motor Company ile yaptığımız anlaşmanın devreye girmesi oldu. Bu anlaşmayla ilk 8 yılda 200 bin adedin üzerinde üretim yapılacaktır. Üretimin yüzde 80'den fazlası, başta AB olmak üzere ihrac edilecek. Araçların Türkiye pazarındaki distribütörlüğünü de Karsan Pazarlama yapacak. 2016'da 50'nci yılımızı kutlayacağız. Bu açılan bizim için çok önemli. 'Sınırsız Ulaştırma Çözümleri' vizyonumuz doğrultusunda

pazara geniş kapsamlı, sürdürülebilir, yenilikçi ve ekonomik ürünler sunmaya devam edeceğiz. 2016 yılında üretimimizi 2015'e göre önemli oranda arttırmayı planlıyoruz. Özellikle Hyundai H350 araçlar, bunun büyük bölümünü oluşturacaktır. 2016 başından itibaren geçilecek olan Euro 6 uygulamasına tüm ürünlerimizle hazırız. JEST ve ATAK ürünlerimiz ile 2015 yılında iç pazarda gösterdiğimiz başarıları aşmayı hedefliyoruz. İhracatta ise hem H350, hem de 6 metreden 18 metreye kadar üretimini gerçekleştirdiğimiz toplu taşıma araçlarındaki hedefimizi büyük oranda artırmayı planlıyoruz."

KARSAN'DAN KOMŞUYA 'ATAK'

Ekonomi Yöntem (01.01.2016)



Karsan'dan komşuya 'ATAK'



KARSAN, Yunanistan'ın başkenti Atina'nın Güneydoğu'sunda Ege Denizi üzerinde yer alan 22 bin kişinin yaşadığı Syros Adası'na 2 adet ATAK teslim etti. Syros Adası Belediyesi'nin düzenlediği ihale kapsamında Karsan markalı ATAK otobüslerinin teslimatı 16

Aralık 2015, Çarşamba günü gerçekleşti. Adanın aynı zamanda başkenti olan Ermoupoli şehir merkezinde kentiçi ulaşımı yapan mevcut araç filosuna 8 metrelik 2 adet ATAK otobüsü ekleyen belediye, araçları düzenlediği törenle teslim aldı.

Boyutları itibarıyla Yunan adalarının ihtiyaç duyduğu bir otobüs tipi olan ATAK; binış-ışın kolaylığı sağlayan alçak taban özelliği, katlanır engelsiz erişim rampası gibi çözümleriyle de belediye tarafından tercih edildi. Yunan adalarının dar sokaklarında kolaylıkla hareket edebilecek yapıda yüksek manevra kabiliyetine sahip olan ATAK, geniş iç yapısı sayesinde de sürücü dahil 59 kişiye kadar çıkan yolcu kapasitesi sunabiliyor. Karsan ATAK, bu ve daha birçok özelliği ile şehiriçi toplu taşımacılığı için ideal bir araç olması itibarıyla diğer Yunan ada belediyelerinin de ilgisini çekiyor.

Ulaştırma Dünyası (28.12.2015)



Karsan, Yunanistan'ın başkenti Atina'nın Güneydoğu'sunda Ege Denizi üzerinde yer alan 22 bin kişinin yaşadığı Syros Adası'na 2 adet ATAK teslim etti. Syros Adası Belediyesi'nin düzenlediği ihale kapsamında Karsan markalı ATAK otobüslerinin teslimatı 16 Aralık 2015, Çarşamba günü gerçekleşti. Adanın aynı zamanda başkenti olan Ermoupoli şehir merkezinde kentiçi ulaşımı yapan mevcut araç filosuna 8 metrelik 2 adet ATAK otobüsü ekleyen belediye, araçları düzenlediği törenle teslim aldı.

BTSO'DAN KARSAN'A ÖDÜL

Subcon Turkey (01.01.2016)



Karsan, BTSO öncülüğünde düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni"nde "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi.

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), tarafından bu yıl 42'ncisi düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni" Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 21 Aralık Pazarı günü Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde gerçekleşti. Yedi farklı kategoride düzenlenen, 71 adet ödülün verildiği törende Karsan da "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi. Karsan adına ödülü Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kırac, Cumhurbaşkanlığı Erdoğan'dan teslim aldı.

Ülke ve kent ekonomisine değer katan firmaların ve iş dünyası temsilcilerinin ödüllendirildiği törende konuşan BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burak, Bursa'nın Türk ekonomisinin gelişiminde ve ivme kazanmasında etkin ve yönlendirici gücü temsil ettiğini söyledi.

Bugün Türkiye'nin en önemli otomotiv sanayi merkezi olan Bursa'nın köklü firmalarından Karsan, 50 yılı tecrübesiyle Türkiye'nin tek başına çok marka araç üretimi olan tek zaman daha iyisini yapmak üzere faaliyetlerini sürdürüyor. Yaren yılı yılık deneyimi ve tarihi ile model ile Türk otomotiv sanayinde çok özel bir konuma sahip olan Karsan, bugün içinde olduğu dünyada önlü markaların Bursa'da yer alan otomotiv sanayiye modern ve teknolojik tesislerinde hizmet veriyor. Birçok araçtan otobüs, hafif ticari araçları kamyonu kadar geniş bir yelpazede ürün geliştirip üretmeyi hedefleyen Karsan, bugün otomotiv değer zincirinin tüm halkalarına yaygın Karsan, bugün sadece üretim odaklı değil, ürün ve hizmet geliştirmeden satış ve satış sonrası kadar geniş bir yelpazede faaliyet gösteriyor. Belirlediği "Sınırsız Ulaşım Çözümleri" vizyonunu doğrultusunda da yenileş, sürdürülebilir, ihtiyacı uygun geniş kapama çözümleri sunmayı ve yeni iş fırsatları yaratmayı hedefliyor.

Kısa Karsan: 1960 yılında kurulan Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1979-1988 yılları arasında Koç Grubu çatısı altında faaliyet göstermiş, 1988'de İnan Kırac'ın çoğunluk hisseslerini almaya birlikte Kırac Holding bünyesine dahil olmuştur. 1981

yıldan itibaren 16100 yeni sermayeyle ticari araç üretimi bir firmadır. 2009 yılında belirlendiği "Sınırsız Ulaşım Çözümleri" vizyonunu doğrultusunda, bir çok araçtan otobüs, minivan, ağır kamyonu, hafif ticari kamyonu, hafif ticari kamyonetleri, İbrazimMenarbus marka otobüsleri ve kendi markası altında Karsan JEST, Karsan ATAK ve Karsan STAR araçları üretmektedir. Bu ürünlerin Türkiye'deki pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini ise Karsan Pazarlama aracılığı ile yürütmektedir. 2015 yılı Eylül ay itibarıyla 1.254 kişinin çalıştığı Karsan, ISO'nun (İstanbul Sanayi Odası) yaptığı araştırmaya göre 2015 yılı Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu'na girmişken 151. sıradan 93. sıraya yükseldi. Karsan, Uluslararası marka değerlendirmesi kuruluşu Brand Finance'in gerçekleştirdiği "Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında 100 marka arasında 44. sırada yer alarak, hafif ticari bir şirket olan ve Bursa İstanbul'da işleri gören Karsan'ın Marka Değerli Kuruluşu A.Ş. (MDK) kayıtlarında 600 dolayındaki pay oranı 2015 Eylül ayı itibarıyla 1630'ye

Haber Ekonomi (12.01.2016)



Karsan, BTSO öncülüğünde düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni"nde "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi.

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), tarafından bu yıl 42'ncisi düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni" Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 21 Aralık Pazarı günü Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde gerçekleşti. Yedi farklı kategoride düzenlenen, 71 adet ödülün verildiği törende Karsan da "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi. Karsan adına ödülü Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kırac, Cumhurbaşkanlığı Erdoğan'dan teslim aldı.

Ülke ve kent ekonomisine değer katan firmaların ve iş dünyası temsilcilerinin ödüllendirildiği törende konuşan BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burak, Bursa'nın Türk ekonomisinin gelişiminde ve ivme kazanmasında etkin ve yönlendirici gücü temsil ettiğini söyledi.

Bugün Türkiye'nin en önemli otomotiv sanayi merkezi olan Bursa'nın köklü firmalarından Karsan, 50 yılı tecrübesiyle Türkiye'nin tek başına çok marka araç üretimi olan tek zaman daha iyisini yapmak üzere faaliyetlerini sürdürüyor. Yaren yılı yılık deneyimi ve tarihi ile model ile Türk otomotiv sanayinde çok özel bir konuma sahip olan Karsan, bugün otomotiv değer zincirinin tüm halkalarına yaygın Karsan, bugün sadece üretim odaklı değil, ürün ve hizmet geliştirmeden satış ve satış sonrası kadar geniş bir yelpazede faaliyet gösteriyor. Belirlediği "Sınırsız Ulaşım Çözümleri" vizyonunu doğrultusunda da yenileş, sürdürülebilir, ihtiyacı uygun geniş kapama çözümleri sunmayı ve yeni iş fırsatları yaratmayı hedefliyor.

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), tarafından bu yıl 42'ncisi düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni" Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 21 Aralık Pazarı günü Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde gerçekleşti. Yedi farklı kategoride düzenlenen, 71 adet ödülün verildiği törende Karsan da "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi. Karsan adına ödülü Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kırac, Cumhurbaşkanlığı Erdoğan'dan teslim aldı.

Taşıyanlar (01.02.2016)



Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) tarafından bu yıl 42'ncisi düzenlenen Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni'nde Karsan, "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödül aldı. Cumhurbaşkanı Recep

Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı tören, 21 Aralık'ta Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde gerçekleşti. BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burak, Bursa'nın Türk ekonomisinin

gelişiminde ve ivme kazanmasında etkin ve yönlendirici gücü temsil ettiğini söyledi. Ülke ve kent ekonomisine değer katan firmaların ve iş dünyası temsilcilerinin ödüllendirildiği törende

7 farklı kategoride 71 adet ödül sahiplerini buldu. "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödül kazanan Karsan'ın ödülünü Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kırac, Cumhurbaşkanlığı Erdoğan'ın elinden aldı.

FİNANSAL RAPORLAR



- 58 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- 60 2015 Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 78 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 98 Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 10 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Beste Gücümen, SMMM
Sorumlu Denetçi



İstanbul, 10 Mart 2016

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2015 – 31.12.2015
b. Şirketin Ticaret Ünvanı	: KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası	: 0525000190600019
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası	: BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906
Şirketin Ticaret Sicili Numarası	: 13366/22498
Şirketin İletişim Bilgileri	:

Genel Müdürlük ve Fabrika

Adres	: HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB), SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA
Telefon	: +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) - +90 (224) 280 30 00
Faks	: +90 (224) 484 21 69

Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Adres	: ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD. NO: 13 16159 NİLÜFER / BURSA
Telefon	: +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)
Faks	: +90 (224) 243 74 50

İstanbul Ofisi

Adres	: EMEK MAH. ORDU CAD. NO: 10 34785 SARIGAZI / SANCAKTEPE / İSTANBUL
Telefon	: +90 (216) 499 65 50
Faks	: +90 (216) 499 65 53
Web Sitesi	: www.karsan.com.tr

c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Dönem İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	: 460.000.000 TL

	31.12.2015		31.12.2014	
ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	291.905.176	63,46	291.905.176	63,46
A Grubu İmtiyazlı	32.725.736	7,11	32.725.736	7,11
B Grubu	259.179.440	56,34	259.179.440	56,34
Diğer	168.094.824	36,54	168.094.824	36,54
A Grubu İmtiyazlı	794.663	0,17	794.663	0,17
B Grubu	167.300.161	36,37	167.300.161	36,37
Toplam	460.000.000	100,00	460.000.000	100,00

2015 yıl sonu itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,76'dır.

2015 yılında, Şirket bünyesinde Dış Ticaret Müdürlüğü kurulmuştur. Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, yeni görevler ile yeniden yapılandırılmış olup departman adı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir. Projeler Koordinatörlüğü kapsamına endüstriyel satışlar ve otobüs dışı ürün gamına ilişkin ihaleler de eklenerek Endüstriyel Satışlar Müdürlüğü oluşturulmuştur. Karsan bünyesinde yer alan tüm program ve iş geliştirme faaliyetleri, İş Planlama, Geliştirme ve Projeler Direktörlüğü adı altında yapılandırılmıştır. Değişen ve gelişen ihtiyaçlar ve yenilikçi iş modellerinin çevremizde oluşturduğu farklı rekabet ortamı, fırsat ve/veya tehditlerin farkındalığı ve bunların Karsan avantajına dönüştürülmesi amacı ile Ekosistemin Tanımlayıcısı ve Kapsamındaki Stratejiler, Uygulamalar ve Projeler Yöneticiliği (Chief Ecosystem Officer) pozisyonu oluşturulmuş ve atama yapılmıştır.

ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve herhalukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	14.08.2015
Klod Nahum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.08.2015
Jan Nahum	Yönetim Kurulu Murahhas Aza	14.08.2015
Nadir Özşahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Mehmet Altan Sungar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
İpek Kıraç	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Oğuz Nuri Babüroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015
Antonio Bene	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2015

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu 2015 yılı içerisinde 20 defa toplanmış ve söz konusu toplantılarda toplam 42 karar alınmıştır. Üyeler büyük ölçüde toplantılara katılım sağlamışlardır.

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 31.03.2015 tarihli 2015/14 sayılı kararıyla Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanlarına EK/1 ve EK/2'de detaylı olarak yer verilmiştir.

ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

31.12.2015 itibariyle Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nadir ÖZŞAHİN	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Mehmet Altan SUNGAR	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Altan SUNGAR	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Üye	İcracı değil	
	Deniz ÖZER (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nadir ÖZŞAHİN	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Klod NAHUM	Üye	İcracı	
	Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Üye	İcracı değil	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 5 adet rapor hazırlamıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Ücret Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Ücret Komitesi faaliyetleri gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 5 adet rapor hazırlamıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 6 adet rapor hazırlamıştır.

iii. Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Ahmet Murat Selek (*)	CEO	2008	Makine Yüksek Mühendisi
İsmail Hakkı Güralp (**)	Genel Müdür Yardımcısı – Mali	2013	İşletmeci
Ömer Yıldırım (**)	Genel Müdür Yardımcısı – Endüstriyel	2010	Makine Mühendisi

(*) Ahmet Murat Selek aynı zamanda Karsan Otomotiv Sanayi Mamülleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu (Murahhas) üyesidir.

(**) Şirket dışında aldıkları bir görev bulunmamaktadır.

iv. Personel ve İşçi Hareketleri

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	170	1.029	1.199	165	715	880
Karsan Pazarlama	33	28	61	30	30	60
Kırpark	66	418	484	54	390	444
Karsan Europe (*)	4	0	4	1	0	1
Toplam	273	1.475	1.748	250	1.135	1.385

(*) Karsan Italy S.r.l. şirketinin unvanı 6 Ekim 2015 tarihi itibariyle Karsan Europe S.r.l. olarak değiştirilmiştir.

31.12.2015 tarihi itibariyle Grubun personel mevcudu toplam 1.748 kişidir. Bunlardan 273 adedi beyaz yaka, 1.475 adedi ise mavi yakadır. Grubun personel sayısı bir önceki yıla göre %26 artmıştır.

e. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas sözleşmesinde şirketle işlem yapmama ve rekabet yasağını ihlal etmemeye ilişkin bir hüküm bulunmamakla birlikte, 14 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleştirilen 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri uyarınca, Şirketle Yönetim Kurulu üyelerinin gerek kendi ve gerekse başkası adına iş yapabilmelerine, Şirketin işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapabilmelerine ve Şirketle aynı tür ticari işle uğraşan bir şirkete sorumluluğu sınırsız ortak olabilmelerine izin verilmesine karar verilmiştir. Ayrıca, söz konusu Olağan Genel Kurul'da 2014 yılı içinde Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmadığı ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadığı veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmedığı hususu Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2015 yılında, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlemi olmamış ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2015 yılına ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 6.784.211 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar faaliyet raporunda ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 6.000-TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 4.000-TL ödenmesine karar verilmiştir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Concept V1 projemiz, otobüs ihaleleri ile Karsan marka minibüs-midibüs ve buna ilave ürün geliştirmeye ilişkin AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, 2015 yılında toplam 126.015.915 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Karsan Otomotiv;

Karsan Otomotiv bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif kamyon üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan "Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu kapsamında kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi, 14/08/2013 tarihinde; 55221 sayı ile, 28.01.2014 tarihinde 06888 sayı ile, 03/07/2014 tarih ve 45008 sayı ile ve son olarak 18/02/2015 tarihinde 22555 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 63.617.253 TL (Yerli) ve 37.493.947 USD (İthal)'dir. Başvurumuz çerçevesinde, 28.01.2014 tarihli teşvik belgesinin yatırım dönemi içerisinde kullanılması kaydıyla, teşvik belgesine ek 238.456.119 USD tutarlı ithal CKD donanımına ait global liste ile iş ortağımız Hyundai Motor Company (HMC) için kontrat bazlı üretilecek olan H350 model hafif ticari araçların bünyesine girecek CKD aksam ve parçaların ithalatı için 09.03.2016 tarihine kadar gümrük vergisi ve KKDF muafiyeti sağlanmıştır.

Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- * KDV İstisnası
- * Gümrük Vergisi Muafiyeti
- * Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

Kırpert;

Kırpert otomotiv sanayiine termostat, su-yağ pompaları ve döküm parça üretimi konusunda faaliyetlerine devam ederken yeni ürün grupları ve var olan ürünlerdeki kapasite artışlarına yönelik olarak sabit kıymet yatırımları yapmaktadır.

Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 27.09.2012 tarih ve 106988 no.lu yatırım teşvik belgesi, 23.07.2013 tarihinde ve B106988 belge no.su ile ve 24.07.2015 tarihinde ve C106988 belge no.su revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 20.990.065 TL'dir.

Öncelikli Yatırım Konuları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan destek unsurları şunlardır:

- * Faiz Desteği
- * Gümrük Vergisi Muafiyeti
- * KDV İstisnası
- * Kurumlar Vergisi İndirimi
- * Sigorta Primi İşveren Desteği

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetim ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu elde edilen riskler kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri ve çalışmalar sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırılması sağlanması hedeflenmektedir.

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

		Şirketin Ortaklık Payı			
		31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş.	Distribütör	%25	%25	%25	%25
Kırsan Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	Üretim Satış, Pazarlama ve Dağıtım	%83	%83	%83	%83
Kırsan Shanghai (*)	Satış, Pazarlama	%100	%83	%100	%83
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Karsan Italy SRL (***)	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100

(*) Kırsan Shanghai, Kırsan'ın %100 bağlı ortaklığı olup, dolayısıyla Karsan'ın %83 oranında dolaylı iştirakidir.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Karsan Italy S.r.l. şirketinin unvanı 6 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Karsan Europe S.r.l. olarak değiştirilmiştir.

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu Şirket bulunmamaktadır.

ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2015 faaliyet yılında TTK'nın 438. maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

2015 yılı içerisinde Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 2015 Ağustos ayında düzenlenen 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul kararları Şirketimizce uygulanmıştır.

ğ. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul düzenlememiştir.

h. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Şirketimiz Olağan Genel Kurulu'nda 2015 yılında yapılacak bağışların üst sınırının 2015 yıl sonu solo net satış hasılatının onbinde beşi olarak belirlenmiştir. 2015 yılında solo net satış hasılatı 830.899.834 TL tutarında gerçekleşmiş olup, net satış hasılatının onbinde beşi 415.450 TL'dir. 2015 yılı içinde; sosyal yardım amacı ile çeşitli vakıf ve derneklere, Şirketimiz tarafından toplam 293.047 TL bağış ve yardımda bulunulmuş olup, söz konusu tutar 2015 yılı üst sınırının altında kalmaktadır. Aynı dönemde, Grup tarafından yapılan bağış tutarı toplam 329.897 TL olarak gerçekleşmiştir.

ı. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

i. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

j. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (i) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemden Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

(i) Bendinde bahsedilen hukuki bir işlem bulunmadığından bu madde kapsamında herhangi bir işlem yapılmamıştır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

l. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan formata göre hazırlanan 01/01/2015–31/12/2015 dönemine ilişkin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" raporun devamında yer almaktadır.

m. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Esas sözleşmede ilgili dönem içinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

n. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Şirket, Bursa'da bulunan 2 fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, kamyon, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası, 85 bin m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 200 bin m² alana sahiptir. Traktör kabini, otobüs gövde, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı BTSO Fabrikası ise, 24 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m² toplam alana sahiptir. İşletmenin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi işletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Kontrol
- Kalite Güvence
- Üretim Planlama ve Lojistik

Otobüs işletmesi

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Mühendislik ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Yatırımcı İlişkileri
- Muhasebe
- Bütçe Planlama ve Kontrol
- Bilgi Sistemleri
- Satınalma
- İş Planlama, Geliştirme ve Projeler
- Endüstriyel Satışlar
- Dış Ticaret

o. Ürünler

2015 yılında Şirketin ürünleri Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, BredaMenarinibus ve Hyundai Truck HD Serisi'dir.

ö. Verimlilik

	2015	2014
Kapasite Kullanım Oranı	%39,8	%9,4

Şirketimizin mevcut kapasitesi 18.200 adet/yıl araçtır. 2015 yılında toplam 7.239 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %39,8 olarak gerçekleşmiştir.

p. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	2015 (Adet)	2014 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	2.209	1.635	35
Jest	1.607	1.536	5
Atak	598	81	638
Star	4	18	(78)
BredaMenarinibus	384	43	793
Hyundai H350 (*)	4.646	34	13.565
Toplam	7.239	1.712	323

(*) 2014 yılında henüz seri üretime geçilmemiş olduğundan, söz konusu dönemde tabloda yer alan araçlar prototip niteliğindedir.

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	2015 (Adet)	2014 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	2.210	1.648	34
Jest	1.610	1.590	1
Atak	596	55	984
Star	4	3	33
Hyundai Truck HD Serisi (*)	18	-3	(700)
BredaMenarinibus	393	45	773
Hyundai H350 (**)	5.382	14	38.343
Toplam	8.003	1.704	370

(*) Hyundai Truck'ta yer alan eksi değer yıl içinde yapılan iadelerden kaynaklanmaktadır.

(**) 2014 yılında henüz seri üretime geçilmemiş olduğundan, söz konusu dönemde tabloda yer alan araçlar prototip niteliğindedir.

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mamül Cinsi	2015 Satış Hasılatı (TL)	2014 Satış Hasılatı (TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan	237.169.008	120.650.760	97
Jest	124.353.505	111.383.459	12
Atak	112.619.214	8.749.160	1.187
Star	196.289	518.141	(62)
BredaMenarinibus	203.147.713	40.923.951	396
Hyundai H350 (*)	334.439.627	1.053.411	31.648
Diğer (*)	251.314.693	195.655.887	28
Toplam	1.026.071.041	358.284.009	186

(*) Ocak-Aralık 2015 dönemi için, diğer kısmının içinde yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, kabin boyama ve imalatı içeren Endüstriyel Hizmetler ve üretimi sona ermiş ürünlerin satışlarından oluşmaktadır. Detaylı bilgi Dipnot 4'te paylaşılmıştır.

r. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2012 - 31 Ağustos 2014 dönemini kapsayan grup toplu iş sözleşmesi sona ermiş olup, 1 Eylül 2014 - 31 Ağustos 2017 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 15 Aralık 2014 tarihinde imzalanmıştır.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 19.700.845 TL'dir.

s. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi ayni yardımlar yapılmaktadır.

Çalışanlarımızın ihtiyaçları doğrultusunda iç ve dış mesleki eğitimler planlanmaktadır. 2015 yılında gerçekleşen eğitimlerin %31'ini mesleki eğitimler oluşturmaktadır. Bunlar, üretim prosesine ve proses doğrulamaya, ölçüm ve üretim ekipmanlarının kullanımına, finans ve muhasebe verilerini değerlendirmeye ve iş için gerekli bilgisayar programlarına yönelik eğitimleri kapsar.

Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ilk kez Ocak 2004'te ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistem Belgesi almıştır, 2015 yılında yapılan gözetim denetimi ile belgemiz sıfır hatayla belge sürekliliğini sağlamış, 2017 yılına kadar belgemiz yenilenmiştir. Karsan, çevreyi korumak ve sürekliliğini sağlamak için tüm çevre yasa ve yönetmeliklerine uyarak; çevresel etkilerini kontrol altında tutmak, bu etkileri azaltarak çevresel performansını sürekli iyileştirmek amacıyla Çevre Yönetim Sistemini kurmuştur. KARSAN Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında; enerji ve doğal kaynakların kullanımının azaltılması, geri kazanım faaliyetlerinin desteklenerek atık miktarının indirgenmesi hedeflenmiştir. Atık sularımız fiziksel ve kimyasal arıtma sonrası HOSAB Merkezi Atıksu Arıtma Tesisine gönderilerek alıcı ortama deşarj sınırlarının altında kalacak değerlere kadar arıtmakta olup çıkış suyu analiz ve kontrolleri ilgili makamlarca düzenli olarak yapılmaktadır.

Kurulan atık yönetim sistemi ile üretim ve diğer faaliyetler sonucu oluşan geri dönüşüm, geri kazanım ve bertaraf gerektiren atıklar ayrı ayrı toplanmakta, bir kısmı ülke ekonomisine kazandırılırken, bertaraf gerektirenler çevre kirliliğine sebep olmayacak, yönetmeliklere uygun şekilde bertaraf edilmektedir. Sıfır deponi atığı ile çalışan atık yönetim sistemimiz, Karsan Otomotiv A.Ş. Çevre Politikası ile uyumlu, yeni çevresel etkilerini ve enerji tüketimini azaltan amaç ve hedefler koyarak çevresel performansını sürekli geliştirmektedir. Karsan kurulu bulunduğu bölgedeki çevre halkının, yan sanayilerinin ve tüm çalışanlarının çevreye olan duyarlılığını arttırmayı hedeflemekte olup sürekli eğitim anlayışı ile bilinçlendirme eğitimleri ve toplantıları düzenlemektedir. Karsan, Çevre Politikası doğrultusunda, çevremizi korumak ve sürekliliğini sağlamak için tüm çevre mevzuatına uyarak çevre etkilerini kontrol altında tutmak, bu etkileri azaltarak çevre performansımızı sürekli iyileştirmek ve bu bilincin artırılmasıyla tüm ürün, üretim faaliyetlerini "Operasyonel İş Mükemmeliği" ile gerçekleştirerek gelecek kuşaklara yaşanabilir temiz bir çevre bırakmayı hedeflemektedir.

Çevreye verilen zararlardan dolayı, Karsan'a açılan dava bulunmamaktadır. 2015 yılı içinde Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü nezdinde yapılan entegre çevre denetimlerinden eksiksiz geçen Karsan Otomotiv, her 2 fabrikası için de Çevre İzin belgesini almış ve Çevre Yönetim Sistemi'ne sahiptir.

ş. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirlere Hakkında Bilgi

2013 yılında Türk Rating İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'den (Turkrating) kredi derecelendirme hizmeti alınmış olup, 13 Ocak 2014 tarihli KAP'ta yaptığımız Özel Durum Açıklaması ile almış olduğumuz kredi notu açıklanmıştır. Şirketimiz ile Turkrating arasında yapılan 1 yıl süreli derecelendirme sözleşmesinin sona ermesi nedeniyle, Turkrating tarafından yayımlanan kredi derecelendirme raporu ve notları, 13 Ocak 2015 tarihi itibarı ile tüm ekleri ve sonuçları ile birlikte geçerliliğini yitirmiş ve aynı gün KAP'ta Özel Durum açıklaması yapılmıştır. Turkrating'le Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

V. FİNANSAL DURUM

a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

Varlıklar	2015	2014
Dönen Varlıklar	559.088.798	340.949.890
Duran Varlıklar	1.110.715.473	793.737.926
Toplam Varlıklar	1.669.804.271	1.134.687.816

Kaynaklar	2015	2014
Kısa Vadeli Yükümlülükler	547.975.051	218.491.332
Uzun Vadeli Yükümlülükler	879.960.529	683.352.157
Özkaynaklar	241.868.691	232.844.327
Toplam Kaynaklar	1.669.804.271	1.134.687.816

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu (TL)	2015	2014
Hasılat	1.026.071.041	358.284.009
Brüt Kar	141.523.240	34.372.050
Esas Faaliyet Karı/Zararı	43.518.893	(56.831.851)
Dönem Karı/Zararı	(70.148.979)	(100.018.618)

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan anlaşma kapsamında, seri üretime 2015 Nisan ayında başlanmıştır.

b. Temel Göstergeler ve Oranlar

Temel Göstergeler (TL)	2015	2014
Brüt Kar Marjı	0,14	0,10
Faaliyet Kar Marjı	0,04	(0,16)
Net Kar Marjı	(0,07)	(0,28)

Likidite Oranları	2015	2014
Cari Oran	1,02	1,56
Likidite Oranı	0,77	1,15
Nakit Oranı	0,04	0,08

Finansal Yapı Oranları	2015	2014
Toplam Borçlar / Özsermaye	5,90	3,87
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,33	0,19
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,53	0,60
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,4471	0,6269

Karlılık Oranları	2015	2014
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	(0,04)	(0,09)
Net Dönem Karı / Özsermaye	(0,29)	(0,43)

c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

d. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

e. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketin Kar Dağıtım Politikası 27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen 2013 yılı Olağan Genel Kurul'un 8. Gündem maddesi ile onaya sunulmuş olup, Şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır.

“Kar Dağıtım Politikası

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır. Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.”

2015 yılı faaliyetleri sonucu oluşan 70.148.979 TL tutarındaki konsolide zarar bir sonraki seneye devredilmiş olup, dağıtıma konu edilebilecek bir kar payı bulunmamaktadır.

f. Ortaklığın Finansman Kaynakları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

g. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 6 Mayıs 2014 tarihinde 100 Milyon TL ve 2 Ekim 2014 tarihinde 200 Milyon TL nominal değerli tahvil ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almış ve 100 Milyon TL nominal değerli tahvilin tamamını, 200 Milyon TL nominal değerli tahvilin ise 180 Milyon TL'lik kısmını 2014 yılı içinde satmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2014 tarih ve 29/966 sayılı izni ile onaylanan ihraç belgesinde yer alan 200.000.000 TL ihraç tavanı limiti dahilinde, halka arz edilmeksizin borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılmak üzere 1.092 gün vadeli ve 20.000.000 TL nominal değerli ikinci tertip tahvilin satışı 27.03.2015 tarihinde yapılmış ve satış işlemiyle beraber, onaylanan ihraç tavanına ilişkin tahvil satışı tamamlanmıştır.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

h. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

2015 yılına ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2015 yılı Ocak-Aralık döneminde 2014 yılı aynı dönemine göre %16 artışla 1.358.796 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %8 artışla 791.027 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te %33 ve Kamyonet'te %31 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüs'te %36, Küçük Kamyon'da %42, Büyük Kamyon'da %6 ve Midibüs'te %34 oranında artış gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2015 yılında bir önceki yıla göre toplam hafif ticari araç satışlarında %34,4 ithal hafif ticari araç satışlarında %30,6 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise %37,6 oranında artmıştır. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2015 yılında %44,2 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, "Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu doğrultusunda, otomotiv sektöründeki 50 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck marka hafif kamyonlar, BredaMenarinibus otobüsler ve Karsan marka minibüs ve otobüs tipi araçlarının üretiminin yanı sıra yurt içi satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı bulunduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin açmış olduğu "200 Adet CNG Yakıtlı Solo Otobüs" ihalesinin kazanıldığı 7 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmış; Nisan ayında sözleşme imzalanmıştır. İmzalanan sözleşmenin iş artırımı maddesi çerçevesinde, Kocaeli Belediyesi %20 iş artışı (40 adet) talebinde bulunmuştur. Ek talep ile beraber, belediyeye teslim edilen araç sayısı 240 adede ve söz konusu ihaleden elde edilen toplam ciro 38,2 milyon Euro'ya yükselmiştir. İhaleye yönelik olarak sözleşme tutarı olan 38,2 Milyon Euro üzerinden hesaplanmak üzere 4 Aralık 2020 tarihine kadar geçerli vergi, resim ve harç istisna belgesi revize edilmiştir.

Konya Büyükşehir Belediyesi'nin 05.05.2015 tarihli "120 Adet Doğalgazlı Solo Tip Otobüs, 21 Adet Doğalgazlı Körüklü Tip Otobüs" ihalesinin kazanıldığı 18 Haziran 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmış; Haziran ayında sözleşme imzalanmıştır. İhaleye yönelik olarak sözleşme tutarı olan 26,02 Milyon Euro üzerinden hesaplanmak üzere 6 ay geçerli vergi, resim ve harç istisna belgesi alınmış; Şirketimizin 03.08.2015 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda belirtildiği üzere evrakın geçerlilik süresi 2 Ocak 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

Karsan kendi markasını yaratma vizyonu kapsamında Concept V1 modelini geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Öncelikli olarak Karsan'ın Bursa tesislerinde üretilmesi planlanan yeni Concept V1'in, cam tavanı, 5 kişilik yolcu kapasitesi, tekerlekli sandalye ile binilebilme özelliği, sağ/sol direksiyon ve alternatif yakıt seçeneklerine sahip olması planlanmaktadır. Modüler sistem konstrüksiyonu sayesinde dünyadaki tüm metropollerin ihtiyacını binek veya ticari versiyonları ile karşılayabilecek niteliktedir. Karsan, 2012 Mart ayında Concept V1'in ilk yürür prototipini Cenevre Otomobil Fuarında, 2012 Haziran ayında ise ilk sağdan direksiyonlu elektrikli Concept V1 taksi modelini Londra'daki "Kentsel Hareketlilik" konferansında sergilemiştir. 2013 yılı Haziran ayında yine Londra'da iki ayrı organizasyonda sergilenen Concept V1 ulaşımında erişilebilirliği kolaylaştırmayı amaçlayan taksi ve binek araç platformu ile "2013 Global Product Differentiation Excellence Award" / "2013 Küresel Ürün Farklılaştırma Mükemmellik Ödülü"nü almıştır. Ayrıca, 16 Ocak 2014'te, Londra Belediyesi'nin düzenlediği "Zero Emissions London Taxi Launch Event" / "Sıfır Emisyonlu Londra Taksisi Tanıtım Organizasyonu"nda yer almıştır.

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, kendi markasıyla pazara sunmak üzere geliştirme çalışmalarına devam ettiği yepyeni bir ürün ailesinin en küçük üyesi olan "Jest"ın lansmanını ise Mayıs 2013'de gerçekleştirmiş, 2015 yılında Jest satışlarında bir önceki yıla göre artış yaşanmıştır. Alçak taban ve rampa uygulamasıyla engelli erişimine olanak veren, Euro 5 motoru ile yakıt ve bakım giderlerinde tasarruf sağlayan Jest kablosuz internet (Wi-Fi) opsiyonuna da sahiptir.

2015 yılında, Karsan'ın üretmekte olduğu ve pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ürünlerinden yurtiçinde Karsan Jest'in toplam minibüs sınıfındaki pazar payı %6,2 olmuştur.

Ayrıca 2014 yılında lansmanı yapılan 8 metre otobüsümüz Karsan Atak 2015 yılında yurt içinde 456 adet satışa ulaşarak kendi segmentinden %32,1 pay almıştır.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2015 yılında, Karsan 41 adet Jest, 3 adet HD 75, 74 adet Atak, ve 2949 adet Hyundai H350; ayrıca çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 74.772.871,31 USD ihracat geliri elde etmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

a. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

2015 YILINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Karsan Otomotiv Risk Yönetimi ve Raporlanması sorumluluğu, Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2015 yılı içinde tarafımıza 6 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

VII. MEVZUAT UYARINCA İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER VE 2015 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUCU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içerisinde geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 5 no'lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 10 Mart 2016 tarihli Rapor'da "Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2015 yılında yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlıklı 10. maddesi çerçevesinde;

- 2015 yılında Heksagon Mühendislik ve Tasarım A.Ş. ile yapılması planlanan alış işlemlerinin 2014 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyetine,
- 2015 yılında Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. ile yapılması planlanan satış işlemlerinin 2014 yılı finansal tablolarında yer alan hasılat tutarına,

olan oranının %10'dan fazla bir orana ulaşacağıının öngörülmesi nedeniyle Yönetim Kurulu tarafından rapor hazırlanmış ve raporun sonuç bölümü 26 Haziran 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. 2016 yılında yapılacak işlemlerin söz konusu tebliğ kapsamındaki oranlara ulaşılacağıının öngörülmesi durumunda rapor hazırlanarak, mevzuat çerçevesinde KAP'ta duyurulacaktır.

VIII. DİĞER HUSUSLAR – HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimiz, ABD Posta Servisi'nin Yeni Nesil Dağıtım Aracı Alım Süreci'nde ön-yeterlilik kazanarak prototip geliştirmek üzere teklif çağrısı gönderilecek tedarikçi listesine alınmaya hak kazandığını, ihaleye katılım konusundaki nihai kararın, ihale makamı tarafından yayımlanacak teklif çağrısına müteakip güncel bilgiler ve nihai şartname ışığında değerlendirilerek alınacağını KAP'ta duyurmuştur. İhale makamı prototip geliştirmek üzere teklif çağrısını ve nihai şartnameyi tarafımıza göndermiş olup, 2016 yılının ilk çeyreğine kadar çağrıya cevap verilmesi istenmiştir. Şirketimiz, "Prototip geliştirme teklif çağrısı" ve çağrıya sunulan teklifin kabul edilmesi durumunda "üretim teklif çağrısı" aşamalarından oluşacak ihalenin "prototip geliştirme teklif çağrısı"na Heksagon Mühendislik ve Tasarım A.Ş. ve Karsan USA LLC ile işbirliği yaparak 2016 Şubat ayında teklif sunmuştur. 05.02.2016 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurulan bu hususa ilişkin gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

İstanbul Elektrik Tramvay ve Tünel (İETT) İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 03.03.2016 tarihli "410 Adet 12 metre Euro 6 dizel yakıtlı solo tip otobüs" ihalesine en iyi teklifin Şirketimiz tarafından verildiği, ihale sonucu ile ilgili olarak tarafımıza henüz yetkili mercii tarafından yapılan yazılı bir bildirim bulunmadığına ilişkin olarak aynı gün KAP'ta gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır. Gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

Merkezi Helsinki / Finlandiya olan ve ulaşım çözümleri alanında faaliyet gösteren MaaS Finland Oy şirketinin 315.000 Euro tutarındaki yeni hisse ihracına 200.005 Euro tutarında nakden katılım sağlanarak söz konusu Şirket'e ortak olunmasına karar verilmiştir. Gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

IX. SONUÇ

2015 faaliyet dönemi sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar raporumuzun diğer bölümlerinde ayrıca tetkiklerinize sunulmuştur.

Sayın Hissedarlarımız,

Gelecek yılların ülkemize, şirketimize hayırlı olması dileğiyle Finansal Tabloları onaylarınıza sunar, muhterem heyetinizi saygı ile selamlarız.

Saygılarımızla,

14 Temmuz 2016



İnan Kırac
Yönetim Kurulu Başkanı

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 2015 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu söz konusu formata göre hazırlanmıştır.

Şirketimiz tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyulmuş, uygulaması zorunlu olmayan ilkelerine uyum konusunda azami özen gösterilmiş olup, uyum için çalışmalara devam edilmektedir. Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmektedir. Henüz uygulanmayan ilkeler menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

- 1.3.10. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Bağış ve yardımlara ilişkin Genel Kurul’da üst limit belirlenmiş ve bir önceki yıla ilişkin bağış ve yardımlar ayrı bir gündem maddesi ile ortakların bilgisine sunulmuştur. Bununla birlikte henüz bağış ve yardımlara ilişkin ayrı bir politika oluşturulmamıştır, önümüzdeki dönemde Şirketimizin ihtiyacına göre bir politika oluşturularak Genel Kurul’a sunulması planlanmaktadır.
- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, Türk Ticaret Kanunu’ndaki genel uygulamaya paralel haklar sağlanmıştır.
- 4.2.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigortalanmış olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25’inden düşüktür.
- 4.3.9. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirketimizin 9 Yönetim Kurulu üyesi arasında yalnızca 1 kadın üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu’nda yer alacak kadın üye oranı için %25’ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiştir.
- 4.4.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı Şirket esas sözleşmesinde belirlenmiş olup, ayrıca Şirket içi düzenlemeyle yazılı hale getirilmemiştir.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu üyelerinin sektörel tecrübelerinin Şirketimize önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir.
- 4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan ödemeler genel uygulamaya paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü doğrudan Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Sn. İsmail Hakkı Güralp’e bağlıdır. Yürütülen faaliyetlere ilişkin hazırlanan rapor 10.03.2016 tarihinde Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü	Unvan	Lisans Türü
Deniz Özer	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 204658); Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans No: 700469); Türev Araçlar Lisansı (Lisans No: 305184)
Burcu Günhar	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 208752); Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans No: 701698); Türev Araçlar Lisansı (*)

(*) Lisans almaya hak kazanılmış olup, lisans onay süreci devam etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak; Şirket’in bilinirliğini ve kredibilitesini arttırmak; Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum ile Şirket’in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasında çift yönlü iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bölüm, pay sahiplerinin soru ve bilgi taleplerini gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve şirket içi ilgili birimlerle koordineli çalışmak suretiyle ivedi olarak yanıtlamaktadır. Bu kapsamda, 2015 yılında bireysel yatırımcılardan e-posta ile 4, telefon ile 42 olmak üzere toplam 46 soru gelmiş, bu sorular “bilgide eşitlik ilkesi” dikkate alınarak yazılı veya sözlü olarak cevaplandırılmıştır. Ayrıca, Kurumsal Yatırımcılarla 13 ve analistlerle 19 toplantı düzenlenmiştir.

Şirket Bilgilendirme Politikası, tüm sermaye piyasası katılımcılarına bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımı hususunda eşit davranılması; açıklamaların eş zamanlı ve aynı içerikle yapılması esaslarına dayanmaktadır. Şirket, pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek nitelikteki gelişmelerde ivedi olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden kamuya açıklama yapmakta; ve bilgi paylaşımlarını kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirmektedir. Bilgi ve açıklamalar, güncel olarak Şirket websitesinde yatırımcıların bilgilerine sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri:

Telefon No : +90 224 484 21 80

Faks No : +90 224 484 21 69

E-posta : yaticimciliskileri@karsan.com.tr

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı olduğu dikkate alınarak, dönem içinde sunduğumuz ve açıkladığımız bilgiler dışında pay sahiplerinden bilgi talebi geldiğinde, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ticari sır kapsamında olup olmadığı ve SPK mevzuatı açısından kamuya açıklanmasının uygunluğu konuları değerlendirilerek yazılı ve sözlü olarak cevap verilmiştir. Ayrıca, son Genel Kurul Toplantısı’na katılan pay sahiplerimiz mali ve idari konularda bilgilendirilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler özel durum açıklamaları, hak kullanım bildirimleri ile 3'er aylık dönemler itibarıyla KAP'a gönderilen raporlar vasıtasıyla yapılmaktadır. SPK mevzuatı gereği pay sahiplerine yapılması gereken tüm bildirimler ayrıca Şirket internet sitesi olan www.karsan.com.tr'de yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.

Özel denetim isteme hakkına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde özel bir hüküm olmamakla birlikte, TTK'nun 438. maddesi ve devamı hükümleri uyarınca, esas sözleşmede yer alıp almadığına bağlı olmaksızın pay sahipleri tarafından kullanılabilen bir haktır. Şirketimiz şeffaf olarak yönetilmekte, ve pay sahiplerinden gelebilecek her türlü bilgi talebini büyük bir titizlikle değerlendirmektedir. Dönem içinde pay sahipleri tarafından herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

Şirket faaliyetleri, TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu kararı ile Genel Kurul'a sunulan ve Genel Kurul'da 1 yıl süreliğine seçilen Bağımsız Dış Denetçi (Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde, 2014 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Ağustos 2015 tarihinde Şirket merkezimizde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul'a %68 toplantı nisabı ile çoğunluğun katılımı sağlanmıştır.

Toplantıya davet;

• Yönetim Kurulu'muzun Genel Kurul tarihini belirleyip karara bağladığı toplantısının akabinde hukuki süreler içerisinde, Genel Kurul toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) özel durum açıklaması yapıp toplantı tarihi, yeri ve zamanı ile gündemi bildirilmiştir. Toplantıya çağrı ilanları (gündem, vekaletname örneği) yasal süresi içerisinde, KAP'ta, MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde, TTSG ile ulusal olarak yayınlanan bir gazete (Milliyet Gazetesi) ve yerel olarak yayınlanan bir gazete (Bursa Olay Gazetesi) ile Şirket'in www.karsan.com.tr internet adresinde yayınlanmıştır.

• Şirketimizin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkelerinin zorunlu olarak uygulanması gereken maddelerinden 1.3.1'e uygun olarak hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı KAP'ta yapılan Özel Durum Açıklamasıyla Şirketin internet sitesinde yayımlandığı duyurulmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı Şirketin internet sitesinin yanı sıra MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde de yayımlanmıştır.

• Genel kurul, Şirket merkezinde, 200 kişi alabilecek kapasiteli geniş bir salonda yapılmıştır. Gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek amacıyla Genel Kurul toplantısına, Şirketimiz Yönetim Kurulu Murahhas Azası, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden biri ile Şirket CEO'su, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı, finansal tabloların hazırlanmasından sorumlu kişiler ve Şirket denetçisi katılmıştır. Olağan Genel Kurul kamuya açık olarak gerçekleştirilmiş olup bir grup Şirket çalışanı da toplantıya katılmıştır.

Şirketimizin ilgili dönem Bilanço, Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Denetçi raporu, Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporu ve gündem maddeleri ile ilgili zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uyum için gerekli açıklamaları içeren bilgilendirme notlarının Genel Kurul toplantı tarihinden 3 hafta öncesinden itibaren Şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmuş ve ayrıca Genel Kurul'a ilişkin olarak yapmış olduğumuz ilanlarda bu hususlar ayrıca belirtilmiştir.

Pay sahipleri tarafından gündem maddelerinin görüşülmesi esnasında yapılan öneriler de değerlendirilmiş olup oylama sonucuna göre verilen öneriler doğrultusunda gündem maddeleri görüşülüp karara bağlanmıştır. Düzenlenen genel kurul'un sonunda pay sahipleri tarafından sorulan sorular SPK mevzuatı çerçevesinde değerlendirilmiş ve en uygun bir şekilde pay sahiplerine cevap verilmiştir. Dolayısıyla, Genel Kurul Toplantısında cevaplandırılmaması nedeniyle Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne iletilen soru bulunmamaktadır. Genel Kurul Toplantılarında sorulan sorular ve cevapları Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Dönem içinde düzenlenen Genel Kurul toplantılarının gündemi hazırlanırken Pay sahiplerinin yazılı olarak iletmış olduğu gündem maddesi önerisi bulunmamaktadır.

Toplantı tutanakları KAP'ta özel durum açıklaması ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi aracılığıyla aynı gün yayımlanmış, ayrıca şirket merkezinde de pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin en son hali, son 5 yıla ait Genel Kurul Toplantı Gündemi, Tutanağı ve Hazırlanmış Cetvellerine internet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

2014 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 14 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve kullanıcıları konusunda ayrı bir gündem maddesi ile,
- Şirketin 3. kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmadığı hususunda,
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6. maddesi uyarınca 2014 yılı içinde, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının; Ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmadığı ve/veya Ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadığı veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmediği hususunda,
- Menfaat Sahipleri Politikası hakkında,

ortaklarımıza bilgi verilmiştir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirketler bulunmamaktadır.

Genel Kurulda temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda (Esas Sözleşme'nin 20. ve 21. maddeleri) oy hakları kullanılır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesine ilişkin açıklanan ikincil düzenlemeler çerçevesinde, genel kurullarını fiziki ortamla eş zamanlı olarak MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS)'nde gerçekleştirilmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı düzenlenmiştir. Şirket Esas sözleşmesinde A grubu imtiyazlı payların, 7 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nda 5 üyeyi ve 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nda 6 üyeyi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylardan biri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan anlamda bağımsızlıkla ilgili esaslara uyularak belirlenir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirketimizde azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir. 2015 yılında şirketimize bu konuda ulaşan bir eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

2.5. Kar Payı Hakkı

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketin Kar Dağıtım Politikası 27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen 2013 yılı Olağan Genel Kurul'un 8. Gündem maddesi ile onaya sunulmuş olup, Şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

“Kar Dağıtım Politikası

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz sözkonusu değildir. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır. Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurultarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.”

Şirketimizin 2015 yılı faaliyetleri sonucunda 70.148.979 TL konsolide zarar oluşmuş olup, söz konusu zarar bir sonraki seneye devredilmiştir. Dolayısıyla, dağıtımına konu edilebilecek bir karpayı bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirketimiz paylarının hamiline yazılı olması nedeniyle, esas sözleşmemizde pay devrini kısıtlayıcı hükümler mevcut değildir.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin aktif ve güncel bir internet sitesi bulunmakta olup www.karsan.com.tr adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitemizde yer alan bilgilerin büyük çoğunluğunun İngilizcelerine de yer verilmiş olup, önümüzdeki dönemlerde tamamına yönelik çeviri çalışmasının tamamlanması hedeflenmektedir. Söz konusu internet adresinde Şirketimiz hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere yer verilmiş olup, sitemizde SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren ve gelişmelere göre güncellenen bir “Yatırımcı İlişkileri” bölümü bulunmaktadır.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar şu şekilde özetlenebilir:

- Faaliyet alanına ve ürünlere ilişkin genel ve detaylı bilgiler
- Vizyon, misyon ve ana stratejiler
- Üst Yönetim değerlendirmesi
- Kurumsal Yönetim ilkeleri kapsamında
 - Ticaret sicil bilgileri
 - Şirketin ortaklık yapısı
 - Yönetim Kurulu üyeleri
 - Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
 - İmtiyazlı paylara ilişkin bilgiler
 - Esas Sözleşme
 - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum raporu
 - Kredi Derecelendirme
 - Genel Kurul Raporları (Genel Kurul toplantı gündemleri, bilgilendirme dokümanları, toplantı tutanakları, hazirun cetveli, Genel Kurul'da sorulan sorular ve cevapları, genel kurul iç yönergesi)
 - Vekaleten oy kullanma formu
 - Tahvil ihracı
 - İzahname ve halka arz sirküleri
 - Yönetim Kurulu üyelerinin alım-satım işlemleri
 - Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar ve Kurallar (Bilgilendirme Politikası, Menfaat Sahipleri Politikası, Ücret Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Etik Kurallar)
- Raporlar
 - Güncel ve geçmiş dönemlere ait Faaliyet Raporları
 - Güncel ve geçmiş dönemlere ait Periyodik Mali Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları
- Güncel ve geçmiş tarihlere ait Özel Durum Açıklamaları
- Sıkça sorulan sorular
- Hisse senedi ve performansına ilişkin link
- Yatırımcı ilişkileri için iletişim bilgileri
- Basın açıklamaları

Yatırımcı ilişkileri bölümünde yer alan Esas Sözleşme, Faaliyet Raporları, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Bağımsız Denetim Raporu, Genel Kurul Toplantı Tutanakları, Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanlarının içerikleri de dikkate alındığında, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 2.1. maddesinde belirtilen hususlar internet sitemizde yer almakta ve incelemeye hazır bulundurulmaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmekte olup yıllık faaliyet raporumuzun içeriği uluslararası standartlara, Sermaye Piyasası mevzuatına ve yürürlükte olan mevzuata uygun olarak hazırlanır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçen yıllık faaliyet raporu web sitesi aracılığı ile Türkçe ve İngilizce olarak kamuya açıklanır. Ayrıca basılmış kopyalar Yatırımcı ilişkileri bölümünden temin edilebilir. Şirketimiz, Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporlarının hazırlanmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuata uyum konusunda aynı özeni göstermektedir. Şirketimizin 2004 yılından itibaren Faaliyet Raporlarına internet sitesinden ulaşılması ve incelenmesi mümkündür.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimiz pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmasını benimsemiştir. Bu kapsamda ele alınan duyuru ve açıklamaların Şirketimizin hak ve menfaatlerini de gözetecek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve kolay erişebilir bir şekilde yapılması esastır.

Menfaat sahiplerimiz; özel durum açıklamaları, genel kurul toplantı tutanakları, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, finansal raporlar ile kamuyu aydınlatma platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla bilgilendirilir. Açık iletişim kurma anlayışı çerçevesinde gerçekleştirilen değerlendirme ve bilgilendirme toplantıları ile çalışanlar, Şirketin hedef ve faaliyetlerine ilişkin konular hakkında bilgilendirilir.

Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinden, Şirketimiz bilgilendirme politikası çerçevesinde Karsan Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkiler Birimi sorumlu olup, bilgilendirme politikamıza Şirketin www.karsan.com.tr adresinde bulunan internet sitesinden ulaşılabilir. Bilgilendirme politikasının takibi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğundadır.

2012 yılı Haziran ayında düzenlenen 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul’un 17. Gündem maddesiyle ortakların bilgisine sunulan Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Etik Kuralları’na Şirket internet sitesinden ulaşılabilir. Olağan Genel Kurul sonrası Yönetim Kurulu kararıyla belirlenen, internet sitemizde yayımlandığı KAP’ta duyurulan Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarında, menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini iletebilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturmak komitenin sorumlulukları arasında sayılmaktadır. Etik Kuralların tüm çalışanlara benimsetilmesi, gerekli önemi vermelerinin sağlanması başta Karsan İnsan Kaynakları Müdürlüğü olmak üzere tüm yönetim rolünü üstlenen çalışanların görev ve sorumlulukları arasındadır. Etik Kurallara Karsan’ın Yönetim ve Denetim Kurulu, üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere çalışanlarının tamamı uymakla yükümlüdür.

2015 Ağustos ayında düzenlenen 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul’un 16. Gündem maddesiyle ortakların bilgisine sunulan Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Menfaat Sahipleri Politikası’na Şirket internet sitesinden ulaşılabilir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılması

Şirketimiz esas sözleşmesinde, menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Bununla birlikte, alınan kararlar kapsamında azınlık pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin haklarının eşit mesafede gözetilmesine dair güvence oluşturmak üzere, Yönetim Kurulu’nda bağımsız üyeler bulunmaktadır.

Çalışan Memnuniyeti Anketi ile çalışanların şirket ve yönetim hakkında beklentileri alınarak iş ve çalışma koşullarının iyileştirmesine yönelik önerileri değerlendirilmektedir. Buna ilave olarak iş iletişim ve bilgilendirme toplantıları ile çalışanların iyileştirme önerileri alınmaktadır.

Haftalık koordinasyon toplantılarında tüm orta ve üst kademe yöneticilerin şirket kararlarının verilmesi aşamasında görüşleri alınmakta ve değerlendirilmektedir. Şirket genelinde uygulanan yalın yönetim sistemi ile çalışanlara öneri verme, uygulama imkânı sağlanmakta ve iyileştirici faaliyetler hakkında çalışanların önerileri alınmaktadır. Müşteriler, tedarikçiler, sendikalar ve potansiyel ve hâlihazırdaki yatırımcılar ile çeşitli toplantılar yapılmaktadır.

Pay sahiplerimizin yönetime katılım haklarının korunması, ilgili mevzuat ve esas sözleşme çerçevesinde sağlanır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Üretimin ve yönetimin her aşamasında; “İnsan Odaklı Yaklaşım” prensibi ile hareket eden; çalışanları, müşterileri ve hissedarları ile birlikte büyümeyi hedefleyen şirketimiz;

- Mevcut ve gelecek insan kaynağı planlaması doğrultusunda işgücü ihtiyacının karşılanmasını sağlamayı
- Ekip çalışmasının desteklendiği, katılımın ve kurumsal farkındalığın sağlandığı şeffaf ve güvenilir iletişim ortamı oluşturmayı
- Şirket strateji ve hedefleri doğrultusunda sürekli gelişimi esas alan uygulamalarla insan kaynağına yatırım yapmayı ve gelişimi izlemeyi
- Çalışanların tanındığı, takdir edildiği adil bir performans sistemi anlayışının benimsenmesini sağlamayı
- Çalışanlarımızın ve kuruluşumuzun beklentileri doğrultusunda memnuniyet düzeylerini sürekli iyileştirmeyi ve geliştirmeyi, bu amaçla çalışanların memnuniyet algılarını ve performans göstergelerini ölçümlemeyi
- Çalışanlarla ilgili tüm süreçleri bütünsel olarak değerlendirmeyi, süreç yönetimi olarak yapılandırmayı, raporlamayı ve sürekli geliştirmeyi
- Çözüm ve sonuç odaklı yaklaşım ile yenilikçi uygulamalar başlatmayı, sistemler oluşturmayı ve takibini yapmayı taahhüt eder.

Bu kapsamda, çalışma arkadaşlarımızda aradığımız temel yetkinlikler;

- İletişim Becerisi
- Stres Yönetimi ve İç Motivasyon
- Sonuç Odaklılık
- Ekip Çalışması ve İşbirliği
- Zaman Yönetimi ve Öncelik Belirleme
- İnisiyatif Kullanma
- Kurumsal Farkındalık
- Maliyet ve Verimlilik bilinci
- Analitik Düşünce
- Süreç Bilgisi
- Müzakere Becerileri

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere atanan temsilci İnsan Kaynakları Müdürü Sn. Yasemin Şahin’dir.

İŞ TANIMI:

- Karsan organizasyonunun iç canlılığını, iletişimini, sürekliliğini ve performansını arttırmak amacı ile insan kaynakları politikasının oluşturulmasına katkıda bulunmak, oluşturulan politikayı şirket çalışanlarına benimsetmek, etkin uygulamak ve uygulatmak; insan kaynakları konusunda işletme yönetiminin birinci dereceden sorumlusu olduğu bilinci içinde bu politikaların uygulanması için gerekli uzmanlığı sağlamak, öncülüğünü yapmak ve sürekli geliştirmek.
- Karsan insan kaynakları ile ilgili kadro analizi, iş analizi, ücret, performans değerlendirme, kariyer geliştirme, takdir ve ödüllendirme, çalışanların memnuniyetinin ölçülmesi ve değerlendirilmesi konularında çalışmak, gereksinim duyulan personel için kaynak yaratmak, şirket kültürünü yaygınlaştırmak.
- Personel ve İdari İşlerle ilgili olarak işe alma, özlük işleri, tahakkuk işlemleri, ücret ve ekleriyle ilgili faaliyetleri yürütmek, güvenlik, temizlik, bina çevre bakımı, muhaberat (kargo, posta), santral, çalışan memnuniyetini artırıcı sosyal aktiviteler, spor ve protokol faaliyetlerinin organizasyonlarıyla ilgili işleri koordine etmek.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

- Endüstri ilişkileriyle ilgili olarak, şirket içinde işçi sağlığı ve iş güvenliği mevzuatına uygun çalışma ortamını sağlamak için gerekli faaliyetlerde bulunmak, personel hareketleri ve sendikal ilişkileri yürütmek.
- Eğitimle ilgili olarak, insan kaynakları ile ilgili eğitim politikalarını belirlemek, planlamak, değerlendirmek, eğitim master planının oluşturulmasına ve gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak, eğitim kuruluşları ile ilişkilerin kurulmasına katılmak, şirket içi eğitim ve iletişim faaliyetlerini geliştirmek.

Ayrımcılık konusunda şirketimizde şikayet olmamıştır. Süreç bazlı yönetilen organizasyonumuzda bölüm yöneticileri görev dağılımlarını yaparak çalışanlarla paylaşmaktadırlar. Performans değerlendirme ve neticesinde ödüllendirme sürecimiz bulunmakla birlikte değişiklikler oldukça çalışanlarla paylaşılmaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

2012 yılı Haziran ayında düzenlenen 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul'un 17. gündem maddesiyle ortakların bilgisine sunulan Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Etik Kuralları'na Şirket internet sitesinden ulaşılabilir.

Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ilk kez Ocak 2004'te ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistem Belgesi almıştır, 2015 yılında yapılan gözetim denetimi ile belgemiz sıfır hatayla belge sürekliliğini sağlamış, 2017 yılına kadar belgemiz yenilenmiştir. Karsan, çevreyi korumak ve sürekliliğini sağlamak için tüm çevre yasa ve yönetmeliklerine uyarak; çevresel etkilerini kontrol altında tutmak, bu etkileri azaltarak çevresel performansını sürekli iyileştirmek amacıyla Çevre Yönetim Sistemini kurmuştur. Karsan Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında; enerji ve doğal kaynakların kullanımının azaltılması, geri kazanım faaliyetlerinin desteklenerek atık miktarının indirgenmesi hedeflenmiştir. Atık sularımız fiziksel ve kimyasal arıtma sonrası HOSAB Merkezi Atık Su Arıtma Tesisine gönderilerek alıcı ortama deşarj sınırlarının altında kalacak değerlere kadar arıtmakta olup çıkış suyu analiz ve kontrolleri ilgili makamlarca düzenli olarak yapılmaktadır. Kurulan atık yönetim sistemi ile üretim ve diğer faaliyetler sonucu oluşan geri dönüşüm, geri kazanım ve bertaraf gerektiren atıklar ayrı ayrı toplanmakta, bir kısmı ülke ekonomisine kazandırılırken, bertaraf gerektirenler çevre kirliliğine sebep olmayacak, yönetmeliklere uygun şekilde bertaraf edilmektedir. Sıfır deponi atığı ile çalışan atık yönetim sistemimiz, Karsan Otomotiv A.Ş. Çevre Politikası ile uyumlu, yeni çevresel etkilerini ve enerji tüketimini azaltan amaç ve hedefler koyarak çevresel performansını sürekli geliştirmektedir. Karsan kurulu bulunduğu bölgedeki çevre halkının, yan sanayilerinin ve tüm çalışanlarının çevreye olan duyarlılığını arttırmayı hedeflemekte olup sürekli eğitim anlayışı ile bilinçlendirme eğitimleri ve toplantıları düzenlemektedir. Karsan, Çevre Politikası doğrultusunda, çevremizi korumak ve sürekliliğini sağlamak için tüm çevre mevzuatına uyarak çevre etkilerini kontrol altında tutmak, bu etkileri azaltarak çevre performansımızı sürekli iyileştirmek ve bu bilincin arttırılmasıyla tüm ürün, üretim faaliyetlerini "Operasyonel İş Mükemmeliği" ile gerçekleştirerek gelecek kuşaklara yaşanabilir temiz bir çevre bırakmayı hedeflemektedir.

Çevreye verilen zararlardan dolayı, Karsan'a açılan dava bulunmamaktadır. 2015 yılı içinde Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü nezdinde yapılan entegre çevre denetimlerinden eksiksiz geçen Karsan Otomotiv, her iki fabrikası içinde Çevre İzin belgesini almış ve Çevre Yönetim Sistemine sahiptir.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi – İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye
İnan KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı – İcracı Olmayan
Klod NAHUM	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. – İcracı
Jan NAHUM	Yönetim Kurulu Murahhas Aza – İcracı
Nadir ÖZŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız
Mehmet Altan SUNGAR	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız
İpek KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan
Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan
Giancarlo BOSCHETTI	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan
Antonio BENE	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri ile Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler grup içi/grup dışı ayrımıyla EK/1'de açıklanmıştır. Ayrıca, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin bağımsızlık beyanlarına EK/2'de yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine uygun olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesine, Nadir ÖZŞAHİN ve Mehmet Altan SUNGAR Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak gösterilmiş olup, bu doğrultuda hazırlanan adayların bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadığına ilişkin rapor 21 Temmuz 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu'nun 21 Temmuz 2015 tarih ve 2015/32 no'lu Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Nadir ÖZŞAHİN ve Mehmet Altan SUNGAR bağımsız Yönetim Kurulu adayı olarak Genel Kurul'a sunulmak üzere genel kurul toplantı ilanıya beraber KAP'ta açıklanmış, üye adayların özgeçmişleri Genel Kurul Bilgilendirme dokümanı aracılığıyla yayımlanmıştır. 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Nadir ÖZŞAHİN ve Mehmet Altan SUNGAR Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimiz, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirleme ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturma çalışmaları sürdürülmektedir.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve/veya Murahhas Üyesi ile Şirket Genel Müdürü'nün görüşmesi ve mutabakata varmaları neticesinde belirlenmektedir. Üyelerin önerileri de dikkate alınmaktadır. Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır.

Yönetim Kurulu 2015 yılı içerisinde 20 defa toplanmış ve söz konusu toplantılarda toplam 42 karar alınmıştır. Üyeler büyük ölçüde toplantılara katılım sağlamışlardır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket Esas Sözleşmesinin 10. Maddesi çerçevesinde yapılmaktadır;

“Yönetim Kurulu Şirket işleri gerektirdikçe toplanır. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplantı yapılması uygundur. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527’nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Yönetim kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Yönetim kurulu 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda en az 4 (dört) kişi ile 9 (dokuz) üyeden oluşması durumunda en az 5 (beş) kişi ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır.”

Toplantıya çağrı yöntemi olarak telefon ve/veya e-mail aracılığıyla bildirim kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması Murahhas Üyemiz tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca bir sekreteryaya oluşturma ihtiyacı duyulmamıştır.

Dönem içinde farklı görüşlere istinaden karşı oy kullanımı olmamıştır.

Toplantı esnasında yönetim kurulu üyesi tarafından yöneltilen sorular konuların çeşitliğine göre karara işlenmekte olup, yönetim kurulu kararlarımızın formatı gereği ayrıca karar zaptına soru-cevap şeklinde bir işlem yapılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamakta olup, herkesin eşit oyu vardır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri’nin görevleri esnasındaki kusurları ile sebep olacakları zarar “Yönetici Sorumluluk Sigortası” ile sigortalanmış olup, sigortanın toplam tutarı 40 Milyon USD’dir. İcracı olmayan Yönetim Kurulu üyelerinin her biri için ayrıca 1.000.000 USD ek teminat bulunmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi – Nitelikleri (İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye)
Nadir ÖZŞAHİN	Komite Başkanı – Bağımsız Üye
Mehmet Altan SUNGAR	Komite Üyesi – Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Komitedeki Görevi – Nitelikleri (İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye)
Mehmet Altan SUNGAR	Komite Başkanı – Bağımsız Üye
Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Komite Üyesi – İcracı Olmayan
Deniz ÖZER (*)	Komite Üyesi – İcracı Üye

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi’nde görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri	Komitedeki Görevi – Nitelikleri (İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye)
Nadir ÖZŞAHİN	Komite Başkanı – Bağımsız Üye
Klod NAHUM	Komite Üyesi – İcracı Üye
Oğuz Nuri BABÜROĞLU	Komite Üyesi – İcracı Olmayan

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 5 adet rapor hazırlamıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun hazırlanması, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Ücret Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Ücret Komitesi faaliyetleri gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 5 adet rapor hazırlamıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 6 adet rapor hazırlamıştır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Üçüncü Grupta yer alan bir Şirket olması nedeniyle Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının 2 olması yeterlidir. Bu nedenle, Şirketimizde 2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır. Komite başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunluluğu dolayısıyla, Sn. Nadir ÖZŞAHİN Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin Başkanlığını, Sn. Mehmet Altan SUNGAR ise Kurumsal Yönetim Komitesinin Başkanlığını yürütmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetim ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu elde edilen riskler kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri ve çalışmalar sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırılması sağlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca Denetim faaliyetleri topluluk yapısı içerisinde, Şirket'in ana ortağı Kıraca Holding A.Ş. tarafından Karsan bünyesinde yer alan ilgili Müdürlük ile koordineli olarak yerine getirilmektedir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

MİSYON: Ulaşım ihtiyaçlarının tanımlanması, kurgulanması; gerekli sistem, ürün ve hizmetlerin tasarlanması, üretilmesi ve sunulması.

VİZYON: Sınırsız Ulaştırma Çözümleri

Genel Müdür, şirketin vizyon ve misyonunu medya ve web sayfamız vasıtasıyla kamuya duyurur.

Genel Müdür tarafından bunlara göre belirlenen stratejik hedefler üzerinde yönetim kadrosuyla da mutabık kalındıktan sonra çalışanlara duyurulur. Yıllık bazda yönetim kurulu başkanı her sene faaliyet raporunda yaptığı değerlendirmelerle şirketin işleyişi ve bir önceki yıla ilişkin performansı hakkında genel bilgi verir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler için Ücret Politikası güncellenmiş ve 27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmış ve ücret politikası, şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır. 2015 yılına ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 6.784.211 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar faaliyet raporunda ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 14 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 6.000-TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 4.000-TL ödenmesine karar verilmiştir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya Üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK/1 – Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün Özgeçmişleri

İnan Kırac – Yönetim Kurulu Başkanı

İnan Kırac, kariyerine 1961 yılında Koç Grubu'na bağlı Ormak A.Ş.'de Satış Memuru olarak başladı. 1966 yılında Fiat kamyonlarının ve midibüslerinin imalatçısı olan Oto yol'un Genel Müdürlüğü'ne atandı. 1970 yılında Türkiye'de üretilen Fiat marka otomobillerin pazarlama ve dağıtım şirketi Tofaş Oto Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü oldu. Kırac, önce Koç Holding'in Tofaş'tan sorumlu Başkan Yardımcılığı'na, daha sonra da Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grubu Başkanlığı'na atandı. 1998 yılında emekliye ayrılıncaya kadar Koç Holding A.Ş. Yürütme Kurulu Başkanı (CEO) olarak hizmet veren Kırac, Türk otomotiv sanayisinin gelişiminin her anına tanıklık etmiş, her ayrıntısına profesyonel yönetici olarak emek vermiş ve bir çok dev fabrikaya imzasını atmıştır.

Klod Nahum – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Klod Nahum, London University of Kings College'tan otomotiv yüksek mühendisi olarak mezun oldu. 1969 yılında Tofaş Oto A.Ş. teknik bakım sorumlusu olarak Koç Grubu'na katıldı. 1980'de Kofisa Trading Co.'nun başkanı olarak İsviçre'ye yerleşerek, Koç Grubu'nun diğer uluslararası ticaret şirketlerini kurmaya başladı. 1991'de, Dış Ticaret Grubu'ndan Sorumlu Başkan Yardımcılığı'na getirildi. 1997 yılında Dış Ticaret Grubu Başkanlığı'na atanan Klod Nahum, Koç Dış Ticaret Grubu'nun 1980'de sadece 10 milyon USD olan toplam cirosunu, görevde olduğu dönemde 1,6 milyar USD'a çıkartmıştır. Kendisi Kıraca Şirketleri'nin de kurucu ortağıdır.

Jan Nahum – Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Robert Kolej'de mühendislik eğitiminin ardından Royal College of Art'ta otomotiv dizaynı bölümünü tamamlayan Jan Nahum, 1973 yılında Otosan'da Proje Mühendisi olarak Koç Grubu'na katıldı. 2002 yılına kadar aralıksız Koç Topluluğu'na bağlı otomotiv şirketlerinde çeşitli görevler üstlendi. 1984-1994 yılları arası Otocar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş., 1994-1997 yılları arası Tofaş Genel Müdürlüğü ve 2002 - 2004 yılları arasında Fiat S.p.A'de Uluslararası İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak çalışmalarda bulunan ve son olarak 2005 - 2007 yılları arasında Petrol Ofisi Genel Müdürlüğü görevini yürüten Nahum, Hexagon Danışmanlık A.Ş.'nin Kurucu Ortağı'dır.

Giancarlo Boschetti – Yönetim Kurulu Üyesi

Makine Mühendisliği ve Ekonomi eğitimi alan Giancarlo Boschetti 1964 yılında Fiat Grubu'nda iş hayatına atıldı. Boschetti, yaklaşık 40 yıl boyunca Fiat Grubu çatısı altında çeşitli görevler üstlendikten sonra 1991 - 2001 yılları arasında Iveco S.p.A'nın Global CEO'su, 2002 - 2003 yılları arasında ise Fiat Auto S.p.A'nın Global CEO'su olarak görev yaptı. Giancarlo Boschetti, uluslararası bir çok şirkette yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Antonio Bene – Yönetim Kurulu Üyesi

Makine Mühendisliği eğitimi alan Antonio Bene, 1972 yılında Alfa Romeo S.p.A'da iş hayatına başladı. Fiat Auto S.p.A'da Mirafiori Fabrika Direktörü, Platform Direktörü ve Endüstri Direktörlüğü yaptı. Daha sonra Ferrari S.p.A'da Endüstri Genel Müdürü olarak görev alan Bene, 1998 - 2002 yılları arasında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de Fabrika Müdürlüğü ve 2002 - 2004 yılları arasında ise Tofaş CEO'su ve 2002 - 2005 yılları arasında Fiat Auto S.p.A'da Kıdemli Başkan Yardımcısı ve Global Üretim Direktörü olarak görev yaptı.

İpek Kırac – Yönetim Kurulu Üyesi

2002 yılında Koç Özel Lisesi'nden, 2007 yılında da Brown Üniversitesi Biyoloji Bölümü'nden mezun olan İpek Kırac, aynı üniversitede Kamu Sağlığı alanında yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Suna ve İnan Kırac Vakfı Kültür ve Sanat İşletmesi Kurucu Üyesi olan İpek Kırac, aynı zamanda Koç Lisesi İcra Kurulu Üyeliği, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, TEGEV Mütevelli Heyeti Üyeliği, Amerikan Hastanesi Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. İpek Kırac Mart 2012'den itibaren Kıraca Holding iştiraki olan Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş. CEO'su olarak görev almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Nadir Özşahin – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nadir Özşahin, 1965 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdi. 1965 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak göreve başladı ve 1974 yılına kadar bu göreve devam etti. 1974 yılında özel sektöre geçti ve Koç Holding A.Ş.'de Denetim ve Mali Grup Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı ve Başkanlık görevlerinde bulundu. 2003 yılı sonunda emekli oldu. Nadir Özşahin; 2004 ve 2005 yıllarında Yeminli Mali Müşavirlik, 2005 – 2008 yıllarında Döktaş Döküm Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2000 yılından Şubat 2013'e kadar İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Mezunları ve Mensupları Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev alan Özşahin; 2008 – 2012 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendiği Ram Dış Ticaret A.Ş.'den 2012 Şubat ayında ayrıldı.

Mehmet Altan Sungar – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olan Mehmet Altan Sungar, stajyer olarak işe başladığı Koç Holding şirketlerinden Royal Lastikler Tevzi A.Ş.'de Bölge Müdür Yardımcısı olarak çalıştı ve bayi teşkilatının kurulmasında görev aldı. 1975 yılında Otoyol Pazarlama şirketinin kuruluş aşamasında görev üstlenen Sungar aynı şirkette Pazarlama Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. 1985 – 2001 yılları arasında İstanbul Oto A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalıştı. Aynı dönemde İstanbul Ticaret Odası Otomotiv Meslek Komitesi Üyesi ve mahkemeler nezdinde bilirkişi olarak görev aldı. 2001 – 2004 yılları arasında Karsat A.Ş. şirketinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Sungar; 2004 – 2012 yılları arasında TURAVEL (Turizm, Eğitim ve Danışmanlık) şirketinde Ortak ve Danışman görevini üstlendi.

Oğuz Nuri Babüroğlu – Yönetim Kurulu Üyesi

Doç. Dr. Oğuz Nuri Babüroğlu, 1977 yılında Sussex Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra ilk yüksek lisans derecesini Lancaster Üniversitesi'nde; Sosyal Sistem Bilimleri Doktorasını ise Pennsylvania University The Wharton School'da tamamladı. Profesyonel hayatına; West Chester Üniversitesi (A.B.D.), Clarkson Üniversitesi (A.B.D.), INSEAD (Fransa), Work Research Institute (Norveç), Bilkent Üniversitesi (Türkiye) ve Norwegian University of Science and Technology EDWOR Programı'nda öğretim üyesi olarak devam eden Babüroğlu, 1998 yılından itibaren Sabancı Üniversitesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. 1995 yılında Arama Katılımlı Yönetim Danışmanlığı'nı kurmuş olup, Akıl Limanı Mindport Öğretim Hizmetleri'nin Kurucu Direktörü'dür. Doç. Dr. Babüroğlu, 2006 yılından itibaren ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ve 2012 Nisan ayından itibaren Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Murat Selek – Genel Müdür

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans, Cornell Üniversitesi (ABD) Makine Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Murat Selek, çalışma hayatına 1983 yılında Enka İnşaat'ta Satınalma Uzmanı olarak başlamıştır. 1986-1987 yılları arasında Çukurova Ziraat'te Planlama ve Ticari Faaliyetler Müdürü olarak görev yapan Selek, 1987 yılında Otoyol Sanayi A.Ş. şirketine geçiş yapmış ve 1992 yılına dek Otoyol Sanayi A.Ş. bünyesinde Proje Koordinatörlüğü ve Yurtdışı Satınalma Müdürlüğü görevlerini sürdürmüştür. 1992 yılında Tofaş'da Pazarlama-Satış-Satış Sonrası Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Selek, bu görevinin ardından yeniden Otoyol'a dönmüş ve 2003-2007 yılları arasında Otoyol şirketinin Genel Müdürlüğü'nü yürütmüştür. 2008 yılında Karsan Otomotiv CEO'luğuna getirilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışındaki Görevleri

Yönetim Kurulu Üyeleri	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İnan KIRAÇ (Yönetim Kurulu Başkanı)	Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kök Ziraat Turizm Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, (*) Kıraça Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Karlant Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kök Finansal Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, (*) Heksagon Mühendislik ve Tasarım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kök Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, (*) Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Suna ve İnan Kıraç Vakfı Kültür ve Sanat İşletmesi Yönetim Kurulu Başkanı, (*) Galatasaray Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, (*) Silco S.A. Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Sirena Marine Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Sirmar Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Adabey Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (*) Vaniköy Gayrimenkul Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (*) Vaniköy Gayrimenkul Yatırım ve Danışmanlık A.Ş. Şirket Müdürü (*) Kepi Turizm Danışmanlık Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (*) Kepi Gayrimenkul Danışmanlık ve Ticaret Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı (*)
Klod NAHUM (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)	Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili (*) Heksagon Mühendislik ve Tasarım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Heksagon Katı Atık Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (*) Kök Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili (*) Kıraça Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sirmar Denizcilik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sirena Marine Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Silco S.A. Yönetim Kurulu Başkanı (*) Silco Polymers S.A. Yönetim Kurulu Başkanı (*) Karlant Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tasfiye Halinde Kıraça Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

(*) Grup dışı Şirketler.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Jan NAHUM (Yönetim Kurulu Murahhas Aza)	Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (*) Heksagon Mühendislik ve Tasarım A. Ş. (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) Heattek Elektronik Yazılım Ar Ge Bilişim Sistemleri Danışmanlık ve Tic. A.Ş. (Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Artı Doksan Hızlı İmalat Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı ve Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Heksagon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Heksagon Global Enerji Kaynakları Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (Heksagon Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Heksagon Katı Atık Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (*) Heksagon Katı Atık Toplama ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Heksagon Katı Atık Yönetimi San. ve Tic. A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Biosun Söke Katı Atık İşleme Enerji ve Çevre Sanayi Ticaret A.Ş. (Heksagon Katı Atık Yönetimi San. ve Tic. A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Biosun Üdemiş Katı Atık İşleme Enerji ve Çevre San. Tic. A.Ş. (Heksagon Katı Atık Yönetimi San. ve Tic. A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Biosun Bilecik Katı Atık İşleme Enerji ve Çevre Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (Heksagon Katı Atık Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Tasfiye Halinde Biosun Kütahya Katı Atık İşleme Enerji ve Çevre Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (Heksagon Katı Atık Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Heksagon Yenilenebilir Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. (Heksagon Global Enerji Kaynakları Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Adına Gerçek Kişi Temsilci) (*) Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kök Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (*) Kıraça Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Sirmar Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Sirena Marine Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Nadir ÖZŞAHİN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	-
Mehmet Altan SUNGAR (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	-
Antonio BENE (Yönetim Kurulu Üyesi)	Karsan Europe Srl. Şirket Müdürü
Giancarlo BOSCHETTI (Yönetim Kurulu Üyesi)	Vintage Capital S.p.A Yönetim Kurulu Üyesi (*) Finde S.p.A. Yönetim Kurulu Üyesi (*) Karsan Europe Srl. Şirket Müdürü
Oğuz Nuri BABÜROĞLU (Yönetim Kurulu Üyesi)	Arama, Araştırma, Organizasyon Danışmanlığı ve Ticaret Limited Şirketi Münferit imza yetkisine sahip müdür Eti Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Grup dışı Şirketler.

İpek KIRAÇ (Yönetim Kurulu Üyesi)	Suna ve İnan Kıraç Vakfı Kültür ve Sanat İşletmesi Kurucu Üye- Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Koç Özel Lisesi İcra Kurulu Üyesi, (*) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Kök Ziraat Turizm Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Kıraça Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, TEGEV Mütevelli Heyeti Üyesi, (*) Amerikan Hastanesi Sağlık Hizmetleri Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, (*) Sirena Marine Denizcilik San. ve Tic. A.Ş. CEO Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hiz. Ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (*) Sirmar Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Vaniköy Gayrimenkul Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili (*) Vaniköy Gayrimenkul Yatırım ve Danışmanlık A.Ş. Şirket Müdürü (*) Kepi Turizm Danışmanlık Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (*) Kepi Gayrimenkul Danışmanlık ve Ticaret Ltd Şti Şirket Müdürü (*)
---	--

(*) Grup dışı Şirketler.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

EK/2 – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

- Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son 5 yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son 5 yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmamış veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Aday gösterilme tarihim itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında (bağlı olunan mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç) tam zamanlı çalışmadığımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununa (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirketin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğimi güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla bir süredir Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin 3'ten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin 5'ten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde derhal Şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi

kabul ve beyan ederim.

Nadir ÖZŞAHİN

10.07.2015

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

- Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son 5 yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son 5 yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmamış veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Aday gösterilme tarihim itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında (bağlı olunan mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç) tam zamanlı çalışmadığımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununa (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirketin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğimi güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla bir süredir Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin 3'ten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin 5'ten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde derhal Şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi

kabul ve beyan ederim.

Mehmet Altan SUNGAR

10.07.2015

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

6. TTK'nın 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7. TTK'nın 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Beste Gücümen, SMMM
Sorumlu Denetçi



İstanbul, 10 Mart 2016

**1 OCAK – 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	102	
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	104	
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	105	
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	106	
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	108	
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	108
DİPNOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	109
DİPNOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	126
DİPNOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	126
DİPNOT 5	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	129
DİPNOT 6	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	131
DİPNOT 7	FİNANSAL YATIRIMLAR	132
DİPNOT 8	FİNANSAL BORÇLAR	133
DİPNOT 9	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	135
DİPNOT 10	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	136
DİPNOT 11	FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR	138
DİPNOT 12	KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	139
DİPNOT 13	STOKLAR	141
DİPNOT 14	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	142
DİPNOT 15	MADDİ DURAN VARLIKLAR	143
DİPNOT 16	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	146
DİPNOT 17	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	147
DİPNOT 18	KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	148
DİPNOT 19	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	150
DİPNOT 20	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	152
DİPNOT 21	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAKLAR KALEMLERİ	153
DİPNOT 22	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	155
DİPNOT 23	PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	156
DİPNOT 24	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	157
DİPNOT 25	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	158
DİPNOT 26	FİNANSMAN GİDERLERİ	158
DİPNOT 27	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	159
DİPNOT 28	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)	159
DİPNOT 29	PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ	163
DİPNOT 30	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	163
DİPNOT 31	FİNANSAL ARAÇLAR	174
DİPNOT 32	FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	176
DİPNOT 33	RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	177

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2015 ve 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2014
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	6	24.464.535	17.778.999
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	14.788.148	10.974.960
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	249.208.089	158.317.565
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	11	7.679.153	-
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		1.758.758	1.079.455
Stoklar	13	135.103.682	90.189.394
Peşin ödenmiş giderler	14	15.409.542	10.390.047
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		423.598	876.427
Diğer dönen varlıklar	20	90.631.749	22.041.212
	15, 32	539.467.254	311.648.059
Toplam dönen varlıklar		559.088.798	340.949.890
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	243.298.695	118.295.313
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	11	124.450.583	-
Finansal yatırımlar	7	2.114	265.634
Maddi duran varlıklar	15	450.715.111	425.333.668
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	164.876.838	132.184.404
Peşin ödenmiş giderler	14	2.368.384	15.594.647
Ertelenmiş vergi varlığı	28	61.769.647	32.064.260
Diğer duran varlıklar	20	63.234.101	70.000.000
Toplam duran varlıklar		1.110.715.473	793.737.926
TOPLAM VARLIKLAR		1.669.804.271	1.134.687.816

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2014
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	8	141.078.086	18.294.729
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	141.759.084	98.359.137
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	46.715.694	8.363.796
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	168.141.341	59.645.315
Türev araçlar	9	1.231.497	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	6.409.477	5.045.260
Ertelenmiş gelirler	14	3.850.587	1.207.420
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	145.398	150.159
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	2.719.980	1.996.996
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	31.977.772	23.378.951
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	3.946.135	2.049.569
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		547.975.051	218.491.332
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	8	809.137.890	642.038.796
Türev araçlar	9	12.010.756	-
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	19.700.845	13.172.875
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	12	38.807.271	27.809.105
Ertelenmiş gelirler	14	303.767	331.381
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		879.960.529	683.352.157
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		273.867.641	256.543.313
Ödenmiş sermaye	21	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	21	22.585.778	22.585.778
Birleşmeye ilişkin ilave özsermaye katkısı	3	(12.402.788)	(12.402.788)
Paylara ilişkin primler	21	6.139.733	6.139.733
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler			
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	15	159.691.587	80.480.862
- Diğer kayıplar	21	(7.274.967)	(3.336.110)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler			
- Yabancı para çevrim farkları		31.522	44.533
- Riskten korunma kayıpları	9	(2.956.359)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	1.031.613	1.031.613
Geçmiş yıllar zararları	21	(290.382.773)	(212.619.021)
Net dönem zararı		(62.595.705)	(85.381.287)
Kontrol gücü olmayan paylar		(31.998.950)	(23.698.986)
Toplam özkaynaklar		241.868.691	232.844.327
TOPLAM KAYNAKLAR		1.669.804.271	1.134.687.816

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2014
Hasılat	22	1.026.071.041	358.284.009
Satışların maliyeti (-)	22	(903.026.988)	(323.911.959)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	22	123.044.053	34.372.050
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	22	143.403.382	-
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	15, 22	(124.924.195)	-
Finans sektörü faaliyetlerden brüt kar	22	18.479.187	-
Brüt kar		141.523.240	34.372.050
Pazarlama giderleri (-)	23	(87.051.221)	(51.112.988)
Genel yönetim giderleri (-)	23	(39.891.342)	(35.863.427)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(2.572.269)	(2.150.105)
Esas faaliyetten diğer gelirler	25	152.313.281	81.500.144
Esas faaliyetten diğer giderler (-)	25	(120.802.796)	(83.577.525)
Esas faaliyet karı/(zararı)		43.518.893	(56.831.851)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	6.495.511	3.343.134
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(15.885.809)	(11.192.458)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)		34.128.595	(64.681.175)
Finansman giderleri, net	26	(141.522.462)	(46.134.065)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı		(107.393.867)	(110.815.240)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri			
- Dönem vergi gideri	28	(689.217)	(628.298)
- Ertelenmiş vergi geliri	28	37.934.105	11.424.920
Dönem zararı		(70.148.979)	(100.018.618)
Dönem zararı dağılımı		(70.148.979)	(100.018.618)
Kontrol gücü olmayan paylar		(7.553.274)	(14.637.331)
Ana ortaklık payları	29	(62.595.705)	(85.381.287)
Pay başına kayıp			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp	29	(0,0014)	(0,0019)
Diğer kapsamlı gider:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	15	85.110.057	300.955
Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gider unsurları	21	(3.979.533)	(1.599.233)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		(22.070)	53.488
Nakit akış riskinden korunma araçları		(2.956.359)	
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		78.152.095	(1.244.790)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		8.003.116	(101.263.408)
Toplam kapsamlı gelirlerin/(giderlerin) dağılımı		8.003.116	(101.263.408)
- Kontrol gücü olmayan paylar		(7.603.009)	(14.616.295)
- Ana ortaklık payları		15.606.125	(86.647.113)

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Birleşmeye ilişkin ilave özsermaye katkısı	Yabancı para çevrim farkları	Paylara ilişkin primler	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Diğer kayıplar	Riskten korunma kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem (zararı)/karı	Ana ortaklığa ait özkaynak	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2014 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	460.000.000	22.585.778	(12.402.788)	-	6.139.733	85.478.836	(1.775.182)	-	1.031.613	(235.028.919)	15.849.219	341.878.290	(8.413.010)	333.465.280
Transfer	-	-	-	-	-	(5.248.543)	-	-	-	22.409.898	(15.849.219)	1.312.136	-	1.312.136
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	44.533	-	250.569	(1.560.928)	-	-	-	(85.381.287)	(86.647.113)	(14.616.295)	(101.263.408)
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(669.681)	(669.681)
31 Aralık 2014 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	460.000.000	22.585.778	(12.402.788)	44.533	6.139.733	80.480.862	(3.336.110)	-	1.031.613	(212.619.021)	(85.381.287)	256.543.313	(23.698.986)	232.844.327

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Birleşmeye ilişkin ilave özsermaye katkısı	Yabancı para çevrim farkları	Paylara ilişkin primler	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Diğer kayıplar	Riskten korunma kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem (zararı)/karı	Ana ortaklığa ait özkaynak	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	460.000.000	22.585.778	(12.402.788)	44.533	6.139.733	80.480.862	(3.336.110)	-	1.031.613	(212.619.021)	(85.381.287)	256.543.313	(23.698.986)	232.844.327
Transfer	-	-	-	-	-	(5.899.332)	-	-	-	(77.763.752)	85.381.287	1.718.203	(194.694)	1.523.509
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	(13.011)	-	85.110.057	(3.938.857)	(2.956.359)	-	-	(62.595.705)	15.606.125	(7.603.009)	8.003.116
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(502.261)	(502.261)
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	460.000.000	22.585.778	(12.402.788)	31.522	6.139.733	159.691.587	(7.274.967)	(2.956.359)	1.031.613	(290.382.773)	(62.595.705)	273.867.641	(31.998.950)	241.868.691

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Net dönem zararı		(70.148.979)	(100.018.618)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		265.605.563	105.257.311
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	24	39.088.272	31.328.390
Kıdem tazminatı karşılığı gideri	19	2.862.649	1.977.974
Gerçekleşmemiş kur farkları		(4.498.540)	(10.777.075)
Türev araçlarla ilgili düzeltmeler	27	5.458.944	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler	27	1.798.476	11.192.458
Faiz gelirleri ve giderleri ilgili düzeltmeler		145.264.071	40.660.177
Stok değer düşüklüğü	13	-	1.046.524
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	10	55.525	67.012
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler		115.403.279	42.868.738
İzin yükümlülüğü	19	722.984	313.122
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	28	(37.244.888)	(10.796.622)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden doğan kayıplar	15	3.900.332	-
Diğer düzeltmeler		(7.205.541)	(2.623.387)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(169.570.762)	4.324.753
Ticari alacaklar		(222.565.117)	35.382.292
Stoklar		(44.499.294)	4.995.269
İlişkili taraflardan alacaklar		(3.813.188)	(2.054.885)
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar		(73.572.986)	103.552.264
Diğer duran varlıklar		19.992.162	(80.367.438)
Ticari borçlar		110.659.427	18.047.681
İlişkili taraflara borçlar		38.351.898	(76.885.066)
Diğer uzun/kısa vadeli yükümlülükler		5.876.336	1.654.636
Faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları		(94.837.820)	(44.004.169)
Ödenen vergi	28	(693.978)	(520.112)
Ödenen kıdem tazminatı	19	(1.309.095)	(1.002.006)
Alınan faiz		17.119.147	3.178.984
Ödenen faiz		(18.175.925)	(6.396.849)
Karşılıklara ilişkin ödemeler		(91.777.969)	(39.264.186)
İşletme faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(68.951.998)	(34.440.723)

	Dipnot Referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDE KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞ			
Maddi duran varlık alımı	15	(113.727.434)	(199.506.850)
Maddi olmayan duran varlık alımı	16	(12.288.481)	(9.829.257)
Maddi duran varlık satışı nedeniyle elde edilen nakit girişleri		1.913.675	-
Alınan faiz		1.779.721	3.328.407
Türev araçlarından nakit girişleri	27	4.087.860	-
Diğer	7	-	(263.520)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(118.234.659)	(206.271.220)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		704.308.169	621.756.495
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları		(368.376.916)	(355.970.515)
Ödenen faiz		(141.522.462)	(46.134.065)
Temettü ödemesi		(502.261)	(669.681)
Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit		193.906.530	218.982.234
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		6.719.873	(21.729.709)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(22.070)	53.488
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		6.697.803	(21.676.221)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	6	17.764.272	39.440.493
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	6	24.462.075	17.764.272

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

İşletmenin Ticaret Unvanı: Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. ("Karsan" veya "Şirket").
Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB), Sanayi Caddesi, 16225, Nilüfer-BURSA

Bağlı Bulunduğu Grup : Kiraça Holding A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul Yıldız Pazar

Şirket, Türkiye’de her nevi oto montaj ve karöseri tesisleri kurmak, kurulmuş olanları satın almak, bunlara iştirak etmek, karöseri imali için oto ithal etmek, her nevi oto karöseri yapmak ve satmak amacıyla kurulmuştur. Şirket’in faaliyet alanları; çeşitli otomotiv markalarına motorlu araçlar üretmek, ithal ve ihraç etmektir. Aynı kapsamda, otomotiv ana ve yan sanayilerine endüstriyel hizmet vermektir.

Şirket’in ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 1.748 kişidir (31 Aralık 2014: 1.384).

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu’nun 10 Mart 2016 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar ayrıca, 2015 yılına ilişkin olarak yapılacak Genel Kurul’un, onayını takiben kesinleşecektir.

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır:

Şirketin Ortaklık Payı					
		31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
Şirket ismi	Faaliyet alanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık oranı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. ("Karsan Pazarlama")	Distribütör	%25	%25	%25	%25
Kırpart Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş. ("Kırpart")	Üretim, satış pazarlama ve dağıtım	%83	%83	%83	%83
Kırpart Shanghai	Satış pazarlama	%100	%83	%100	%83
Karsan USA LLC (*)	Satış pazarlama	%100	%100	%100	%100
Karsan Europe S.R.L. (**)	Satış pazarlama	%100	%100	%100	%100

(*) Karsan, taksi modeli projesi ile ilgili olarak ABD’deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York olan tamamı Karsan’a ait kuruluş aşamasında sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup, gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

(**) Karsan, 19 Kasım 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile ihracat potansiyelini artırmak amacıyla merkezi Torino, İtalya’da 100.000 Avro sermayeli Karsan Italy S.R.L.’yi kurmuştur. Söz konusu bağlı ortaklık, 2014 yılında ticari faaliyete geçmemiş olması ve Grup’un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi olmaması nedenleriyle 2014 yılına ait finansal tablolarda konsolide edilmemiş olup, cari yıldan itibaren konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Karsan Italy S.R.L unvanı 6 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Karsan Europe S.R.L. olarak değiştirilmiştir.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları ve TMS’ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri: II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS’ler; Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") içermektedir.

Grup’un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup (ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları) muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık, Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının aşağıdaki bölümlerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2’de belirtilen TMS’lere uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıklar, iktisap edildikleri tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve elden çıkarılma tarihi itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

a) Bağlı Ortaklıklar, Grup’un mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını kontrol etme ve stratejik kararları alma gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Şirket ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından elde bulundurulan bağlı ortaklık hisselerinin maliyeti ve bu hisselerden doğan temettüler, sermaye ve dönem karından çıkarılmıştır.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

b) Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına dahil edilmekte olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar.

Bağlı Ortaklığın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları konsolide bilanço ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan paylar ve kontrol gücü olmayan paylara ilişkin net dönem karı/zararı olarak gösterilmektedir. Ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların ödediği sermaye nitelikli fonlar kontrol gücü paylarının içinde gösterilmektedir. Kontrol gücü olmayan payların önemli bir kısmını, Karsan Pazarlama'daki ana ortaklık dışı paylar temsil etmektedir.

2.1.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır. Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemine ait konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan 16.241.085 TL tutarındaki finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkları maddi duran varlıklar hesabına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançoda diğer uzun vadeli karşılıklar içerisinde yer alan 7.626.254 TL tutarındaki karşılık diğer kısa vadeli karşılıklar hesabına sınıflandırılmıştır.

2.1.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) TMS 8 28. paragraf gereği, yıllık raporlama dönemi sonu 31 Aralık 2015 olan finansal tablolarda geçerli yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkılarının hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı, örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi, durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

- Yıllık iyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2010-12 dönemi iyileştirme projesi aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

- TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
- TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

- Yıllık iyileştirmeler 2013: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2011-12-13 dönemleri iyileştirme projesi aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

- TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

b) TMS 8 30. paragraf gereği, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayınlanmış, henüz Grup tarafından erken uygulanmamış standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"daki değişiklik: Müşterek faaliyetlerde pay alımı. 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TMS 16 "Maddi duran varlıklar", ve TMS 41 "Tarımsal faaliyetler", standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asması, kauçuk ağacı, palmiye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41'in kapsamından çıkararak TMS 16'nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı metotların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir temel olmadığı açıklanmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TFRS 14, "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar" 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TMS 27 "Bireysel finansal tablolar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

b) TMS 8 30. paragraf gereği, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayınlanmış, henüz Grup tarafından erken uygulanmamış standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

c) TMS 8 30. paragraf gereği, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayınlanmış, henüz Grup tarafından erken uygulanmamış standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TFRS 5, "Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler", satış metotlarına ilişkin değişiklik

- TFRS 7, "Finansal araçlar: Açıklamalar", TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik

- TMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" iskonto oranlarına ilişkin değişiklik

- TMS 34, "Ara dönem finansal raporlama" bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik

- TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

- TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden hasılat", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerine etkileri değerlendirilmektedir.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

c) TMS 8 30. paragraf gereği, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayınlanmış, henüz Grup tarafından erken uygulanmamış standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

– TFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

– UFRS 16 "Kiralama İşlemleri", 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerine etkileri değerlendirilmektedir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlamasında izlenen önemli muhasebe politikaları, aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir (Dipnot 22).

Genel olarak mal satışına ilişkin hasılat, aşağıdaki tüm koşullar yerine geldiğinde finansal tablolara yansıtılır.

- (a) Grup'un mallarının sahipliği ile ilgili önemli risk ve getirileri alıcıya devretmiş olması;
- (b) Grup'un satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolü veya sahipliğin genel olarak gerektirdiği şekilde bir yönetim etkinliğini sürdürmemesi;
- (c) Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- (d) İşleme ilişkin ekonomik yararların işletmece elde edilmesinin muhtemel olması;
- (e) İşleme ilişkin yüklenilen veya yüklenilecek olan maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Satış karşılığında nakit veya nakit benzerlerinin alındığı durumlarda, hasılat söz konusu nakit veya nakit benzerlerinin tutarındır. Ancak, Grup satışlarını büyük ölçüde vadeli olarak gerçekleştirilmekte ve satış bedelinin makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunmaktadır. Alacakların bugünkü değerinin belirlenmesinde; satış bedelinin nominal değerini, ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranı kullanılır. Satış bedelinin nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak ilgili dönemlere yansıtılmaktadır.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hasılat (Devamı)

Ana faaliyetlerden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntemler aşağıda özetlenmiştir.

Hyundai Motor Company ("HMC") projesi kapsamındaki araç satışları

Grup, HMC projesi kapsamında üretilen araçlara ilişkin hasılatı, HMC ürün kabul prosedürlerini tamamladığında ve araçlar HMC veya HMC'nin ilişkili taraflarına teslim edildiği zaman finansal tablolara yansıtır. Bunun yanı sıra, yıllık üretimin, sözleşmede belirlenmiş planlanmış üretim adetlerinin altında kalması durumunda Grup'un HMC'den tazminat talep etme hakkı vardır. Grup, yıl içinde hak kazandığı tazminat tutarlarını sözleşmede belirtilen kriterlere göre hesaplamakta ve konsolide finansal tablolarda gelir tahakkuku muhasebeleştirmektedir (Dipnot 20).

Karsan markaları araçların satışları

Grup, kendi markası olan araçlara ilişkin hasılatı, araçlar ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar bayilere geçtiği zaman konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir.

Otobüs satışları (İhaleler)

Grup, kamu (belediye) ihaleleri kapsamındaki ihale hasılatını, otobüslerin teslimatları gerçekleştiği zaman konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirir. Grup, ihaleler kapsamında 5 yıllık satış sonrası bakım ve onarım hizmeti sağlamakta olup, söz konusu hizmetlerin maliyeti ile ilgili olarak konsolide finansal tablolarda bakım ve onarım karşılığını hasılatı ile eş zamanlı muhasebeleştirir.

Finans sektörü faaliyetleri

Finans sektörü faaliyetleri, Grup'un TMS 17 – "Kiralama İşlemleri" standardı kapsamında kiralayan durumunda olduğu finansal kiralama işlemlerini içermektedir.

HMC ile imzalanan sözleşme koşullarını, "TFRS Yorum 4 – Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ("TFRS Yorum 4") kapsamında değerlendirmiştir. Bu kapsamda;

- (a) Anlaşma koşullarının yerine getirilmesi Grup tarafından finanse edilen yatırıma bağlıdır.
- (b) Anlaşma, yatırımın kullanım hakkını HMC'ye devretmiştir.
- (c) Yatırım ve yatırım vasıtasıyla üretilen ürünler üzerindeki kontrol hakkı tamamen HMC'ye devredilmiştir.
- (d) Yatırıma ilişkin yapılacak kira ödemeleri, anlaşma kapsamındaki diğer ödemelerden ayrıştırılabilmektedir.

Sonuç olarak, Grup yukarıda belirtilen koşulları dikkate alarak, söz konusu yatırımları, tüm risklerin HMC'ye devredildiği finansal kiralama işlemi şeklinde sınıflandırmıştır.

Finansal kiralamada, kiralama konusu varlık, net kira yatırımına eşit bir alacak olarak finansal tablolarda izlenir. Finansal kiralama ile ilgili finansman geliri, finansal kiralama kapsamındaki net yatırıma sabit bir dönemsel getiri getirecek şekilde belirlenir. Alınan kira ödemeleri anapara ve kazanılmamış finansman gelirlerini azaltacak şekilde brüt kira yatırımının tutarından düşülür (Dipnot 11).

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kazanılmamış finansman geliri, brüt kira yatırımı ile kiralamadaki zimni faiz oranı üzerinden brüt yatırımın bugünkü değeri arasındaki farktır. Zimni faiz oranı, kiralamanın başlangıcı itibarıyla, asgari kira ödemeleri ile garanti edilmemiş hurda değer toplamını, kiralandan varlığın gerçeğe uygun değeri ile başlangıç maliyetlerinin toplamına eşitleyen iskonto oranıdır.

Kiralama süresinin başında finansal tablolara yansıtılan satış gelirleri, söz konusu varlığın gerçeğe uygun değeri, ya da, bu değer altında olması koşuluyla piyasa faiz oranının kullanılması durumunda hesaplanan ve kiraya veren tarafından elde edilecek asgari kira ödemelerinin bugünkü değeridir. Kiralama süresinin başlangıcı itibarıyla muhasebeleştirilen satış maliyeti, kiralandan varlığın maliyetidir. Grup'un muhasebeleştirdiği satış geliri ile satış maliyeti arasındaki fark satış kârıdır (Dipnot 22).

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren efektif faiz oranına göre ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Ticari alacaklar fatura tutarları üzerinden kayıtlara alınmakta ve sonrasında ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak şüpheli ticari alacak karşılıkları düşüldükten sonra taşınmaktadır. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Ticari alacağın tahsilatının mümkün olmadığı durumlarda şüpheli ticari alacak karşılığı için tahmin yapılmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasına takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10).

Grup, ticari alacaklarının bir kısmını faktoring şirketlerine kabili rücu olarak devretmektedir. Grup söz konusu kırıdılan ticari alacaklarına ilişkin risklerini tamamıyla faktoring şirketine devretmediğinden ve vadesinden erken tahsil edilen alacaklara konu teşkil eden meblağların faktoring şirketleri tarafından herhangi bir nedenle kısmen veya tamamen tahsil edilememesi halinde faktoring şirketlerinin mezkur meblağlar için Grup'a rücu etme hakları bulunduğundan kırıdırma işlemine konu olan alacak tutarı konsolide finansal tablolardan çıkarılmamış, faktoring şirketlerinden temin edilen tutar ise konsolide finansal tablolara finansal yükümlülük olarak yansıtılmıştır (Dipnot 10).

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direk işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Stokların maliyetinin hesaplanmasında ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir (Dipnot 13).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar arsalar ile makine, tesis ve cihazlar dışında 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden; 2005 ve sonrasında alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek konsolide mali tablolara yansıtılır. Grup, Mart 2009 döneminden başlayarak arsalar ile makine, tesis ve cihazlar ve Mayıs 2015 döneminden başlayarak binalar için "yeniden değerlendirme modelini" benimsemiştir.

Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortisman tabi tutulmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, yan sayfada belirtilmiştir:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	6 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 40 yıl
Taşıt araçları	4 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3 – 15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 15 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, gelir tablosuna dahil edilir.

Karsan arsa, bina ile tesis, makine ve cihazlarını Haziran 2015, Kırpirt ise Ocak 2014 tarihinde bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından yeniden değerlemiştir. Yapılan değerlendirme çalışmasında:

- Arsaların bulunduğu yer, civarının teşekkül tarzı, alt yapı ve ulaşım imkanları, cadde ve sokağa olan cephesi, alan ve konumu gibi değerine etken olabilecek tüm özellikleri dikkate alınmış, mevkiye detaylı piyasa araştırması yapılmış ve de ülkede son dönemde yaşanan ekonomik koşullar da göz önüne alınmıştır.
- Tesis, makine ve cihazların fiziki durumu, bakım ve performansları gibi değerine etken olabilecek tüm özellikleri dikkate alınmış ve detaylı piyasa araştırması yapılmış olup, ülkede son dönemde yaşanan ekonomik koşullar da göz önüne alınmıştır.
- Değerleme raporları ilgili Sermaye Piyasası Mevzuatı Hükümleri'ne göre hazırlanmıştır.
- Yeniden değerlendirme raporları SPK mevzuatı çerçevesinde değerlendirme hizmeti veren bağımsız bir şirket tarafından hazırlanmıştır.
- Değerleme çalışmalarında maliyet yaklaşımı, emsal karşılaştırma, adil piyasa değerleri gibi yöntem ve varsayımlar ile güncel piyasa koşulları dikkate alınmıştır.
- Ertelenmiş vergi ile netleştirilmiş yeniden değerlendirme fonu, özkaynaklar içerisinde gösterilmektedir.

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler, bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerın defter değerinden önemli farklılık göstermeyeceği şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsa ile tesis, makine ve cihazların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Bir maddi duran varlık kalemine ilişkin değer artış fontarı, ilgili varlık bilanço dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl kârlarına aktarılır (Dipnot 15).

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, satın alım maliyeti değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir (3-25 yıl).

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri, üretilen araçların geliştirilmesine yönelik olarak işletme bünyesinde yapılan harcamalardan oluşmaktadır. İşletme bünyesinde oluşturulan maddi olmayan duran varlıklar, Grup'a gelecekte ekonomik fayda sağlamasının mümkün olduğu durumlarda maliyet değerinden aktifleştirilmektedir. Aktifleştirme için gerekli koşullar sağlanamadığında, geliştirme maliyetleri oluştukları dönemde gelir tablosuna gider olarak kaydedilmektedir. Maliyet tutarı geliştirme için yapılan bütün direk maliyetleri ve geliştirme ile ilgili genel giderlerin uygun bir kısmını içermektedir (Dipnot 16).

Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme maliyetleri aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilmektedir.

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlayabiliyor ve güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar ve itfa payları düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerın büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir, ancak, ilgili varlığın yeniden değerlendirilmiş olması durumunda, değer düşüklüğü kaybı yeniden değerlendirme fonundan indirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir ancak ilgili varlığın yeniden değerlendirilmiş olması durumunda iptal edilen değer düşüklüğü kaybı yeniden değerlendirme fonuna ilave edilir.

Borçlanma maliyetleri

Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen genel ve özel amaçlı alınmış borçların maliyetleri, ilgili varlığın maliyetinin bir parçası olarak, bu varlıkları amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli süre boyunca aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlardan işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli varlıklarla ilgili alınmış harcanması beklenen özel amaçlı borçların geçici olarak nemalandırılması ile kazanılan yatırım geliri, aktifleştirme koşullarını sağlayan borçlanma maliyetlerinden düşülür. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde kullanılan kredilere ilişkin 5.232.297 TL tutarında borçlanma maliyeti aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2014: 7.878.917 TL). Söz konusu aktifleştirme tutarının hesaplanmasında kullanılan aktifleştirme oranı %8,87'dir (2014: %9,13).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosuna finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 10).

Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi

Grup'un türev finansal araçları, kurlardaki dalgalanmalardan kaynaklanan kur riskinden korunmak amacıyla forward işlemleri ile çeşitli bankalara sattığı para alım ve satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Türev finansal araçlar, işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerinden kaydedilmekte ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kar ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunan kalemin içeriğine göre değişmekte olup detayları arka sayfada açıklanmıştır.

Riskten korunma muhasebesine konu edilen türev araçlar

Grup forward işlemleri ile kamu ihalelerine ilişkin yabancı para uzun vadeli alacaklarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunan kalem) riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/ gider kalemi içerisinde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Grup'un riskten korunma muhasebesine konu etmediği türev finansal araçlar (para alım ve satım opsiyonları); işlem maliyetleri ve söz konusu işlemlere ilişkin elde edilen prim gelirleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kar veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir (Dipnot 9).

Fonksiyonel para birimi ve yabancı para cinsinden işlemler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Pay başına kazanç/kayıp

Pay başına kazanç/kayıp, net kar/zararın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'de şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 29).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar dahi bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 33).

Kiralama işlemleri

Grup'un esas olarak mülkiyetin tüm risk ve getirileri üstüne aldığı maddi varlık kiralaması, finansal kiralama şeklinde sınıflandırılır. Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden kaydedilir. Her bir kira ödemesi, finansal kiralama borcu üzerinde sabit bir oranın elde edilmesi amacıyla borç ve finansal giderler arasında tahsis edilir. Finansman giderleri, kira dönemi boyunca gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Finansal kiralama yolu ile satın alınan maddi duran varlıklar, varlığın tahmini faydalı ömrü doğrultusunda amortismanı tabi tutulur.

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaması (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) altında yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların konsolide finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar konsolide finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin konsolide finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Grup satılan araçlar için satış tarihinden sonra araç modellerine göre değişen süreler boyunca ücretsiz bakım ve tamir hizmeti sağlamaktadır. Garanti kapsamında bulunan araçlar için tahmin edilen garanti karşılık tutarı, geçmiş dönemlerde gerçekleşen giderlere göre revize edilmektedir (Dipnot 12).

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 5).

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeksenaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen bölümler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Bir endüstriyel veya coğrafi bölümün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararın yüzde 10'u veya daha fazlasını olması veya varlıklarının, tüm endüstriyel veya coğrafi bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunmda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan endüstriyel veya coğrafi bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir (Dipnot 4)

Gelir vergileri

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir (Dipnot 28).

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin Dipnot 2.1'de belirtilen finansal tablo hazırlama esasları çerçevesinde hazırlanan bu konsolide finansal tablolara göre ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvette muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" (TMS 19) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançların, doğrudan özsermaye içerisinde muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasına ilişkin olarak, ortaya çıkan hizmet ve faiz maliyetleri gelir tablosunda, aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özsermaye içerisindeki "Diğer kayıplar" hesabında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 19).

Nakit akış raporlaması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Yatırım araştırma ve geliştirme teşvikleri

Tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceği ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır. Devlet yardımının bir gider ile ilişkili olması durumunda, bu yardımın karşılayacağı giderler ile eşleşecek şekilde giderleştirilir. Devlet yardımının bir varlık ile ilişkili olması durumunda ise bu gelir ertelenmiş gelir olarak kaydedilir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri, Grup'un teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman tanımlanır (Dipnot 17).

Sermaye, temettüler ve hisse senedi ihraç primleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir. Hisse senedi ihraç primi, Şirket'in halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir (Dipnot 21).

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

(a) Maddi varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar faydalı ömürleri

Maddi ve maddi olmayan varlıklar (arsalar ile tesis, makine ve cihazlar hariç) elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları (Devamı)

(b) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

(c) Kullanılabilir mali zararlar

Grup vergiye esas finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve yatırım indirimden kaynaklanan indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Bu kapsamda, Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 54.823.568 TL'si (31 Aralık 2014: 39.049.149 TL) birikmiş mali zarar, 18.879.973 TL'si (31 Aralık 2014: 2.061.859 TL) ise yatırım teşviklerinden olmak üzere toplam 73.703.541 TL (31 Aralık 2014: 41.111.008 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı, muhasebelemiştir. Grup, söz konusu ertelenmiş vergi varıklarını muhasebeleştirirken, gelecekteki kar projeksiyonlarını ve cari dönemlerde oluşan zararların son kullanılabileceği tarihleri göz önünde bulundurulmuştur (Dipnot 28). Bu konu ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecektir.

(d) Yatırım indirimi

Dipnot 17'te açıklandığı üzere, Grup, yapılan değerlendirme neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, ilk tespitlerine istinaden teşvik kapsamındaki toplam 110.855.227 TL tutarındaki yatırımın %15'ine tekabül eden 16.628.284 TL tutarındaki indirimli kurumlar vergisi için 31 Aralık 2015 tarihinden itibaren ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28). Teşvik kapsamındaki yatırım tutarının kesinleşmesini takiben Grup'un teşvik kapsamındaki yatırım tutarının cari dönemdeki tespitlerinden farklı olduğu durumlarda, bu farklar ertelenmiş vergi varlığını etkileyebilecektir.

(e) Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli hale gelen ticari alacaklar için Şirket vadesi geçmiş ve tahsilat imkânı azaldığı öngörülen alacaklar için geçmiş tahsil edilmeme tecrübesine de dayanarak karşılık ayırmaktadır. Bu kapsamda, Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 2.083.182 TL (31 Aralık 2014: 2.060.000 TL) tutarında şüpheli alacak karşılığı muhasebelemiştir.

(f) Yapılmakta olan yatırımlar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 130.794.941 TL (31 Aralık 2014: 208.685.996 TL) tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, ileride üretilmesi planlanan araçlar veya mevcut araçlardaki ilave geliştirme harcamalarına ilişkin olarak halen yatırımı devam eden maddi ve maddi olmayan varlıklar yatırımlarından oluşmaktadır. Söz konusu projeler tamamlanmalarını takiben, aktifleştirilip amortisman ayırma yoluyla giderleştirilecektir. Grup yönetimi en iyi tahminleri doğrultusunda yatırımlardan elde edeceği ekonomik faydanın defter değerlerinden yüksek olduğunu öngörmektedir (Dipnot 15).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Kıraça Holding A.Ş.'nin %99,99'una sahip olduğu Kare ile Şirket, 30 Eylül 2009 tarihli mali tablolar esas alınarak birleşmiş olup, bu çerçevede, Kare'nin tüm aktif ve pasifleri kül halinde tasfiyesiz olarak Şirket tarafından devralınmıştır.

Birleşme işleminin Kıraça Holding A.Ş. tarafından kontrol edilen iki şirket tarafından gerçekleşmesi ve Karsan'ın bu birleşme sırasında Kare'nin mevcut aktif ve pasiflerini kül halinde devralmasından dolayı, Karsan'ın 31 Aralık 2010 tarihli bilançosu, iki şirketin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanmış bilançolarının birleştirilmesi suretiyle hazırlanmıştır. Birleşme işleminin ileriye dönük hazırlanması sebebiyle Kare'nin 6 Nisan 2010 tarihinden sonra oluşan faaliyet sonuçları 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilmiştir.

Bu birleşmenin sonucunda oluşan 5.305.140 TL tutarındaki fark, SPK'nın uygulanmasını zorunlu kıldığı finansal tablo sunum formatında ilgili bir kalem olmaması sebebiyle, konsolide özkaynaklar altında "Birleşmeye ilişkin ilave özsermaye katkısı" olarak gösterilmiştir.

Kare'nin %83'üne sahip olduğu Kırpart Otomotiv Parçaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kırpart") birleşme sonucunda Karsan'ın bağlı ortaklığı olmuştur. Kıraça Holding A.Ş.'nin kontrolü altındaki şirketlerden Kırpart'ın %83 oranındaki hissesi 28 Aralık 2008 tarihinde Kıraça Holding A.Ş.'den 28.000.000 TL bedel karşılığında Kare'ye devrolmuştur. Bu hisse devri ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeler arasında gerçekleşen bir işlem olduğundan UFRS 3 kapsamında değerlendirilmemiştir ve Kare tarafından öncel değerler yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemle göre Kırpart için belirlenen 28.000.000 TL iştirak bedeli ile Kırpart'ın 31 Aralık 2008 tarihindeki finansal tablolarındaki özkaynaklarının taşınan değeri arasındaki 17.707.928 TL tutarındaki fark konsolide finansal tablolarda, özkaynaklar altında "Birleşmeye ilişkin ilave özsermaye katkısı" kalemi içerisinde gösterilmiştir.

DİPNOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

DİPNOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	2015	2014
Türkiye	735.769.056	284.267.241
Kore	319.216.191	408.965
Çin Halk Cumhuriyeti	19.714.126	18.139.301
Slovakya	14.535.249	9.496.199
Fransa	11.088.427	9.530.211
Azerbaycan	10.331.585	
Avusturya	10.183.440	3.749.470
İngiltere	9.529.764	10.394.477
Macaristan	9.283.792	10.985
Almanya	7.709.733	7.047.189
Romanya	6.490.758	5.178.376
İspanya	5.528.887	2.822.839
Bulgaristan	3.137.606	791.951
Diğer (*)	6.955.809	6.446.805
	1.169.474.423	358.284.009

(*) Brezilya, İtalya, Yunanistan, Dominik Cumhuriyeti, Belçika, Güney Afrika, Makedonya, Hindistan, Senegal, Avustralya, Sırbistan, Gürcistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Bosna Hersek ve İsviçre'den oluşmaktadır.

Grup'un ana faaliyet konusu otomotiv ve benzeri araçlar ile yedek parça üretimi olup, Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup'un bu faaliyet bölümleri sözleşmeli olarak üretimi ve yurtiçi dağıtımı gerçekleştirilen araçlara ilişkin raporlamanın yapıldığı Hyundai H350, ihale karşılığı belediyeler için ürettiği otobüslere ilişkin raporlamanın yapıldığı otobüs, kendi markası ile ürettiği ticari araçlara ilişkin raporlamanın yapıldığı Karsan, yedek parça üretimine ilişkin raporlamanın yapıldığı yedek parça ve traktör kabin ve katofarez işlemlerine ilişkin raporlamanın yapıldığı endüstriyel satışlardır. Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde, esas faaliyet karı veya zararı dikkate alınmakla beraber, esas faaliyetlerden diğer gider ve gelirler kalemlerinin dağıtımı yapılmamaktadır. Bunun yanı sıra, karar almaya yetkili merciine varlık ve yükümlülüklerle ilgili bir periyodik bir bilgilendirme yapılmadığı için varlık ve yükümlülüklerin bölümlere göre raporlaması yapılmamıştır.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 Ocak – 31 Aralık 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2015	Toplam	Hyundai	Otobüs	Karsan	Yedek parça	Endüstriyel satışlar	Diğer (*)	Bölümler arası eliminasyon	Dağıtılmayan kalemler
Hasılat	1.026.071.041	334.439.627	203.147.713	237.169.008	187.062.118	62.483.505	1.769.070	-	-
Satışların maliyeti (-)	(903.026.988)	(310.511.253)	(165.650.170)	(226.523.042)	(143.294.042)	(54.791.801)	(2.152.568)	(104.112)	-
Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)	123.044.053	23.928.374	37.497.543	10.645.966	43.768.076	7.691.704	(383.498)	(104.112)	-
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	143.403.382	143.403.382	-	-	-	-	-	-	-
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(124.924.195)	(124.924.195)	-	-	-	-	-	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr	18.479.187	18.479.187	-	-	-	-	-	-	-
Brüt kar/(zarar)	141.523.240	42.407.561	37.497.543	10.645.966	43.768.076	7.691.704	(383.498)	(104.112)	-
Pazarlama giderleri (-)	(87.051.221)	(4.930.112)	(48.702.241)	(23.810.098)	(9.305.480)	(282.819)	(20.471)	-	-
Genel yönetim giderleri (-)	(39.891.342)	(11.304.542)	(7.598.102)	(11.613.473)	(7.298.372)	(1.350.198)	(726.655)	-	-
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(2.572.269)	-	-	-	(2.572.269)	-	-	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	152.313.281	-	-	-	-	-	-	-	152.313.281
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(120.802.796)	-	-	-	-	-	-	-	(120.802.796)
Esas faaliyet karı/(zararı)	43.518.893	26.172.907	(18.802.800)	(24.777.605)	24.591.955	6.058.687	(1.130.624)	(104.112)	31.510.485

1 Ocak – 31 Aralık 2014	Toplam	Hyundai	Otobüs	Karsan	Yedek parça	Endüstriyel satışlar	Diğer (*)	Bölümler arası eliminasyon	Dağıtılmayan kalemler
Hasılat	358.284.009	1.053.411	40.923.951	120.650.760	139.859.863	54.429.490	1.366.534	-	-
Satışların maliyeti (-)	(323.911.959)	(513.933)	(34.660.039)	(31.241.247)	(105.722.446)	(44.652.527)	(7.457.679)	335.912	-
Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)	34.372.050	539.478	6.263.912	(10.590.487)	34.137.417	9.776.963	(6.091.145)	335.912	-
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr /(zarar)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Brüt kar/(zarar)	34.372.050	539.478	6.263.912	(10.590.487)	34.137.417	9.776.963	(6.091.145)	335.912	-
Pazarlama giderleri (-)	(35.863.427)	(8.373.448)	(6.436.942)	(11.628.340)	(6.084.737)	(1.209.698)	(2.130.262)	-	-
Genel yönetim giderleri (-)	(51.112.988)	(4.220.984)	(8.168.156)	(19.160.062)	(2.634.726)	(775.240)	(6.153.820)	-	-
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(2.150.105)	-	-	-	(2.150.105)	-	-	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	81.500.144	-	-	-	-	-	-	-	81.500.144
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(83.577.525)	-	-	-	-	-	-	-	(83.577.525)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(56.831.851)	(12.054.954)	(18.341.186)	(41.378.889)	23.267.849	7.792.025	(14.375.227)	335.912	(2.077.381)

DİPNOT 5 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflarla bakiyeler

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ana ortak tarafından yönetilen şirketler		
Karsa Otomotiv Pazarlama Ticaret A.Ş.	11.998.712	9.309.718
Karland Otomotiv A.Ş.	2.730.944	1.664.958
Heksagon Mühendislik A.Ş.	-	284
Legal Danışmanlık Ltd. Şti.	58.492	-
	14.788.148	10.974.960
b) İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ortaklar		
Kıraça Holding A.Ş.	3.077.826	2.713.514
Ana ortak tarafından yönetilen şirketler		
Silco SA.	25.133.204	-
Heksagon Mühendislik A.Ş.	10.879.716	5.003.376
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	7.411.166	448.292
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş.	163.030	80.244
Kırsan Turizm ve Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	32.148	60.840
Diğer	18.604	57.530
	46.715.694	8.363.796

İlişkili taraflarla işlemler

a) Satışlar	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Ana ortak tarafından yönetilen şirketler		
Karsa Otomotiv Pazarlama Ticaret A.Ş.	11.907.171	10.038.291
Karland Otomotiv A.Ş.	6.105.920	3.431.272
Heksagon Mühendislik A.Ş.	215.365	675.804
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	169.930	25.557
	18.398.386	14.170.924

(*) 1.122.680 TL tutarındaki Hundai Mighty (HD serisi) hasılatını da içermektedir.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) Yurtiçi alımlar	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Ortaklar		
Kıraça Holding A.Ş.	7.844.671	8.242.028
Ana ortak tarafından yönetilen şirketler		
Heksagon Mühendislik A.Ş.	47.946.122	36.401.082
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	17.695.893	4.422.534
Kırsan Turizm ve Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	2.246.539	1.257.695
Karsa Otomotiv Pazarlama Ticaret A.Ş.	771.391	878.388
Kaynak Sigorta Acenteliği A.Ş.	718.064	-
Legal Danışmanlık Ltd. Şti.	660.838	546.003
Heksagon Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	645.565	550.879
Karland Otomotiv A.Ş.	493.420	147.760
Mercan Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	415.810	747.315
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş.	372.176	333.478
Arama Araştırma Org. Danışmanlığı Ltd. Şti.	314.587	-
Kar İnşaat Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.	6.071	5.035
Suna ve İnan Kıraç Vakfı Kültür ve Sanat İşletmesi	628	-
	80.131.775	53.532.197
Yurtdışı alımlar		
Silco S.A.	25.499.424	-
	25.499.424	-

Grup, Heksagon Mühendislik'ten üretmiş olduğu ve üreteceği araçlarla ilgili ihtiyaç duyduğu konularda mühendislik ve tasarım hizmeti almaktadır.

2015 yılında Konya ve Kocaeli ihalesi kapsamında üretilen BredaMenarinibus markalı otobüslerin üretimlerinde kullanılmak üzere yurtdışından temin etmekte olduğu parçaları merkezi Cenevre'de bulunan ilişkili şirketi olan Silco S.A. firmasından almaktadır. Grup 2014 yılında Silco S.A.'dan herhangi bir alım gerçekleştirmemiştir.

Grup, Kıraça Holding'den bilgi sistemleri, insan kaynakları, finansman ve diğer danışmanlık hizmetleri almaktadır.

Grup'un, Sirena Marine ile olan ilişkisi Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikası ile ilgili ekipman alımlarından kaynaklanmaktadır. Ayrıca BredaMenarinibus araçlarının üretiminde kullanılmak üzere parça temin edilmektedir.

DİPNOT 5 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Grup, İstanbul'daki ofis için Kök Ziraat A.Ş.'ye aylık olarak kira ödemektedir. Söz konusu ofisin güvenlik, doğalgaz, bakım onarım, temizlik ve diğer ortak giderleri Kök Ziraat A.Ş. tarafından aylık olarak faturalanmaktadır.

Grup, Heksagon Danışmanlık A.Ş.'ye aylık olarak ofis kullanım bedeli ödemektedir.

Grup, bayisi olan Karsa Otomotiv Pazarlama Ticaret A.Ş.'ye araç ve yedek parça satışı gerçekleştirmektedir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Vade farkı ve faiz giderleri		
Heksagon Mühendislik A.Ş.	814.830	469.546
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	117.861	1.217
Kıraça Holding A.Ş.	71.375	222.226
	1.004.066	692.989
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar		
Ücret ve SSK primleri	5.264.047	4.165.240
Prim	850.000	745.000
Huzur hakları	356.250	307.500
Diğer	313.914	9.117
	6.784.211	5.226.857

Grup üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

DİPNOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	2.145	3.046
Banka		
- vadesiz mevduat	19.460.028	4.165.957
- vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	5.002.460	13.614.727
Verilen çekler ve ödeme emirleri	(98)	(4.731)
	24.464.535	17.778.999

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	TL	Faiz oranı (%)	TL	Faiz oranı (%)
TL mevduat	5.002.460	11	13.614.727	10
Toplam	5.002.460	11	13.614.727	10

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarına konu olan nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
Nakit ve nakit benzerleri	24.464.535		17.778.999	
Eksi: Faiz tahakkukları (-)	(2.460)		(14.727)	

Nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri	24.462.075	17.764.272
---	-------------------	-------------------

DİPNOT 7 – FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2015	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2014
Borsada işlem görmeyen				
Karsan Italy S.R.L. (*)	100	-	100	263.520
Bosen Enerji A.Ş.	<1	2.114	<1	2.114
		2.114		265.634

DİPNOT 8 – FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	141.759.084	93.348.922
Tahvil ihracına ilişkin kısa vadeli borçlanmalar (*)	105.482.295	5.010.215
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	17.307.086	9.804.838
Faktoring borçları	13.936.980	-
Kısa vadeli finansal krediler	4.351.725	8.489.891
	282.837.170	116.653.866

Uzun vadeli finansal krediler	540.332.402	289.195.418
Tahvil ihracına ilişkin uzun vadeli borçlanmalar (*)	202.164.983	280.000.000
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	66.640.505	72.843.378
	809.137.890	642.038.796

Toplam finansal borçlar	1.091.975.060	758.692.662
--------------------------------	----------------------	--------------------

a) Kısa vadeli finansal borçlar

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	TL	Faiz oranı (%)	TL	Faiz oranı (%)
Kısa vadeli krediler				
Avro krediler	79.206.170	4,73	44.591.972	4,95
TL krediler	52.105.987	12,92	57.221.410	9,14
ABD Doları krediler	14.798.652	4,94	25.431	4,94
Tahvil ihracına ilişkin kısa vadeli borçlanmalar (*)	105.482.295	14,86	5.010.215	12,76
Finansal kiralama borçları	17.307.086	-	9.804.838	-
TL faktoring borçları	13.936.980	15,65	-	-
	282.837.170		116.653.866	

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal borçlar

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	TL	Faiz oranı (%)	TL	Faiz oranı (%)
Uzun vadeli krediler				
Avro krediler	348.747.977	4,55	141.941.112	5,05
TL krediler	191.584.425	14,95	135.659.806	12
ABD Doları krediler	-	-	11.594.500	4,94
Tahvil ihracına ilişkin uzun vadeli borçlanmalar (*)	202.164.983	14,28	280.000.000	12,76
Finansal kiralama borçları	66.640.505	-	72.843.378	-
	809.137.890		642.038.796	

(*) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 6 Mayıs 2014 tarih ve 14/424 sayılı izni ile onaylanan ihraç başvurusu kapsamında, borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılmak üzere 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olarak ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerli tahvil ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2014 tarih ve 29/966 sayılı izni ile onaylanan 200.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında 21 Ekim 2014 tarihinde ihraç edilen, borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılan 180.000.000 TL nominal değerli, 1.092 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli birinci tertip ve 27 Mart 2015 tarihinde ihraç edilen, borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılan 20.000.000 TL nominal değerli, 1.092 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli ikinci tertip tahvil ihraçlarının toplamını temsil etmektedir.

Grup'un finansal borçlarının makul değerleri Dipnot 31'de gösterilmiştir.

Uzun vadeli banka kredileri ve tahvillerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2016	-	175.796.795
2017	553.247.452	171.805.810
2018	108.458.459	208.771.450
2019	41.795.111	5.128.545
2020	36.007.884	5.128.545
2021	2.988.479	2.564.273
	742.497.385	569.195.418

Dipnot 10'da anlatıldığı üzere, 31 Aralık 2015 itibarıyla İETT, Konya ve Kocaeli Belediyesi'nden alacakların 81.778.871 Avro tutarındaki kısmı, uzun vadeli kredilerin 51.648.196 TL ve 46.256.203 Avro'sunun itfasında kullanılmak üzere, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve T.C. Vakıflar Bankası T.A.O. adına temlik edilmiştir.

DİPNOT 8 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

c) Finansal kiralama borçları

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Minimum finansal kiralama ödemesi	Faiz	Toplam yükümlülük	Minimum finansal kiralama ödemesi	Faiz	Toplam yükümlülük
Bir yıldan kısa vadeli kısım						
2015	-	-	-	16.260.398	(6.455.560)	9.804.838
2016	23.370.244	(6.063.158)	17.307.086	-	-	-
Bir yıldan uzun vadeli kısım						
2016	-	-	-	20.254.345	(5.410.195)	14.844.150
2017	21.677.015	(4.574.939)	17.102.076	18.834.750	(4.075.751)	14.758.999
2018	19.254.394	(3.403.809)	15.850.585	16.783.834	(3.015.560)	13.768.274
2019	15.992.621	(2.295.404)	13.697.217	13.904.816	(2.025.661)	11.879.155
2020	15.728.189	(1.187.067)	14.541.122	13.807.073	(1.051.703)	12.755.370
2021	5.625.554	(176.049)	5.449.505	4.993.706	(156.276)	4.837.430
	101.648.017	(17.700.426)	83.947.591	104.838.922	(22.190.706)	82.648.216

DİPNOT 9 – TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli yükümlülükler		
Forward sözleşmeleri	347.854	-
Para alım satım opsiyonları (*)	883.643	-
	1.231.497	-
Uzun vadeli yükümlülükler		
Forward sözleşmeleri	3.347.595	-
Para alım satım opsiyonları (*)	8.663.161	-
	12.010.756	-

(*) Riskten korunma amaçlı olmayan türev araçların toplam 9.546.804 TL tutarındaki makul değer değişimi yatırım faaliyetlerinden giderler altında sınıflandırılmıştır (Dipnot 27).

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 – TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Riskten korunma amaçlı türev araçların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Dönem başı bakiye	-	-
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen - Riskten korunma kayıpları - brüt	3.695.449	-
Dönem sonu bakiye	3.695.449	-

DİPNOT 10 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar – Kısa vadeli

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar	198.815.694	142.878.349
Şüpheli ticari alacaklar	2.083.182	2.060.000
Alacak senetleri	53.151.728	16.223.067
	254.050.604	161.161.416
Eksi: şüpheli alacaklar karşılığı	(2.083.182)	(2.060.000)
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(2.759.333)	(783.851)
	249.208.089	158.317.565

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	(2.060.000)	(1.992.988)
Ayrılan şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 25)	(55.525)	(67.012)
Konusu kalmayan karşılıklar	32.343	-
31 Aralık	(2.083.182)	(2.060.000)

Grup'un, ticari alacaklarına uyguladığı standart vade 30 ile 60 gün arasındadır (31 Aralık 2015: 30 ile 60 gün). Grup'un TL, Avro ve ABD Doları cinsinden olan ticari alacakları için uygulanan etkin yıllık faiz oranları sırasıyla %10,13, %0,11 ve %0,32'dir (31 Aralık 2015: yıllık %8,33, %0,29 ve %0,63).

DİPNOT 10 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar – Uzun vadeli

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar (*)	246.234.574	119.017.511
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(2.935.879)	(722.198)
	243.298.695	118.295.313

(*) Grup'un, İstanbul Elektrik Tramvay ve Tünel ("İETT") İşletmeleri Genel Müdürlüğü açmış olduğu; 24 Mayıs 2012 ve 21 Haziran 2012 tarihli ihalelere, Kocaeli Büyükşehir Belediye'sinin açmış olduğu 10 Şubat 2015 tarihli ihaleye ve Konya Belediyesi'nin açmış olduğu 5 Mayıs 2015 tarihli ihaleye ilişkin alacaklarını temsil etmektedir. Grup'un söz konusu ihalelere istinaden 140.062.147 TL'si İETT'den, 82.694.180 TL'si Konya Büyükşehir Belediyesi'nden ve 120.920.729 TL'si Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nden olan toplam 343.677.056 TL tutarındaki alacağının 246.234.574 TL tutarındaki kısmı uzun vadeli'dir. 31 Aralık 2015 itibarıyla, İETT, Konya ve Kocaeli Belediyesi'nden alacakların 81.778.871 Avro tutarındaki kısmı, uzun vadeli kredilerin 51.648.196 TL ve 46.256.203 Avro'sunun itfasında kullanılmak üzere, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve T.C. Vakıflar Bankası T.A.O. adına temlik edilmiştir.

c) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari borçlar	168.266.938	59.870.613
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(125.597)	(225.298)
	168.141.341	59.645.315

Grup'un ticari borçlarına ilişkin ortalama ödeme vadesi 90 gündür (31 Aralık 2015: 90 gündür). Grup'un TL, Avro ve ABD Doları cinsinden ticari borçları için uygulanan etkin yıllık faiz oranları sırasıyla %10,13, %0,11 ve %0,32'dir (31 Aralık 2015: 8,33, %0,29 ve %0,63).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 – FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli finansal kiralama alacakları (*)	7.679.153	-
	7.679.153	-
Uzun vadeli finansal kiralama alacakları (*)	124.450.583	-
	124.450.583	-
Toplam finansal kiralama alacakları	132.129.736	-

(*) Dipnot 2.2'de bahsedildiği üzere HMC ile imzalanan sözleşme ile ilgili yapılan yatırımların, söz konusu sözleşme koşullarının TFRS Yorum 4 kapsamında finansal kiralama işlemi içerdiği kanaatiyle finansal kiralama alacağı olarak değerlendirilmesi sonucu sınıflanan alacaktan oluşmaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden alacakların ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Minimum finansal kiralama alacakları	Faiz	Toplam varlık	Minimum finansal kiralama ödemesi	Faiz	Toplam varlık
Bir yıldan kısa vadeli kısım						
2016	15.514.632	(7.835.479)	7.679.153	-	-	-
Bir yıldan uzun vadeli kısım						
2017	19.947.383	(7.380.094)	12.567.289	-	-	-
2018	24.380.136	(6.634.836)	17.745.300	-	-	-
2019	27.926.338	(5.582.515)	22.343.823	-	-	-
2020	35.018.741	(4.257.495)	30.761.246	-	-	-
2021	43.440.970	(2.408.045)	41.032.925	-	-	-
	166.228.200	(34.098.464)	132.129.736	-	-	-

DİPNOT 12 – KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
a) Diğer kısa vadeli karşılıklar		
İETT otobüs bakım onarım karşılığı (*)	16.633.048	7.626.254
Konya Belediyesi otobüs bakım onarım karşılığı (**)	6.047.566	6.800.508
Garanti giderleri karşılığı	4.012.887	5.467.407
Kocaeli Belediyesi otobüs bakım onarım karşılığı (***)	3.162.392	-
Satış iskontoları karşılığı	1.709.975	3.063.532
Diğer	411.904	421.250
	31.977.772	23.378.951

b) Diğer uzun vadeli karşılıklar

İETT otobüs bakım onarım karşılığı (*)	16.510.397	27.809.105
Kocaeli Belediyesi otobüs bakım onarım karşılığı (***)	12.649.569	-
Konya Belediyesi otobüs bakım onarım karşılığı (**)	9.647.305	-
	38.807.271	27.809.105

(*) Grup'un, 2013 yılında İETT'ye satmış olduğu otobüsler için 5 yıl boyunca sağlayacağı satış sonrası hizmet maliyetlerine ilişkin ayırdığı bakım ve onarım karşılıklarını temsil etmektedir.

(**) Grup'un, 2014 ve 2015 yıllarında Konya Belediyesi'ne satmış olduğu otobüsler için sırasıyla 2 ve 5 yıl boyunca sağlayacağı satış sonrası hizmet maliyetlerine ilişkin ayırdığı bakım ve onarım karşılıklarını temsil etmektedir.

(***) Grup'un, 2015 yılında Kocaeli Belediyesi'ne satmış olduğu otobüsler için 5 yıl boyunca sağlayacağı satış sonrası hizmet maliyetlerine ilişkin ayırdığı bakım ve onarım karşılıklarını temsil etmektedir.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Garanti giderleri karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	5.467.407	1.753.552
Muhasebeleştirilen ilave karşılıklar	7.142.985	9.593.070
Ödemelerden kaynaklanan azalmalar	(8.597.505)	(5.879.215)
31 Aralık itibarıyla bakiye	4.012.887	5.467.407

Satış iskontoları karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	3.063.532	1.687.500
Muhasebeleştirilen ilave karşılıklar	22.481.437	17.411.429
Ödemelerden kaynaklanan azalmalar	(23.834.994)	(16.035.397)
31 Aralık itibarıyla bakiye	1.709.975	3.063.532

Grup’un Kocaeli Belediyesi’ne satmış olduğu otobüslere ilişkin cari dönemde ayırdığı otobüs bakım onarım karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	-	-
Muhasebeleştirilen ilave karşılıklar (Dipnot 23, 24)	18.505.145	-
Ödemelerden kaynaklanan azalmalar	(2.693.184)	-
31 Aralık itibarıyla bakiye	15.811.961	-

Grup’un Kocaeli Belediyesi’ne satmış olduğu otobüslere ilişkin cari dönemde ayırdığı otobüs bakım onarım karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	6.800.508	-
Muhasebeleştirilen ilave karşılıklar (Dipnot 23, 24)	14.189.246	7.979.504
Ödemelerden kaynaklanan azalmalar	(4.320.153)	(1.178.996)
Karşılık hesapları arası transferler	(995.111)	-
Değerleme farkları	20.381	-
31 Aralık itibarıyla bakiye	15.694.871	6.800.508

DİPNOT 12 – KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

İETT otobüs bakım onarım karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak tarihi itibarıyla bakiye	35.435.359	44.633.768
Muhasebeleştirilen ilave karşılıklar (Dipnot 23, 24)	15.894.090	7.884.735
Ödemelerden kaynaklanan azalmalar	(21.257.547)	(17.083.144)
Karşılık hesapları arası transferler	995.111	-
Değerleme farkları	2.076.432	-
31 Aralık itibarıyla bakiye	33.143.445	35.435.359

DİPNOT 13 – STOKLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlk madde ve malzeme	52.653.627	37.335.761
Yarı mamuller	6.683.486	16.239.343
Mamuller	14.203.769	20.160.214
Ticari mallar	53.326.126	16.858.353
Yoldaki mallar	9.155.513	642.247
	136.022.521	91.235.918
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı	(918.839)	(1.046.524)
	135.103.682	90.189.394

1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde Grup’un satılan malın maliyeti hesabının 683.172.878 TL’lik (1 Ocak - 31 Aralık 2015: 210.361.634 TL) kısmı ilk madde malzeme sarfı ile ilgilidir (Dipnot 22, 24).

Değer düşüklüğü karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	(1.046.524)	(337.698)
Cari dönemde satışlar	127.685	337.698
Cari dönemde ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	-	(1.046.524)
31 Aralık	(918.839)	(1.046.524)

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen sipariş avansları	10.420.545	5.791.851
Gelecek aylara ait giderler	4.988.997	4.598.196
	15.409.542	10.390.047
b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen sipariş avansları	2.350.046	13.992.869
Gelecek aylara ait giderler	18.338	1.601.778
	2.368.384	15.594.647
c) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	3.833.684	921.283
Gelecek aylara ait gelirler	16.903	286.137
	3.850.587	1.207.420
d) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Gelecek yıllara ait gelirler	303.767	331.381
	303.767	331.381

DİPNOT 15 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren dönem içindeki maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar (*)	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2015 bakiyesi	41.740.512	13.988.285	98.209.612	213.314.740	5.489.681	27.190.074	2.143.653	208.685.966	610.762.523
Girişler	330.029	120.071	2.183.353	15.424.447	2.843.670	1.646.884	129.526	94.268.502	116.946.482
Çıkışlar	-	-	-	(1.835.939)	(1.189.642)	(672.051)	-	(124.924.195)	(128.621.827)
Yeniden değerlendirme artışı	52.220.351	-	28.395.398	20.928.329	-	-	-	-	101.544.078
Transferler	15.000.000	294.873	(14.622.724)	3.599.061	1.355.217	2.622.575	-	(47.235.332)	(38.986.330)
Değer düşüklüğü	-	-	-	(709.757)	-	-	-	-	(709.757)
	109.290.892	14.403.229	114.165.639	250.720.881	8.498.926	30.787.482	2.273.179	130.794.941	660.935.169
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2015 bakiyesi	-	5.791.512	39.761.425	118.659.487	2.000.517	17.732.201	1.483.713	-	185.428.855
Dönem gideri	-	580.806	5.249.516	16.349.414	1.416.808	2.605.141	116.890	-	26.318.575
Çıkışlar	-	-	(250.000)	(540.791)	(374.573)	(362.008)	-	-	(1.527.372)
	-	6.372.318	44.760.941	134.468.110	3.042.752	19.975.334	1.600.603	-	210.220.058
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	109.290.892	8.030.911	69.404.698	116.252.771	5.456.174	10.812.148	672.576	130.794.941	450.715.111

(*) Cari dönem çıkışları, finansal kiralama işlemi sonucunda HMC'ye kiralanen yatırım maliyetini, dolayısıyla finans sektörü faaliyetleri maliyetini temsil etmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla edindiği maddi duran varlıkların net defter değeri 12.538.676 TL'dir (31 Aralık 2014: 16.241.085 TL).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren dönem içindeki maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2014 bakiyesi	41.740.512	13.124.596	97.069.420	219.991.568	3.434.046	28.353.795	4.600.532	92.300.443	500.614.912
Girişler	-	328.836	1.140.192	13.548.128	2.861.932	2.492.403	551.075	179.954.481	200.877.047
Çıkışlar	-	(144.767)	-	(30.601.825)	(456.038)	(3.847.806)	-	-	(35.050.436)
Yeniden değerlendirme artışı	-	-	-	(1.874.585)	-	-	-	-	(1.874.585)
Transferler	-	679.620	-	12.251.454	(350.259)	191.682	(3.007.954)	(63.568.958)	(53.804.415)
	41.740.512	13.988.285	98.209.612	213.314.740	5.489.681	27.190.074	2.143.653	208.685.966	610.762.523
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2014 bakiyesi	-	5.260.807	39.520.350	123.813.931	1.370.663	18.127.912	3.586.909	-	191.680.572
Dönem gideri	-	549.509	3.191.075	14.429.431	1.094.476	3.063.256	180.756	-	22.508.503
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	-	(2.250.778)	-	-	-	-	(2.250.778)
Transferler	-	6.717	-	2.517.928	(143.538)	(342.797)	(2.283.952)	-	(245.642)
Çıkışlar	-	(25.521)	(2.950.000)	(19.851.025)	(321.084)	(3.116.170)	-	-	(26.263.800)
	-	5.791.512	39.761.425	118.659.487	2.000.517	17.732.201	1.483.713	-	185.428.855
31 Aralık 2014 itibarıyla net defter değeri	41.740.512	8.196.773	58.448.187	94.655.253	3.489.164	9.457.873	659.940	208.685.966	425.333.668

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup’un almış olduğu kredilere istinaden sabit kıymetler üzerinde 59.260.000 Avro, 149.000.000 TL ve 4.500.000 ABD Doları tutarlarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 59.260.000 Avro, 149.000.000 TL ve 4.500.000 ABD Doları) (Dipnot 18).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 35.868.473 TL’si (2014: 28.598.713 TL) satılan malın maliyetine (Dipnot 22), 847.996 TL’si (2014: 660.439 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 23), 2.247.559 TL’si (2014: 2.018.255 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 23), 124.244 TL’si (2014: 50.983 TL) araştırma geliştirme giderlerine (Dipnot 23), 1.369.363 TL’si yatırım maliyetlerine (2014: 1.370.197 TL) ve 414.994 TL’si (2014: 112.313 TL) ise stok maliyetlerine yansıtılmış olup, 4.028.323 TL’si ise bakım ve onarım giderleri karşılıklardan netlenmiştir (2014: 916.033 TL).

Grup’un, J10 aracının üretim hattı, ürün ve üretim ile ilgili bilgi, teknik doküman ve sair detayları satmak üzere Wuhan Zhong Yuan Bang Tai Investment Holding Co. Ltd. Şirketi ile bir Niyet Mektubu – LOI (Letter of Intent) imzalamasını takiben, J10 aracına ilişkin 14.238.301 TL’si makine teçhizat ve 15.063.530 TL’si ise araştırma ve geliştirme giderleri olmak üzere, toplam 29.301.831 TL tutarındaki maddi ve maddi olmayan duran varlık 30 Haziran 2013 tarihinden itibaren satış amaçlı duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Temmuz 2014’te yapılacak işlemin mahiyeti değişmiş ve Grup ile Wuhan Zhong Yuan Bang Tai Investment Holding Co. Ltd. Şirketi arasında, J10 hattının da kullanılacağı, J10 aracının ve diğer Karsan ürünlerinin Çin’de üretimi için yeni bir Şirket kurulması amacıyla olası bir ortaklık (“joint venture”) anlaşması için ön çalışma yapılmasını içeren ek bir protokol imzalanmıştır. Dipnot 32’de anlatıldığı üzere, Wuhan Zhong Yuan Bang Tai Investment Holding Co. Ltd. Şirketi ile görüşmeler devam etmekte olup sürdürülen çalışmaların öngörülen zaman

planına uygun ilerlememesi nedeniyle yeni alternatif stratejik ortaklıklar da araştırılmaya ve değerlendirilmeye başlanmıştır. Grup, detayları aşağıda anlatıldığı üzere, 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla yaptığı yeniden değerlendirme çalışmaları neticesinde J10 üretim hattına ait makine ve cihazlara ilişkin oluşan değer düşüklüğünü konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. Grup, yeniden değerlendirme çalışmasının yanı sıra, makine ve teçhizatlarına net defter değeri 1.541.891 TL olan kısmını cari dönemde hurdaya ayarmıştır.

Şirket’in kullanım amaçlı arsa ve binaları 18 Eylül 2015 tarihinde, tesis, makine ve cihazları ise 31 Mayıs 2015 tarihinde yeniden makul değer tespitine tabi tutulmuştur. TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (“TSKB”)’nin emsal satışların karşılaştırılması yöntemi ile kullanım amaçlı gayrimenkuller için 18 Eylül 2015 ve tesis, makine ve cihazlar için 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere belirlediği değerlerin detayı aşağıda verilmiştir:

	Değerleme günü itibarıyla net defter değeri	Değerlenmiş tutar	Yeniden değerleme artışı	Yeniden değerleme azalışı
Arazi ve arsalar	52.349.590	104.569.941	52.220.351	-
Binalar	35.913.631	64.309.029	28.395.398	-
Tesis, makine ve cihazlar	52.819.958	73.038.530	20.928.329	(709.757)
Satılmaya hazır duran varlıklar (*)	12.707.866	4.569.470	-	(8.138.396)
	153.791.045	246.486.970	101.544.078	(8.848.153)

(*) Söz konusu satılmaya hazır duran varlıklar J10 üretim hattına ait makine, teçhizat ve ekipmandan oluşmaktadır. Cari dönemde yapılan değerlendirme sonucunda ortaya çıkan 8.138.396 TL tutarındaki yeniden değerlendirme azalışının 4.947.821 TL’lik kısmı “Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları” hesabından düşülmüş, 3.190.575 TL’lik kısmı ise gelir tablosunda “Yatırım faaliyetlerinden giderler” hesabı ile ilişkilendirilmiştir (Dipnot 27).

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2015 ve 2014 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	80.480.862	85.478.836
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	101.544.078	326.575
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kayıpları	(4.947.821)	-
Yeniden değerlendirme kazanç ve kayıpları vergi etkisi	(11.486.200)	(76.006)
Maddi duran varlık çıkışı sebebiyle yeniden değerlendirme fonundaki azalışı	(7.617.535)	(6.560.679)
Maddi duran varlık çıkışı sebebiyle yeniden değerlendirme fonundaki azalışın vergi etkisi	1.523.509	1.312.136
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları değişim – net	159.496.893	80.480.862
Kontrol gücü olmayan paylar	194.694	-
31 Aralık	159.691.587	80.480.862

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2015 ve 2014 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Bilgisayar programları	Aktifleşen geliştirme maliyetleri	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	12.046.826	143.857.813	155.904.639
Alımlar	1.601.707	10.686.774	12.288.481
Çıkışlar	(1.217)	-	(1.217)
Transferler	1.162.803	37.823.527	38.986.330
	14.810.119	192.368.114	207.178.233

İtfa payları			
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	8.173.985	15.546.250	23.720.235
Dönem gideri	2.386.701	16.195.676	18.582.377
Çıkışlar	(1.217)	-	(1.217)
	10.559.469	31.741.926	42.301.395

31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	4.250.650	160.626.188	164.876.838
--	------------------	--------------------	--------------------

Maliyet değeri			
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	10.769.765	81.236.196	92.005.961
Alımlar	1.277.061	8.552.196	9.829.257
Transferler	-	54.069.421	54.069.421
	12.046.826	143.857.813	155.904.639

İtfa payları			
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	7.062.495	5.458.674	12.521.169
Dönem gideri	1.130.854	10.087.576	11.218.430
Transferler	(19.364)	-	(19.364)
	8.173.985	15.546.250	23.720.235

31 Aralık 2014 itibarıyla net defter değeri	3.872.841	128.311.563	132.184.404
--	------------------	--------------------	--------------------

DİPNOT 17 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Küresel mali krizin olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla çıkarılan 5838 sayılı kanun 28 Şubat 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Kanunun ilgili maddesi ile yatırımların teşvik edilmesine yönelik olarak, indirimli kurumlar vergisi oranı uygulaması getirilmektedir. İndirimli kurumlar vergisi oranına Hazine Müsteşarlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar tabi tutulacaklardır. Buna göre indirimli oran, bu yatırımlardan elde edilen kazançlara, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren, “yatırıma katkı tutarına” ulaşınca kadar uygulanacaktır. “Yatırıma Katkı Tutarı” kanunda, indirimli kurumlar vergisi uygulanmak suretiyle tahsilinden vazgeçilen vergi yoluyla, yatırımların Devletçe karşılanacak tutarını ifade ettiği belirtilmektedir. Bakanlar Kurulu 16 Temmuz 2009 tarihinde aldığı 2009/15199 sayılı kararla, 5838 Sayılı Kanunun öngördüğü belirlemeleri yapmış ve belli şartları taşıyan yatırımların devlet yardımlarından yararlanmasına ilişkin düzenlemeyi fiilen uygulanabilir hale getirmiştir.

Şirket’in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi 28 Ocak 2014 tarihinde 06888 sayı ile, 3 Temmuz 2014 tarih ve 45008 sayı ile ve son olarak 18 Şubat 2015 tarihinde 22555 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 63.617.253 TL (Yerli) ve 37.493.947 ABD Doları (İthal)’dir.

Bağlı ortaklıklardan Kırpert, otomotiv sanayiine termostat, su-yağ pompaları ve döküm parça üretimi konusunda faaliyetlerine devam ederken yeni ürün grupları ve var olan ürünlerdeki kapasite artışlarına yönelik olarak sabit kıymet yatırımları yapmaktadır. Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 27 Eylül 2012 tarih ve 106988 no.lu yatırım teşvik belgesi, 23 Temmuz 2013 tarihinde ve B106988 belge no.su ile ve 24 Temmuz 2015 tarihinde ve C106988 belge no.su ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 20.990.065 TL’dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- KDV İstisnası ve Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO:% 15

Grup, yapılan değerlendirme neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki toplam 110.855.227 TL tutarındaki yatırımın %15’ine tekabül eden 16.628.284 TL tutarındaki indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28).

Grup, geçmiş yıllardan devreden ancak henüz kullanılmamış olan diğer teşvikler kapsamında faydalanılması mümkün 2.251.689 TL tutarındaki vergi indirimini ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2014: 2.061.859 TL) (Dipnot 28).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 – KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Grup tarafından verilen Teminat, Rehin ve İpotekler ("TRİ"):

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2015				
	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi ABD doları	Orijinal para birimi Avro	Orjinal para birimi JPY
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler (*)	472.389.450	157.087.165	5.170.071	93.286.120	159.640.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplam tutarı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
iii. C kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Toplam TRİ	472.389.450	157.087.165	5.170.071	93.286.120	159.640.000
Diğer verilen TRİ	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un öz kaynaklarına oranı %0'dır (31 Aralık 2014: %0).

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Gümrük müdürlükleri, vergi dairesi ve diğer kamu kuruluşlarına verilen 8.087.165 TL, 670.071 ABD doları ile 24.871.920 Avro tutarındaki teminat mektuplarından, 1.374.151 Avro ve 159.640.000 Japon Yeni tutarındaki hammadde ve malzeme alımı için açılmış bulunan fakat fiili ithalatı gerçekleştirilmemiş akreditif tutarından, ithalat işlemlerine ilişkin kullanılan 7.780.049 Avro tutarındaki aval kredilerinden ve uzun vadeli kredi çerçevesinde verilen 149.000.000 TL, 4.500.000 ABD Doları ve 59.260.000 Avro tutarındaki ipoteklerden oluşmaktadır.

DİPNOT 18 – KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2014			
	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi ABD doları	Orijinal para birimi Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler (*)	390.233.735	179.180.592	4.590.000	71.049.524
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplam tutarı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
iii. C kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Toplam TRİ	390.233.735	179.180.592	4.590.000	71.049.524
Diğer verilen TRİ	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Gümrük müdürlükleri, vergi dairesi ve diğer kamu kuruluşlarına verilen 30.180.592 TL ile 11.789.524 Avro tutarındaki teminat mektuplarından, 90.000 ABD Doları tutarındaki hammadde ve malzeme alımı için açılmış bulunan fakat fiili ithalatı gerçekleştirilmemiş akreditif tutarı ve uzun vadeli kredi çerçevesinde verilen 149.000.000 TL, 4.500.000 ABD Doları ve 59.260.000 Avro tutarındaki ipoteklerden oluşmaktadır.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 – KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Alınan teminatlar:

Grup’un aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan teminat mektupları ve çekleri	57.132.207	5.207.352
Doğrudan borçlanma sistemi	30.850.660	15.190.818
	87.982.867	20.398.170

b) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup’u konu eden dava ve ihtilaflar hakkında açıklamalar:

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla müşterilerden alacaklara ilişkin davalar devam etmektedir. Bu davalara ilişkin Grup’un kayıtlarındaki tutarlardan alınan teminatlar (ipotekler) ve ilgili borçlar düşüldükten sonra kalan tutar olan 2.083.182 TL (31 Aralık 2014: 2.060.000 TL)’nin tamamı için karşılık ayrılmıştır (Dipnot 10).

c) Diğer:

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hammadde ve malzeme alımı için açılmış bulunan fakat fiili ithalatı gerçekleşmemiş akreditif tutarı 8.210.314 TL (31 Aralık 2014: 253.863 TL)’dir.

DİPNOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Personele borçlar	2.779.987	3.857.298
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.629.490	1.187.962
	6.409.477	5.045.260

b) Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin karşılıklar – Kısa vadeli

Kullanılmayan izin karşılıkları	2.719.980	1.996.996
	2.719.980	1.996.996

c) Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin karşılıklar – Uzun vadeli

Kıdem tazminatı karşılıkları	19.700.845	13.172.875
	19.700.845	13.172.875

DİPNOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60’ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.092,53 TL (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup’un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), Grup’un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Emeklilik olasılığına ilişkin oran (%)	97	96
İskonto oranı (%)	3,3	2,5

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup’un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihinde sona eren dönemler için kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak itibarıyla karşılık	13.172.875	10.197.866
Cari hizmet maliyeti	1.649.829	1.163.728
Faiz maliyeti	1.212.820	814.246
Aktüeryal kayıp (Dipnot 21)	4.974.416	1.999.041
Dönem içinde ödenen	(1.309.095)	(1.002.006)
31 Aralık dönem sonu itibarıyla karşılık	19.700.845	13.172.875

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
a) Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	64.608.993	16.341.574
Gelir tahakkukları (*)	17.653.512	5.236.234
Diğer KDV	6.656.731	-
Diğer	1.712.513	463.404
	90.631.749	22.041.212

(*) HMC projesine ilişkin olarak tahakkuk ettirilen tazminat gelirlerinden oluşmaktadır.

b) Diğer duran varlıklar

Uzun vadeli KDV alacakları	63.234.045	70.000.000
Diğer	56	-
	63.234.101	70.000.000

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

Ödenecek diğer vergi ve fonlar	3.768.605	1.943.635
Diğer	177.530	105.934
	3.946.135	2.049.569

DİPNOT 21 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Sermaye

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Hisse (%)	TL	Hisse (%)	TL
Kıraça Holding A.Ş.	63,46	291.905.176	63,46	291.905.176
Halka açık kısım	34,81	160.143.853	34,81	160.143.853
Diğer	1,73	7.950.971	1,73	7.950.971
	100,00	460.000.000	100,00	460.000.000
Enflasyon düzeltmesi farkları		22.585.778		22.585.778

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi nominal değeri 1 Kr (2014: 1 Kr) olan 3.352.039.857 adet A grubu ve 42.647.960.143 adet B grubu hisseden oluşmaktadır (2014: 3.352.039.857 adet A grubu ve 42.647.960.143 adet B grubu).

Şirket Ana Mukavelesi'nin 8. Maddesi ile (A) Grubu hisse senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu'nun yedi azadan oluşması durumunda, seçilecek yedi azadan beşinin; dokuz azadan oluşması durumunda ise seçilecek dokuz azadan altısının A Grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmesi imtiyazı tanınmıştır.

Tertip	Grup	Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz
1+2+3+4+5+6+7+8	A	Madde No: 8

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahis geçen tutarlar SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılmıştır. Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 1.031.613 TL'dir (31 Aralık 2014: 1.031.613 TL).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

c) Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senedi ihraç primi, Şirket'in halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla hisse senedi ihraç primleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hisse senetleri ihraç primleri	6.139.733	6.139.733

d) Diğer kayıplar

	2015	2014
1 Ocak	(3.336.110)	(1.775.182)
Aktüeryal kayıp (Dipnot 19)	(4.974.416)	(1.999.041)
Aktüeryal kayıp - vergi etkisi (Dipnot 28)	994.883	399.808
Aktüeryal kayıp değişim - net	(7.315.643)	(3.374.415)
Kontrol gücü olmayan paylar	40.676	38.305
31 Aralık	(7.274.967)	(3.336.110)

DİPNOT 22 – SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
a) Net satışlar		
Yurtiçi satışlar	749.935.983	304.356.690
Yurtdışı satışlar	290.301.985	72.267.881
Diğer gelirler	27.253.630	5.407.977
Satış iadeleri (-)	(27.630.746)	(10.513.367)
Satış iskontoları (-)	(13.789.811)	(13.235.172)

	1.026.071.041	358.284.009
b) Finans sektörü faaliyetleri gelirleri/(giderleri)		
Finansal kiralama hasılatı	137.511.508	-
Finansal kiralama gelirleri (*)	5.891.874	-
Finansal kiralama maliyeti (-)	(124.924.195)	-
	18.479.187	-

(*) Kazanılmış finansal kiralama kira gelirlerini temsil eder.

c) Satışların maliyeti

Hammadde kullanımı	(683.172.878)	(210.361.634)
Genel üretim gideri	(52.394.039)	(32.220.586)
Satılan ticari mal maliyeti	(41.927.060)	(18.706.162)
Direkt işçilik	(41.523.405)	(19.196.156)
Amortisman	(35.868.473)	(28.598.713)
Ticari mal ve mamul stoklarındaki değişim	(35.732.505)	7.658.839
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(9.555.856)	(18.535.357)
Satılan hizmet maliyeti	(1.527.488)	(2.148.664)
Diğer	(1.325.284)	(1.803.526)
	(903.026.988)	(323.911.959)

1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde Grup'un satışların maliyeti hesabının 25.889.253 TL'lik (1 Ocak – 31 Aralık 2014: 22.387.405 TL) tutarı çalışılmayan kısım giderleri ile ilgilidir.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(87.051.221)	(51.112.988)
Genel yönetim giderleri	(39.891.342)	(35.863.427)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(2.572.269)	(2.150.105)
	(129.514.832)	(89.126.520)

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

Kocaeli Belediyesi otobüs bakım ve onarım karşılığı gideri	(18.505.145)	-
İETT otobüs bakım ve onarım karşılığı giderleri	(15.894.090)	(7.884.735)
Konya Belediyesi otobüs bakım ve onarım karşılığı gideri	(14.189.246)	(7.979.504)
Personel giderleri	(8.847.096)	(7.464.262)
Garanti giderleri	(7.142.985)	(9.593.070)
Reklam giderleri	(5.441.263)	(3.264.347)
Nakliye ve sigorta giderleri	(4.961.292)	(2.847.624)
Satış araştırma geliştirme giderleri	(4.195.180)	(757.909)
Taşeronluk gideri	(1.742.962)	(1.258.476)
Amortisman gideri	(847.996)	(660.439)
Kira giderleri	(827.375)	(1.117.226)
Bayii ve yetkili servis toplantı giderleri	(139.048)	(653.797)
Diğer	(4.317.543)	(7.631.599)
	(87.051.221)	(51.112.988)

b) Genel yönetim giderleri

Personel giderleri	(16.610.441)	(13.882.917)
Taşeronluk giderleri	(6.226.530)	(4.373.769)
Danışmanlık giderleri	(4.428.150)	(3.706.452)
Amortisman giderleri	(2.247.559)	(2.018.255)
Holding hizmet giderleri	(2.046.183)	(2.779.695)
Kira giderleri	(1.101.333)	(1.129.322)
Seyahat giderleri	(982.323)	(679.889)
Abonelik ve aidat giderleri	(877.432)	(916.039)
Vergi ve ceza giderleri	(689.383)	(505.761)
Enerji giderleri	(414.851)	(470.247)
Sigorta giderleri	(211.319)	(693.082)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(198.205)	(2.290.671)
Diğer	(3.857.633)	(2.417.328)
	(39.891.342)	(35.863.427)

DİPNOT 23 – PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri

Personel giderleri	(1.849.208)	(1.598.297)
Malzeme giderleri	(305.583)	(139.353)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(197.694)	(234.856)
Amortisman giderleri	(124.244)	(50.983)
Diğer	(95.540)	(126.616)
	(2.572.269)	(2.150.105)

DİPNOT 24 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Hammadde kullanımı	(683.172.878)	(210.361.634)
Genel üretim gideri	(52.394.039)	(32.220.586)
Satılan ticari mal maliyeti	(41.927.060)	(18.706.162)
Direkt işçilik	(41.523.405)	(19.196.156)
Amortisman	(39.088.272)	(31.328.390)
Ticari mal ve mamul stoklarındaki değişim	(35.732.505)	(7.658.839)
Personel giderleri	(27.306.745)	(22.945.476)
Kocaeli Belediyesi otobüs bakım ve onarım karşılığı gideri	(18.505.145)	-
İETT otobüs bakım ve onarım karşılığı gideri	(15.894.090)	(7.884.735)
Konya Belediyesi otobüs bakım ve onarım karşılığı gideri	(14.189.246)	(7.979.504)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(9.555.856)	(18.535.357)
Taşeronluk giderleri	(7.969.492)	(5.632.245)
Garanti giderleri	(7.142.985)	(9.593.070)
Reklam giderleri	(5.441.263)	(3.264.347)
Nakliye ve sigorta giderleri	(5.172.611)	(3.540.706)
Danışmanlık giderleri	(4.428.150)	(3.706.452)
Satış araştırma geliştirme giderleri	(4.195.180)	(757.909)
Holding hizmet giderleri	(2.046.183)	(2.779.695)
Kira giderleri	(1.928.708)	(2.246.548)
Satılan hizmet maliyeti	(1.527.488)	(2.148.664)
Diğer	(13.400.519)	(17.869.682)
	(1.032.541.820)	(413.038.479)

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari faaliyetlerden alacak/borçlar kur farkı geliri	127.760.999	68.690.188
Ticari faaliyetlerden alacak/borçlar faiz geliri	10.503.461	8.432.681
Sosyal güvenlik kurumu prim indirimi	2.630.320	1.814.052
Diğer	11.418.501	2.563.223
	152.313.281	81.500.144

Esas faaliyetlerden diğer giderler

Ticari faaliyetlerden alacak/borçlar kur farkı gideri	(103.757.306)	(75.726.363)
Ticari faaliyetlerden alacak/borçlar faiz gideri	(16.012.524)	(6.301.927)
Karşılık giderleri (Dipnot 10)	(55.525)	(67.012)
Diğer	(977.441)	(1.482.223)
	(120.802.796)	(83.577.525)

DİPNOT 26 – FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Finansman giderleri		
Faiz giderleri	(91.383.287)	(47.268.219)
Kambiyo (zararları)/karları	(45.432.480)	6.045.101
Faktoring giderleri	(2.178.644)	(1.321.727)
Diğer	(2.528.051)	(3.589.220)
	(141.522.462)	(46.134.065)

DİPNOT 27 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Türev araçlarından elde edilen prim gelirleri	4.087.860	-
Vadeli mevduat faiz gelirleri	1.767.454	3.343.134
Sabit kıymet satış karı	640.197	-
	6.495.511	3.343.134

Yatırım faaliyetlerinden giderler

Türev araçlara ilişkin makul değer değişimi	(9.546.804)	-
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar değer düşüklüğü	(3.190.575)	-
Sabit kıymet satış zararları	(2.438.673)	(8.520.384)
Sabit kıymet değer düşüklüğü	(709.757)	-
Diğer	-	(2.672.074)
	(15.885.809)	(11.192.458)

DİPNOT 28 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi geliri aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(689.217)	(628.298)
Ertelenmiş vergi geliri	37.934.105	11.424.920
	37.244.888	10.796.622

Ertelenmiş vergi:

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TMS ve Vergi Usul Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir (31 Aralık 2014: %20).

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin etkileri, bilanço tarihi itibarıyla yasanmış vergi oranları kullanılarak aşağıda özetlenmiştir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İndirilebilir mali zararlar	330.781.214	280.093.205	54.823.568	39.049.149
Yatırım teşviki	110.855.227	58.180.025	16.628.284	2.061.859
Bakım ve onarım giderleri karşılığı	64.650.277	42.348.735	12.930.055	8.469.747
Kıdem tazminatı karşılığı	19.700.845	12.852.272	3.940.169	2.570.454
Türev araçları	13.242.253	-	2.648.451	-
Diğer teşvikler	59.127.332	-	2.251.689	-
Tahakkuk etmemiş finansman geliri, gideri (net)	4.100.153	2.573.853	820.031	514.771
Garanti giderleri karşılığı	4.012.887	5.467.407	802.577	1.093.482
İzin karşılığı	2.719.980	2.059.571	543.996	411.915
Satış iskontoları karşılığı	1.709.975	3.093.606	341.995	618.721
Diğer	3.702.991	2.413.435	740.599	482.687
Ertelenmiş vergi varlığı			96.471.414	55.272.785
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(236.748.556)	(111.077.310)	(31.170.573)	(21.745.253)
Gelir tahakkukları	(17.655.972)	(7.316.360)	(3.531.194)	(1.463.272)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(34.701.767)	(23.208.525)
Ertelenmiş vergi varlığı – net			61.769.647	32.064.260

Net ertelenmiş vergi varlıklarının 52.915.718 TL'sinin kısa vadeli olduğu öngörülmektedir (31 Aralık 2014: 26.034.758 TL).

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 330.781.214 TL (31 Aralık 2014: 280.093.205 TL) tutarında birikmiş vergi zararı mevcuttur. Grup yönetimi birikmiş vergi zararlarının zaman aşımına uğramasından önce vergilendirilebilir kar elde edilmesinin mümkün olup olmayacağı ile ilgili yaptığı beş yıllık projeksiyonlar çerçevesinde faydalanamayacağını düşündüğü 56.663.374 TL (31 Aralık 2014: 84.847.461 TL) tutarında devreden vergi zararları için karşılık ayırdıktan sonra geri kalan kullanabileceğini muhtemel gördüğü 274.117.840 TL (31 Aralık 2014: 195.245.744 TL) tutarındaki devreden vergi zararları için 54.823.568 TL (31 Aralık 2014: 39.049.149 TL) ertelenmiş vergi varlığını finansal tablolarına yansıtmıştır.

DİPNOT 28 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan birikmiş mali zararların son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
2016 yılında sona erecek	-	19.567.636
2017 yılında sona erecek	58.642.707	58.642.708
2019 yılında sona erecek	115.242.066	117.035.400
2020 yılında sona erecek	100.233.067	-
274.117.840	195.245.744	

Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan birikmiş mali zararların son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
2015 yılında sona erecek	-	47.708.498
2016 yılında sona erecek	27.488.662	7.921.026
2017 yılında sona erecek	1.868.107	1.868.107
2018 yılında sona erecek	15.194.304	15.194.304
2019 yılında sona erecek	12.112.301	12.155.526
56.663.374	84.847.461	

Ertelenmiş vergi varlığının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	32.064.260	19.003.402
Özkaynaklara yansıtılan - yeniden değerlendirme fonu (Dipnot 15)	(9.962.691)	1.236.130
Özkaynaklara yansıtılan - aktüeryal kayıp vergi etkisi (Dipnot 21)	994.883	399.808
Özkaynaklara yansıtılan - riskten korunma kayıpları vergi etkisi	739.090	-
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	37.934.105	11.424.920
31 Aralık	61.769.647	32.064.260

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar	(107.393.867)	(110.815.240)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi geliri	21.478.773	22.163.048
İptal edilen ertelenmiş vergi varlıklarının etkisi	(4.217.380)	(9.287.821)
Vergiye konu olmayan gelirler	3.625.964	2.935.862
Vergiye konu olmayan giderler	(270.753)	(2.583.362)
Yatırım indiriminden hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi	16.628.284	-
Ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararların etkisi	-	(2.431.105)
Cari dönem vergi geliri	37.244.888	10.796.622

Kurumlar vergisi

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek kurumlar vergisi	(689.217)	(628.298)
Peşin ödenen vergiler	543.819	478.139
Vergiler toplamı	(145.398)	(150.159)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (31 Aralık 2014: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

DİPNOT 29 – PAY BAŞINA KAYIP

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllar ait, Grup hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi	46.000.000.000	46.000.000.000
Ana ortaklık net dönem zararı (TL)	(62.595.705)	(85.381.287)
Pay başına kayıp (TL)	(0,0014)	(0,0019)

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kara geçmeyi hedeflemektedir.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, yeni hisse ihracı alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup sermayeyi toplam yükümlülük sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye risk yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam yükümlülükler	1.427.935.580	901.843.489
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(24.464.535)	(17.778.999)
Net borç	1.403.471.045	884.064.490
Özkaynak	241.868.691	232.844.327
Toplam sermaye	1.645.339.736	1.116.908.817
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%85	%79

Kredi riski yönetimi

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getiremememe riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerdendir. Grup bayileri üzerinde bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Yurtiçi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan Doğrudan Borçlanma Sistemi ("DBS") sayesinde, Grup bayilerin anlaşmalı bankalarındaki kredi limitleri tutarı kadar alacağını risksiz olarak teminat altına almış ve alacak vadelerinde bankalardan tahsil etmektedir. Bayi alacaklarının tahsilinde kullanılan DBS, kredi riskinin azaltılmasında etkili bir yöntemdir.

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi risk yönetimi (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Ticari Alacaklar		Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
31 Aralık 2015							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	14.788.148	492.506.784	-	133.888.494	24.460.028	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	37.557.176	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.448.317	464.908.126	-	132.129.736	24.460.028	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	10.339.831	27.598.658	-	1758.758	-	-	-
teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.675.446	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.083.182	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.083.182)	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi risk yönetimi (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
31 Aralık 2014	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	10.974.960	276.612.878	-	1.079.455	17.765.957	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.207.352	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.607.289	232.937.246	-	1.079.455	17.765.957	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	6.367.671	43.675.632	-	-	-	-	-
teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.207.352	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.060.000	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.060.000)	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi risk yönetimi (Devamı)

Vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	12.994.268	9.404.255
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	4.924.649	17.326.184
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.611.158	7.735.220
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	17.408.414	15.577.644
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	37.938.489	50.043.303
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	4.675.446	5.207.352

Likidite risk yönetimi

Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşme vadelerine göre nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015		Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri				
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	686.443.211	743.280.383	81.233.406	99.700.695	562.346.282
Finansal kiralama borçları	83.947.591	101.648.017	5.780.545	17.541.356	78.326.116
Faktoring borçları	13.936.980	13.936.980	-	13.936.980	-
Ticari borçlar	168.141.341	168.266.938	168.266.938	-	-
İlişkili taraflara borçlar	46.715.694	46.715.694	46.715.694	-	-
Tahvil ihracına ilişkin borçlanmalar	307.647.278	368.423.125	11.200.231	126.266.938	230.955.956
Türev araçlar					
Türev yükümlülükler	13.242.253	13.242.253	71.653	1.159.844	12.010.756
Toplam yükümlülük	1.320.074.348	1.455.513.390	313.268.467	258.605.813	883.639.110

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
 (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite risk yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2014		Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri					
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	391.034.231	439.975.439	26.739.110	101.972.510	302.903.399	8.360.420
Finansal kiralama borçları	82.648.216	104.838.921	3.205.209	13.055.189	69.777.745	18.800.778
Ticari borçlar	59.645.315	59.826.610	59.826.610	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	8.363.796	8.363.799	8.363.799	-	-	-
Tahvil ihracına ilişkin borçlanmalar	285.010.215	364.555.520	8.623.260	26.172.616	329.759.644	-
Toplam yükümlülük	826.701.773	977.560.289	106.757.988	141.200.315	702.440.788	27.161.198

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari dönemde Grup’un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası’na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, yabancı para pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

Yandaki tablo 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup’un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir:

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2015	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	CHF	CNY
1. Ticari alacak	153.759.404	15.906	48.373.979	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar	16.339.698	1.900	5.140.412	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	23.037.800	134.299	7.126.827	378	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	193.136.902	152.105	60.641.218	378	-
5. Ticari alacaklar	370.685.159	-	116.655.702	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	561.943	77.544	105.890	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	371.247.102	77.544	116.761.592	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	564.384.004	229.649	177.402.810	378	-
10. Ticari borçlar	113.860.019	2.784.510	33.141.238	133.750	140.503
11. Finansal yükümlülükler	101.919.016	5.985.632	26.597.178	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.258	-	396	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	215.780.293	8.770.142	59.738.812	133.750	140.503
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	409.764.183	909.781	128.121.508	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	409.764.183	909.781	128.121.508	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	625.544.476	9.679.923	187.860.320	133.750	140.503
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / Yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(61.160.474)	(9.450.274)	(10.457.510)	(133.372)	(140.503)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(84.760.215)	(9.662.117)	(17.690.227)	(133.750)	(140.503)
22. Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(3.695.449)	-	(1.270.962)	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	102.186.532	-	32.158.400	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	293.659.662	1.287	67.232.841	-	-
26. İthalat	368.220.392	3.109.180	115.565.642	91.677	-

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
 (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2014	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	CHF	
1. Ticari alacak	87.228.459	14.619	30.912.383	-	
2a. Parasal finansal varlıklar	3.399.939	1.900	1.203.791	-	
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	
3. Diğer	11.413.621	365.467	3.745.928	-	
4. DÖNEN VARLIKLAR	102.042.019	381.986	35.862.102	-	
5. Ticari alacaklar	119.017.513	-	42.194.318	-	
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	
7. Diğer	11.631.297	-	4.123.550	-	
8. DURAN VARLIKLAR	130.648.810	-	46.317.868	-	
9. TOPLAM VARLIKLAR	232.690.829	381.986	82.179.970	-	
10. Ticari borçlar	17.108.066	1.527.711	4.809.252	-	
11. Finansal yükümlülükler	56.985.485	10.967	20.193.588	-	
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.117	-	396	-	
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	74.094.668	1.538.678	25.003.236	-	
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	
15. Finansal yükümlülükler	210.643.845	6.705.482	69.165.279	-	
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	210.643.845	6.705.482	69.165.279	-	
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	284.738.513	8.244.160	94.168.515	-	
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / Yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(52.047.684)	(7.862.174)	(11.988.545)	-	
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(75.092.602)	(8.227.641)	(19.858.023)	-	
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	
25. İhracat	72.325.505	-	24.858.892	3.210	
26. İthalat	80.297.362	889.883	27.058.748	64.271	

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam ihracat	293.659.662	72.325.505
Toplam ithalat	368.220.392	80.297.362
Toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı	%0	%0

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,9076 TL = 1 ABD Doları; 3,1776 TL = 1 Avro, 0,44545 TL = 1 CNY ve 2,9278 TL = 1 CHF (31 Aralık 2014: 2,3189 TL = 1 ABD Doları, 2,8207 TL = 1 Avro, 3,5961 TL = 1 GBP ve 2,3397 TL = 1 CHF).

Kur riskine duyarlılık

Grup başlıca Avro, ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup’un Avro, ABD Doları, CHF ve CNY kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder. Grup’un raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar Avro, ABD Doları, CHF ve CNY'nin TL karşısında %10'luk değer artışının gelir tablosundaki etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2015	
	Kar/zarar yabancı paranın değer kazanması	Kar/zarar Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları’nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.747.762)	2.747.762
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(2.747.762)	2.747.762

Avro’nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:

4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.322.978)	3.322.978
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	(10.218.653)	10.218.653
6- Avro net etki (4+5)	(13.541.631)	13.541.631

CNY’nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:

7- CNY net varlık/yükümlülüğü	(6.259)	6.259
8- CNY riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- CNY net etki (7+8)	(6.259)	6.259

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2015	
	Kar/zarar yabancı paranın değer kazanması	Kar/zarar Yabancı paranın değer kaybetmesi
CHF'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
10-CHF net varlık/yükümlülüğü	(41.679)	41.679
11-CHF riskinden korunan kısım (-)	-	-
12-CHF varlıkları net etki (10+11)	(41.679)	41.679
Toplam (3+6+9+12)	(16.337.331)	16.337.331
	31 Aralık 2014	
	Kar/zarar yabancı paranın değer kazanması	Kar/zarar Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.823.160)	1.823.160
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.823.160)	1.823.160
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.381.609)	3.381.609
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(3.381.609)	3.381.609
Toplam (3+6)	(5.204.769)	5.204.769

DİPNOT 30 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Grup'un finansal yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, Dipnot 8'de finansal borçlar bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, devlet tahvili faiz oranında % 0,5'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Faiz oranlarında %0,5'lik bir yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemine ait konsolide zararda 1.500.000 TL tutarında artış olacaktır (1 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde Grup'un net zararı 250.511 TL tutarında artacaktır). Bunun en büyük sebebi Grup'un değişken faizli finansal borçlarıdır. Euribor faiz oranının %0,5'lik düşmesi durumunda ise Grup'un net zararı aynı tutarda azalacaktır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadeli mevduatlar	5.002.460	13.614.727
Finansal yükümlülükler	784.327.782	473.682.447
Değişken faizli finansal araçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Finansal yükümlülükler	307.647.278	285.010.215

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 – FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer tahmini

Grup, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2015				
Finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Riskten korunma amaçlı türev araçlar				
- Dövizli işlem kontratları (Forward)	-	3.695.449	-	3.695.449
Riskten korunma amaçlı olmayan türev araçlar				
- Para alım satım opsiyonları	-	9.546.804	-	9.546.804
	-	13.242.253	-	13.242.253

Finansal varlıkların yanı sıra, gerçeğe uygun değerleri ölçülen diğer varlıkların detayları aşağıdaki gibidir:

Diğer varlıklar (Seviye 2)	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yeniden değerlendirme modeline göre ölçülen maddi duran varlıklar	246.486.970	136.395.765
	246.486.970	136.395.765

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup’un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin önemli bir kısmının kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli finansal borçların tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

DİPNOT 31 – FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2015	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Dipnot
Finansal varlıklar							
Nakit ver nakit benzerleri	24.462.074	-	-	-	24.464.535	24.464.535	6
Finansal kiralama alacakları	-	132.129.736	-	-	132.129.736	132.129.736	11
Ticari alacaklar	-	507.294.932	-	-	507.294.932	507.294.932	10
Diğer finansal varlıklar	-	-	2.114	-	2.114	2.114	7
Finansal yükümlülükler							
Kısa vadeli finansal borçlar	-	-	-	282.837.170	282.837.170	282.837.170	8
Uzun vadeli finansal borçlar	-	-	-	809.137.890	809.137.890	809.137.890	8
Türev araçlar	-	-	-	-	13.242.253	13.242.253	9
Ticari borçlar	-	-	-	168.141.341	168.141.341	168.141.341	10
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	46.715.694	46.715.694	46.715.694	5

31 Aralık 2014	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Dipnot
Finansal varlıklar							
Nakit ver nakit benzerleri	17.764.272	-	-	-	17.778.999	17.778.999	6
Ticari alacaklar	-	287.587.838	-	-	287.587.838	287.587.838	10
Diğer finansal varlıklar	-	-	265.634	-	265.634	265.634	7
Finansal yükümlülükler							
Kısa vadeli finansal borçlar	-	-	-	116.653.866	116.653.866	116.653.866	8
Uzun vadeli finansal borçlar	-	-	-	642.038.796	642.038.796	642.038.796	8
Ticari borçlar	-	-	-	59.645.315	59.645.315	59.645.315	10
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	8.363.796	8.363.796	8.363.796	5

FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2015 ve 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 – FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

1) Şirket'in iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

2) Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin açmış olduğu "200 Adet CNG Yakıtlı Solo Otobüs" ihalesine ilişkin olarak Nisan ayında sözleşme imzalanmış olup otobüslerin teslimi 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. İhaleye yönelik olarak sözleşme tutarı olan 31,84 Milyon Avro üzerinden hesaplanmak üzere 24 ay geçerli vergi, resim ve harç istisna belgesi alınmıştır. Belgenin geçerlilik süresi 4 Aralık 2020 tarihine kadar uzatılmıştır.

3) Konya Büyükşehir Belediyesi'nin 5 Mayıs 2015 tarihli "120 Adet Doğalgazlı Solo Tip Otobüs, 21 Adet Doğalgazlı Körüklü Tip Otobüs" ihalesine ilişkin olarak Haziran ayında sözleşme imzalanmış olup otobüslerin teslimi 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. İhaleye yönelik olarak sözleşme tutarı olan 26,02 Milyon Avro üzerinden hesaplanmak üzere 6 ay geçerli vergi, resim ve harç istisna belgesi alınmıştır. Belgenin geçerlilik süresi 2 Ocak 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

4) Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ile traktör üretiminde kullanılmak üzere asgari beş yıl süre için platform üretim ve tedarikine ilişkin anlaşma imzalanmış olup, anlaşma çerçevesinde yaklaşık 15.000 adet platform üretilmesi planlanmaktadır.

5) Satış amaçlı olarak bilançoda sınıflanan 19.621.544 TL değerindeki, J10 hattının satışına veya sözkonusu hattı kullanmak suretiyle yurtdışında üretim yapılmasına ilişkin olarak Wuhan Zhong Yuan Bang Tai Investment Holding Co. Ltd. Şirketi ile görüşmeler devam etmekte olup sürdürülen çalışmaların öngörülen zaman planına uygun ilerlememesi nedeniyle yeni alternatif stratejik ortaklıklar da araştırılmaya ve değerlendirilmeye başlanmıştır.

DİPNOT 33 – RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

1) Şirket, ABD Posta Servisi'nin Yeni Nesil Dağıtım Aracı Alım Süreci'nde ön-yeterlilik kazanarak prototip geliştirmek üzere teklif çağrısı gönderilecek tedarikçi listesine alınmaya hak kazanmış olup, ihale makamı prototip geliştirmek üzere teklif çağrısını ve nihai şartnameyi Şirket'e göndermiştir. Şirket, "Prototip geliştirme teklif çağrısı" ve çağrıya sunulan teklifin kabul edilmesi durumunda "üretim teklif çağrısı" aşamalarından oluşacak ihalenin "prototip geliştirme teklif çağrısı"na Heksagon Mühendislik ve Tasarım A.Ş. ve Karsan USA LLC ile işbirliği yaparak 2016 Şubat ayında teklif sunmuştur.

2) İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 3 Mart 2016 tarihli "410 Adet 12 metre Euro 6 dizel yakıtlı solo tip otobüs" ihalesine teklif verilmek suretiyle katılım sağlanmış olup; en iyi teklifin Şirket tarafından verildiği öğrenilmiştir. İhale sonucu ile ilgili olarak henüz yetkili mercii tarafından yapılan yazılı bir bildirim bulunmamaktadır.

3) Merkezi Helsinki/Finlandiya olan ve ulaşım çözümleri alanında faaliyet gösteren MaaS Finland Oy şirketinin 315.000 Avro tutarındaki yeni hisse ihracına 200.005 Euro tutarında nakden katılım sağlanarak söz konusu şirkete ortak olunmasına karar verilmiştir.

Genel M¼d¼rl¼k ve Fabrika
Hasanağa Organize Sanayi B¼lgesi (HOSAB),
Sanayi Cad. 16225 Nil¼fer/Bursa
Tel: 0224 484 21 70 (25 hat) – 0224 280 30 00
Fax: 0224 484 21 69

Organize Sanayi B¼lgesi Fabrika
Organize Sanayi B¼lgesi Mavi Cad. No: 13
16159 Nil¼fer/Bursa
Tel: 0224 243 33 10 (4 hat)
Fax: 0224 243 74 50

İstanbul Ofisi
Emek Mah. Ordu Cad. No: 10
34785 Sarıgazi, Sancaktepe/İstanbul
Tel: 0216 499 65 50
Fax: 0216 499 65 53

www.karsan.com.tr
karsan@karsan.com.tr
[facebook.com/KarsanOtomotiv](https://www.facebook.com/KarsanOtomotiv)
[twitter.com/KarsanOtomotiv](https://www.twitter.com/KarsanOtomotiv)

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.
bir Kıracağı Şirketler Topluluğu kuruluşudur.



KARSAN

50⁺

Geçmişimizle gururluyoruz, geleceğimizi kutluyoruz.