

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2014 – 30.09.2014
- b. Şirketin Ticaret Unvanı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 0-5250-0019-0600019
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası : BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : 13366/22498
Şirketin İletişim Bilgileri :
Genel Müdürlük ve Fabrika
- Adres** : HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB),
SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA
- Telefon** : +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) - +90 (224) 280 30 00
- Faks** : +90 (224) 484 21 69
- Organize Sanayi Bölgesi Fabrika**
- Adres** : ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD.NO:13 16159 NİLÜFER / BURSA
- Telefon** : +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)
- Faks** : +90 (224) 243 74 50
- İstanbul Ofisi**
- Adres** : EMEK MAH. ORDU CAD.NO:10 34785 SARIGAZI/ SANCAKTEPE / İSTANBUL
- Telefon** : +90 (216) 499 65 50
- Faks** : +90 (216) 499 65 53
- Web Sitesi** : www.karsan.com.tr
- c. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 600.000.000 TL
- Çıkarılmış Sermaye** : 460.000.000 TL

| ORTAKLIĞIN UNVANI | PAY TUTARI (TL) | PAY ORANI (%) |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| Kıraça Holding A.Ş. | 291.905.176 | 63,46 |
| A Grubu İmtiyazlı | 32.725.736 | 7,11 |
| B Grubu | 259.179.440 | 56,34 |
| Diğer | 168.094.824 | 36,54 |
| A Grubu İmtiyazlı | 794.663 | 0,17 |
| B Grubu | 167.300.161 | 36,37 |
| TOPLAM | 460.000.000 | 100,00 |

2014 yılı Eylül ayı itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %33,66'dır.

ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve herhalukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30.09.2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri:

| Yönetim Kurulu | Görevi | Görev Başlama Tarihi |
|---------------------|-------------------------------|----------------------|
| İnan Kıraç | Yönetim Kurulu Başkanı | 27.06.2014 |
| Klod Nahum | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 27.06.2014 |
| Jan Nahum | Yönetim Kurulu Murahhas Aza | 27.06.2014 |
| Nadir Özşahin | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.06.2014 |
| Giancarlo Boschetti | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.06.2014 |
| Antonio Bene | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.06.2014 |
| İpek Kıraç | Yönetim Kurulu Üyesi | 27.06.2014 |

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 28.03.2014 tarihli 2014/7 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul sonrası yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları SPK mevzuatı çerçevesinde güncellenmiştir. Söz konusu Görev ve Çalışma Esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

| Komite | Komite Üyeleri | Komitedeki Görevi | Niteliği | Toplanma Sıklığı |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite | Nadir ÖZŞAHİN | Başkan | Bağımsız Üye | 3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa |
| | Giancarlo BOSCHETTI | Üye | Bağımsız Üye | |
| Kurumsal Yönetim Komitesi | Nadir ÖZŞAHİN | Başkan | Bağımsız Üye | Yılda en az 2 defa |
| | Klod NAHUM | Üye | İcracı değil | |
| | Deniz Özer (*) | Üye | İcracı | |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Nadir ÖZŞAHİN | Başkan | Bağımsız Üye | 2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa |
| | Klod NAHUM | Üye | İcracı değil | |

(*)SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

iii. Üst Düzey Yöneticiler

| Üst Yönetim | Görevi | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği |
|---------------------|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ahmet Murat Selek | CEO | 2008 | Makine Yüksek Mühendisi |
| İsmail Hakkı Güralp | Genel Müdür Yardımcısı – Mali | 2013 | İşletmeci |
| Ömer Yıldırım | Genel Müdür Yardımcısı-Endüstriyel | 2010 | Makine Mühendisi |

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye KAP'ta yer alan Şirket Genel Bilgi Formunda detaylı olarak yer verilmiştir.

iv. Personel ve İşçi Hareketleri

| | 30 Eylül 2014 | | | 31 Aralık 2013 | | |
|------------------|---------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam |
| Karsan Otomotiv | 164 | 715 | 879 | 170 | 719 | 889 |
| Karsan Pazarlama | 29 | 30 | 59 | 27 | 26 | 53 |
| Kırpart | 56 | 368 | 424 | 50 | 313 | 363 |
| Toplam | 249 | 1.113 | 1.362 | 247 | 1.058 | 1.305 |

30.09.2014 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.362 kişidir. Bunlardan 249 adedi beyaz yaka, 1.113 adedi ise mavi yakadır.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 30 Eylül 2014 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 4.060.817 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 27 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden aybaşıdan itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 5.250-TL, Yönetim Kurulu üyelerinin herbirine ayda brüt 3.150-TL ödenmesine karar verilmiştir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Concept V-1 projemiz, otobüs ihaleleri ile Karsan marka minibüs-midibüs ve buna ilave ürün geliştirmeye ilişkin AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, 2014 yılı 9 aylık dönemde toplam 163.970.960 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karsan Otomotiv;

Karsan Otomotiv bir taraftan mevcut kontrat bazlı üretim anlaşmaları ve Karsan minibüs ve Hyundai hafif kamyon üretimi kapsamında faaliyetlerini sürdürürken, diğer taraftan sınırsız ulaştırma çözümleri vizyonu kapsamında kendi markasını yaratma ve ağırlıklı kendi markasını üreten bir ana sanayi şirketi olma yolunda çalışmalarını devam ettirmekte ve bu kapsamda yatırımlar yapmaktadır.

Ürün çeşitlendirme/modernizasyon yatırımları için alınan, 27 Kasım 2012 tarih ve A-107742 numaralı teşvik belgesi 28.01.2014 tarihinde 06888 sayı ile ,ardından 03/07/2014 tarih ve 45008 sayı ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 54.508.091 TL (Yerli) ve 37.319.789 USD (İthal)'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 1. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- * KDV İstisnası
- * Gümrük Vergisi Muafiyeti
- * Bölgesel Teşvik için uygulanan Kurumlar Vergisi İndirimi

Kırpert;

Kırpert otomotiv sanayiine termostat, su-yağ pompaları ve döküm parça üretimi konusunda faaliyetlerine devam ederken yeni ürün grupları ve var olan ürünlerdeki kapasite artışlarına yönelik olarak sabit kıymet yatırımları yapmaktadır.

Modernizasyon/Tevsi yatırımları için alınan 27.09.2012 tarih ve 106988 no.lu yatırım teşvik belgesi, 23.07.2013 tarihinde ve B106988 belge no.su ile revize edilmiştir. Revize edilen yatırım teşvik belgesi tutarı 20.990.065 TL'dir.

"Öncelikli Yatırım Konuları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan destek unsurları şunlardır:

- * Faiz Desteği
- * Gümrük Vergisi Muafiyeti
- * KDV İstisnası
- * Kurumlar Vergisi İndirimi
- * Sigorta Primi İşveren Desteği

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi İle Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü

Kurumsal Risk Yönetim Birimi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler sonucu elde edilen riskler kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte ve oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırılması sağlanmaktadır. İç Denetim faaliyetleri topluluk yapısı içerisinde, ana ortağı Kıraca Holding A.Ş. tarafından Şirket ile koordineli olarak yerine getirilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

| Şirket İsmi | Faaliyet Alanı | Şirketin Ortaklık Payı | |
|---|------------------------------------|------------------------|------------|
| | | 30.09.2014 | 31.12.2013 |
| Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. | Distribütör | %25 | %25 |
| Kırpart Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş. | Üretim Satış, Pazarlama ve Dağıtım | %83 | %83 |
| Karsan USA LLC (*) | Satış, Pazarlama | %100 | %100 |

(*) Karsan, taksi modeli projesi ile ilgili olarak ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu şirket bulunmamaktadır.

ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

Bununla birlikte, 2013 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Şirketimiz nezdinde yürüttüğü denetim sonucu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarihli Haftalık Bülteninde Kurul kararı yayımlanmış olup, söz konusu karara ilişkin olarak, 31 Ocak 2014, 28 Şubat 2014, 6 Mayıs 2014, 17 Haziran 2014, 15 Ağustos 2014 ve 14 Ekim 2014 tarihlerinde KAP'ta Özel Durum açıklaması yapılmıştır. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, SPK kararının öncelikle yürütmesinin durdurulması ve İdari İşlem'in iptaline ilişkin iptal davası açılmasına ve ilgili mahkemece verilecek karar neticesine göre, işlem tesis edilmesine oybirliği ile karar verilmiş ve karara uygun olarak iptal davası açılmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi nezdinde idari işlemin yürütmesinin durdurulması ve iptali amacıyla açılan dava, usulden reddedilmiş olup, red kararı şirketimiz tarafından temyiz edilmesine Yönetim Kurulu'nca oy birliği ile karar verilmiş ve karar Şirketimizce temyiz edilmiştir. Hukuki süreç devam etmekte olup, gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. Şirket, Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nin avantajlarından yararlanabilmek için herhangi bir fiziki değişiklik olmadan Akçalar Sanayi Bölgesinden Hasanağa Organize Sanayi Bölgesine geçmiştir. Söz konusu adres değişikliği 15.01.2014 tarihinde tescil ve 21.01.2014 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ğ. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

h. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve 01/01/2014–30/09/2014 döneminde geçerli olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne azami ölçüde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketimizin yayımlanmış olduğu 2013 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketin internet sitesinde (www.karsan.com.tr) yer almaktadır.

ı. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket esas sözleşmesinin; "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4. Maddesi, "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. Maddesi ve "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 10. maddesine değişikliğine ilişkin olarak ilgili dönem içerisinde gerekli Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı izinleri alındıktan sonra 27 Haziran 2014'te düzenlenmiş olan 2013 Yılına İlişkin Olağan Genel Kurulu'ndan onay alınmıştır. Söz konusu Esas sözleşme değişikliği 21 Temmuz 2014 tarihinde tescil edilmiş, 23 Temmuz 2014 tarihinde TTSG'de yayımlanmıştır.

i. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Şirket, Bursa'da bulunan iki fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, kamyon, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası, 82 bin m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 200 bin m² alana sahiptir. Traktör kabini, otobüs gövde, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı BTO Fabrikası ise, 24 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 30 bin m² toplam alana sahiptir. İşletmenin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve BTO Sanayi Bölgesi işletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi
- Kalite Kontrol
- Kalite Güvence
- Üretim Planlama ve Lojistik

Otobüs işletmesi

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Mühendislik ve Teknoloji
- İnsan Kaynakları
- Finansman
- Kurumsal Risk Bölümü
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- Genel Muhasebe
- Maliyet Muhasebesi
- Bilgi Sistemleri
- Satınalma

j. Ürünler

Şirket ürünleri arasında 30.09.2014 itibariyle Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, BredaMenarinibus ve Hyundai Truck HD Serisi bulunmaktadır.

k. Verimlilik

| | Ocak – Eylül 2014 | Ocak – Eylül 2013 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Kapasite Kullanım Oranı | %8,7 | %50,9 |

Şirketimizin 2013 yılı kapasitesi 27.980 adet/yıl araç olup, 2014 Mart ayında 18.200 adet/yıl araç olarak güncellenmiştir. 2014 yılı Ocak-Eylül döneminde toplam 1.181 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %8,7 olarak gerçekleşmiştir.

k. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi | Ocak-Eylül 2014 (Adet) | Ocak-Eylül 2013 (Adet) | Değişim Oranı (%) |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|
| Karsan | 1.126 | 823 | 37 |
| J10 | 0 | 0 | - |
| Jest | 1.053 | 823 | 28 |
| Atak | 55 | 0 | - |
| Star | 18 | 0 | - |
| Peugeot Partner / Citroen Berlingo | 0 | 8.387 | (100) |
| Hyundai Truck HD Serisi | 0 | 90 | (100) |
| Renault Trucks | 0 | 809 | (100) |
| BredaMenarinibus | 43 | 563 | (92) |
| Hyundai H350 | 12 | 0 | - |
| TOPLAM | 1.181 | 10.672 | (89) |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

| Mamül Cinsi | Ocak-Eylül 2014 (Adet) | Ocak-Eylül 2013 (Adet) | Değişim Oranı (%) |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|
| Karsan | 884 | 716 | 23 |
| J10 | 0 | 258 | (100) |
| Jest | 850 | 458 | 86 |
| Atak | 31 | 0 | - |
| Star | 3 | 0 | - |
| Peugeot Partner / Citroen Berlingo | 0 | 1 | (100) |
| Hyundai Truck HD Serisi | 10 | 17 | (41) |
| Renault Trucks | 0 | 809 | (100) |
| BredaMenarinibus | 42 | 552 | (92) |
| Hyundai H350 | 5 | 0 | - |
| TOPLAM | 941 | 2.095 | (55) |

| Mamül Cinsi | Ocak-Eylül 2014 Satış Hasılatı (TL) | Ocak-Eylül 2013 Satış Hasılatı (TL) | Değişim Oranı (%) |
|------------------------------------|--|--|----------------------|
| Karsan | 67.418.562 | 39.146.492 | 72 |
| J10 | - | 10.762.898 | (100) |
| Jest | 62.085.109 | 28.383.594 | 119 |
| Atak | 4.815.312 | - | 100 |
| Star | 518.141 | - | 100 |
| Peugeot Partner / Citroen Berlingo | - | 171.649.030 | (100) |
| Hyundai Truck HD Serisi | (709.637) | 763.838 | (193) |
| Renault Trucks | - | 115.416.127 | (100) |
| BredaMenarinibus | 41.476.644 | 338.572.130 | (88) |
| Hyundai H350 | 581.917 | - | 100 |
| Diğer (*) | 142.088.741 | 116.870.373 | 22 |
| TOPLAM | 250.856.227 | 782.417.990 | (68) |

(*) Ocak-Eylül 2014 dönemi için, diğer kısmının %12'si yedek parça ve malzeme satışlarından, %88'lik kısmı ise otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, kabin boyama ve imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden oluşmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2012 tarihinden geçerli olmak üzere imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31 Ağustos 2014 tarihinde sona ermiştir. Yeni sözleşmeye ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, sözleşmenin önümüzdeki aylarda devreye alınması beklenmektedir.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 1.993.602 TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

m. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

2013 yılında Türk Rating İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'den (Türk Rating) kredi derecelendirme hizmeti alınmış olup, Türk Rating'le Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Türk Rating İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., Şirketimizin kredi derecelendirmesi ile ilgili olarak,

* Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notunu TR A- *

* Kısa Vadeli Kredi Derecelendirme Notunu TR A2 **

* Görünümünü ise "Durağan"

olarak açıklamış olup, Şirketimiz tarafından 13 Ocak 2014 tarihli Özel Durum Açıklaması ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuoyuna duyurmuştur.

(Notların tanımı;

* TR A : Ortalamanın üzerinde kredi kalitesi ("+" ve "-" işareti nispi kredi değerliliklerini göstermek için kullanılabilir.)

** TR A2 : Güçlü borç ödeme kabiliyeti anlamına gelmektedir.)

V. FİNANSAL DURUM

a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (TL)

| Varlıklar | Ocak-Eylül 2014 | Ocak-Aralık 2013 |
|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| Dönen Varlıklar | 412.076.369 | 445.563.783 |
| Duran Varlıklar | 723.385.008 | 585.928.916 |
| Toplam Varlıklar | 1.135.461.377 | 1.031.492.699 |

| Kaynaklar | Ocak- Eylül 2014 | Ocak-Aralık 2013 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 376.073.851 | 221.400.515 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 468.630.628 | 476.626.904 |
| Özkaynaklar | 290.756.898 | 333.465.280 |
| Toplam Kaynaklar | 1.135.461.377 | 1.031.492.699 |

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| Özet Gelir Tablosu (TL) | Ocak- Eylül 2014 | Ocak- Eylül 2013 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Hasılat | 250.856.227 | 782.417.990 |
| Brüt Kar | 28.330.669 | 143.269.945 |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı | (23.661.376) | 35.288.900 |
| Dönem Karı/Zararı | (42.913.613) | 3.197.377 |

b. Temel Göstergeler ve Oranlar

| Temel Göstergeler (TL) | Ocak- Eylül 2014 | Ocak- Eylül 2013 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Brüt Kar Marjı | 0,113 | 0,183 |
| Faaliyet Kar Marjı | (0,094) | 0,045 |
| Net Kar Marjı | (0,171) | 0,004 |

| Likidite Oranları | Ocak- Eylül 2014 | Ocak- Eylül 2013 |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Cari Oran | 1,096 | 1,058 |
| Likidite Oranı | 0,817 | 0,802 |
| Nakit Oranı | 0,071 | 0,072 |

| Finansal Yapı Oranları | Ocak- Eylül 2014 | Ocak- Eylül 2013 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Toplam Borçlar/Özsermaye | 2,905 | 2,256 |
| K.V. Borçlar / Toplam Aktifler | 0,331 | 0,445 |
| U.V. Borçlar / Toplam Aktifler | 0,413 | 0,248 |
| Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar) | 0,526 | 0,588 |

| Karlılık Oranları | Ocak- Eylül 2014 | Ocak- Eylül 2013 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Net Dönem Karı / Toplam Aktif | (0,035) | 0,003 |
| Net Dönem Karı / Özsermaye | (0,136) | 0,01 |

- c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri,**
Şirketin TTK 376. Madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.
- d. Ortaklığın Finansman Kaynakları**
İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı kredilerden oluşmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

e. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 2 adet tahvil ihracında bulunmuştur.

- Şirketimizin, tahvil ihracına yönelik olarak almış olduğu 5 Mart 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, azami 100.000.000 TL (yüzmilyon Türk Lirası) nominal değerli, yurtiçinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışı yapılmak üzere tahvil ihraç edilmesine, ihraç edilmesi planlanan tahvilin 2 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olmasına karar verilmiş olup, planlanan tahvil ihracı ile ilgili olarak Şirketimiz tarafından 13 Mart 2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'ye gerekli başvuruda bulunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 6 Mayıs 2014 tarih ve 14/424 sayılı izni ile onaylanan ihraç başvurusu kapsamında halka arz edilmeksizin borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılan 728 gün vadeli 100.000.000 TL nominal değerli tahvil 29.05.2014 tarihinde ihraç edilmiş ve tamamı satılmıştır.
- Şirketimizin, tahvil ihracına yönelik olarak almış olduğu 4 Ağustos 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, azami 200.000.000 TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) nominal değerli, yurtiçinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışı yapılmak üzere tahvil ihraç edilmesine, ihraç edilmesi planlanan tahvilin 3 yıla kadar vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olmasına karar verilmiş olup, planlanan tahvil ihracı ile ilgili olarak Şirketimiz tarafından 13 Ağustos 2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'ye gerekli başvuruda bulunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2014 tarih ve 29/966 sayılı izni ile onaylanan ihraç başvurusu kapsamında halka arz edilmeksizin borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılan 1092 gün vadeli 180.000.000 TL nominal değerli tahvil 21.10.2014 tarihinde ihraç edilmiş ve satılmıştır.

Tahvil ihracına yönelik gerekli açıklamalar SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

f. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz sözkonusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımına ilişkin maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurultarından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

2014 yılı 9 aylık döneme ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

Toplam taşıt aracı üretimi 2014 yılı Ocak-Eylül döneminde 2013 yılı aynı dönemine göre %1 azalışla 835.782 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %14 artışla 531.492 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs'te %15 ve Kamyonet'te %21 oranında azalış gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüste %27, Küçük Kamyon'da %23 düşüş gerçekleşirken, Midibüs'te %10 oranında artış gerçekleşmiştir. Bunun yanısıra, Büyük Kamyon üretiminde geçen yıla göre herhangi bir değişim yaşanmamıştır.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2014 yılı ilk 9 aylık dönemde bir önceki yıla göre toplam hafif ticari araç satışlarında %20, ithal hafif ticari araç satışlarında %19 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise %22 oranında azalmıştır. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2014 yılı ilk 9 ayında %49 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, "Sınırsız ulaştırma çözümleri" vizyonu doğrultusunda, otomotiv sektöründeki 48 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; belirlenen kontrat tarihleri arasında Peugeot Partner/Citroen Berlingo hafif ticari araçlar ile Renault Trucks ağır kamyon modellerinin üretimini yapmış, Hyundai Truck hafif kamyon, BredaMenarinibus otobüsler ve Karsan marka minibüs tipi araçlarının üretimini yanısıra ticari faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketimiz ağır kamyon üreticisi Renault Trucks'ın 7,5 ton ve üzeri ağır kamyonlarını üretmekte olup, altı yıllık bir dönemi kapsayan söz konusu üretimin, 20 Ağustos 2013 tarihinde imzalanan anlaşmalarla, Kasım 2013'ten itibaren sona erdirilmesine ilişkin olarak taraflar arasında mutabakat sağlandığı hususunu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurmuştur. Bununla birlikte, Peugeot Citroen Grubu ile Şirketimiz arasında Peugeot Partner ve Citroen Berlingo'nun üretimi amacıyla 5 yıllık bir süre için imzalanan anlaşma 2013 yılı sonu itibarıyla sona ermiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

Karsan, Hyundai'nin yeni geliştirilen 3-6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip van, kamyon ve minibüs versiyonlarını içeren H350 modelinin tüm Avrupa pazarları için münhasır üretici sıfatıyla Hyundai ile 27 Kasım 2012 tarihinde Üretim ve Tedarik Anlaşması imzalamıştır. Üretim başlangıcı 2014 yılı sonu olarak belirlenen yeni modelden, ilk 7 yılda toplam 200,000 adedin üzerinde bir üretim gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimizin Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzaladığı ve özel durum açıklaması ile duyurduğu yeni hafif ticari araç serisinin üretim ve tedarikine yönelik anlaşmanın devamı mahiyetinde 3.5 - 5 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonları ile aynı ürün grubundaki H350 serisine ilişkin olarak, ortağı olduğumuz Karsan Pazarlama Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (Karsan Pazarlama) ile iş ortağımız Hyundai Motor Company (HMC) arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 ürün serisinin Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir. Kamuoyu ve yatırımcıların bilgilerine sunulmuştur.

Ayrıca Karsan ticari araç segmentinde kendi markasını yaratma çalışmaları kapsamında Concept V1 modelini geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Karsan'ın Bursa tesislerinde üretilmesi planlanan yeni Concept V1'in, cam tavanı, 5 kişilik yolcu kapasitesi, tekerlekli sandalye ile binilebilme özelliği, sağ/sol direksiyon ve alternatif enerjilerle de güçlendirilebilme opsiyonlarına sahip olması planlanmaktadır. Modüler sistem konstrüksiyonu sayesinde dünyadaki tüm metropollerin ihtiyacını karşılayabilecek niteliktedir. Karsan, 2012 Mart ayında Concept V1'in ilk yürür prototipini Cenevre Otomobil Fuarında, 2012 Haziran ayında ise ilk sağdan direksiyonlu elektrikli Concept V1 taksi modelini Londra'daki "Kentsel Hareketlilik" konferansında sergilemiştir. 2013 yılı Haziran ayında yine Londra'da 2 ayrı organizasyonda sergilenen Concept V1 ulaşımda erişebilirliği kolaylaştırmayı amaçlayan taksi ve binek araç platformu ile "2013 Global Product Differentiation Excellence Award" / "2013 Global Ürün Farklılaştırma Mükemmellik Ödülü"nü almıştır. Ayrıca, 16 Ocak 2014'te, Londra Belediyesi'nin düzenlediği "Zero Emission Capable Taxi Event" / "Sıfır Salınım Kabiliyetli Taxi Basın Konferansı"nda yer almıştır.

Konya Büyükşehir Belediyesi'nin açmış olduğu "40 Adet Doğalgaz Yakıtlı Körüklü Tıp Otobüs" ihalesine ilişkin 2013 yılı Ağustos ayı içinde imzalanan sözleşme çerçevesinde, otobüs teslimatı üretim planına uygun olarak 2014 yılı Ocak ayında tamamlanmıştır. 40 Adet Doğalgaz Yakıtlı Körüklü Tıp Otobüs ve söz konusu otobüslerin 2 yıllık periyodik bakımını kapsayan bu ihale sonucunda 12,7 Milyon Euro tutarında ciro elde edilmiştir.

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, kendi markasıyla pazara sunmak üzere geliştirme çalışmalarına devam ettiği yepyeni bir ürün ailesinin en küçük üyesi olan "JEST" in lansmanını ise Mayıs 2013'de gerçekleştirmiştir. Alçak taban ve rampa uygulamasıyla engelli erişimine olanak veren, Euro 5 motoru ile yakıt ve bakım giderlerinde tasarruf sağlayan ve tasarımı Heksagon Stüdyo ile Karsan tarafından yapılan JEST kablosuz internet (Wi-Fi) opsiyonuna da sahiptir.

Ayrıca 2013 yılında yurt içi ve yurt dışında ilk tanıtımlarını yaptığımız CXL ve MPXL proje kodlu 8 metre otobüslerimiz 2014 Nisan ayında yapılan Busworld Turkey fuarında Karsan ATAK ve Karsan STAR olarak basına tanıtılmıştır. Bunun akabinde, Karsan Atak, Karsan Star ve Karsan Jest araçları ile 2014 Eylül ayında düzenlenen IAA Hannover fuarına katılarak ikinci uluslararası fuarda tanıtım yapılmıştır.

Karsan araç üretiminin yanısıra, Ford, Türk Traktör, Mais gibi firmalara, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2014 yılı 9 aylık dönem itibariyle, Karsan'ın üretmekte olduğu ve pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ürünlerinden Karsan Jest'in toplam minibüs sınıfındaki pazar payı %7,18 olmuştur.

2014 yılı 9 aylık dönem itibariyle, Karsan 15 adet Jest, 6 adet HD 35, 1 adet HD 75,3 adet Hyundai Semibonnet araç ve 3 adet Bredamenarinibus ve çeşitli yedek parçalar ihraç ederek toplam 2.411.488 USD ihracat geliri elde etmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2014 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karsan Otomotiv Risk Yönetimi ve Raporlanması sorumluluğu, Mali ve İdari İşler Müdürlüğü'ne bağlı Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü liderliğinde, diğer bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2014 yılı içinde tarafımıza 5 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER

01.01.2014 – 30.09.2014 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar 30.09.2014 tarihli dipnotlarımızın 16. Maddesinde yer almaktadır.

VIII. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirketimizin, tahvil ihracına yönelik olarak almış olduğu 4 Ağustos 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, azami 200.000.000 TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) nominal değerli, yurtiçinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışı yapılmak üzere tahvil ihraç edilmesine, ihraç edilmesi planlanan tahvilin 3 yıla kadar vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olmasına karar verilmiş olup, planlanan tahvil ihracı ile ilgili olarak Şirketimiz tarafından 13 Ağustos 2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'ye gerekli başvuruda bulunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2014 tarih ve 29/966 sayılı izni ile onaylanan ihraç başvurusu kapsamında halka arz edilmeksizin borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılan 1.092 gün vadeli 180.000.000 TL nominal değerli tahvil 21.10.2014 tarihinde ihraç edilmiş ve satılmıştır.

Şirketimiz, Amerika Birleşik Devletleri'nin Florida Eyaleti'ne bağlı Miami şehri belediyesinin açmış olduğu 300 adet 12 metre sıkıştırılmış doğalgaz yakıtlı otobüs ihalesine 2 Ekim 2014 tarihinde teklif veren Nopetro LLC ve Obrascon Huarte Lain S.A. (OHL) ortak girişim şirketinin otobüs üretimi için alt yüklenicisi konumunda olup, ihalenin sonucunun 2015 yılı ilk yarısında açıklanması beklenmektedir. Gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.